

股票代號 (Stock Code): 3664



安瑞科技股份有限公司

九十八年度年報

2009 Annual Report

刊印日期：2010年5月21日

年報網址：<公開資訊觀測站> <http://newmops.tse.com.tw>

一、公司發言人、代理發言人、中華民國境內訴訟及非訴代理人：

發言人姓名：趙耀	聯絡電話：1-408-240-8703
職稱：President & CEO	電子郵件信箱：mzhao@arraynetworks.net
代理發言人姓名：王玲	聯絡電話：(02)77182735
職稱：投資人關係處處長	電子郵件信箱：swang@arraynetworks.net
訴訟及非訴代理人姓名：楊瓊瑜	聯絡電話：(03)5797715
職稱：稽核主管	電子郵件信箱：iyang@arraynetworks.net

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話：

- 總公司： Array Inc. 安瑞科技股份有限公司【中文名稱僅為音譯，並非開曼群島註冊登記名稱】
地址： 87 Mary Street, George Town, Grand Cayman KY1-9005, Cayman Islands
電話： (1) 408 240-8700
 - 營運總部及美國子公司： Array Networks Inc. (簡稱： Array US)
地址： 1371 McCarthy Blvd. Milpitas, CA 95035
電話： (1) 408 240-8700
 - 開曼子公司(1)： Array Networks, Inc.(簡稱： Array Cayman)
地址： 87 Mary Street, George Town, Grand Cayman KY1-9005, Cayman Islands
電話： (1) 408 240-8700
 - 開曼子公司(2)： Infosec Technologies Holdings Inc.(簡稱： InfoSec)
地址： Uglan House, PO Box George Town, Grand Cayman, British West Indies
電話： (1) 408 240-8700
 - 中國子公司(1)： 華耀環宇科技(北京)有限公司(簡稱： Array BJ)
地址： 北京市朝陽區亮馬橋路甲 40 號二十一世大廈 10 樓 1-17 室
電話： (86) 10-8444-6688
 - 中國子公司(2)： 北京華耀偉業科技有限公司(簡稱： 北京華耀)
地址： 北京市海澱區西直門北大街 45 號時代之光名苑 D 座 1708 室
電話： (86)10-6802-5518
 - 中國子公司(3)： 北京信安世紀科技有限公司(簡稱： 北京信安)
地址： 北京市西城區南禮士路二條甲 1 號月壇理想大廈 6 樓
電話： (86)10-6802-5518
 - 日本子公司： Array Networks Japan Kabishiki Kaisha(簡稱： Array Japan)
地址： Yamashita-Co 80-3 Dear Tower 1015, Naka-Ku, Yokohama-Shi, Kanagawa, 231-0023 Japan
電話： (81) 45-664-6116
日本子公司印度聯絡處：
地址： Golden Square #102, Eden Park No 20, Vital Mallya Road Bangalore – 560001 Karnataka India
電話： (91) 080-41329296
 - 英國子公司： Array Networks, LLC(簡稱： Array UK)
地址： 1 Farnham Road, Guildford, Surrey GU2 4RG UK.
電話： (44) 1483-549043
 - 台灣辦事處： 美商安瑞科技股份有限公司
地址： 台北市信義區信義路四段 456 號 11 樓
電話： (886)2-5557-2888
- (註) 本公司之法國子公司 Array Networks,SARL(French)(簡稱： Array France)目前進行清算作業，故不列示其地址及電話

三、董事會名單

職稱	姓名	職稱	姓名	國籍	主要經歷
董事長	沈以峰	獨立董事	蔡美雀	中華民國	嘉晶電子財務長
董事	趙耀	獨立董事	謝志鴻	中華民國	創立 Microtek、創立 Evertrust Bank
董事	William P.Fuller	獨立董事	宣建生	中華民國	冠捷科技團董事局主席兼行政總裁
董事	汪其模				
董事	George Chen				

四、辦理股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話：

名稱：中國信託商業銀行代理部	網址：www.chinatrust.com.tw
地址：台北市重慶南路一段 83 號 5 樓	電話：(02)2311-1838

五、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：

會計師姓名：郭俐雯、范有偉會計師	
事務所名稱：勤業眾信會計師事務所	網址：www.deloitte.com.tw
地址：台北市民生東路三段 156 號 12 樓	電話：(02)2545-9988

六、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無。

七、公司網址：www.arraynetworks.net

目 錄

	頁 次
壹、致股東報告	4
貳、公司簡介	9
參、公司治理報告	11
一、組織系統	11
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料	13
三、公司治理運作情形	19
四、會計師公費資訊	22
五、更換會計師資訊	22
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾 任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業	22
七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過 百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形	22
八、持股比例佔前十大股東間互為財務會計準則公報第六號關係人關係之資 訊	23
九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同 一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例	23
肆、募資情形	28
一、資本及股份、公司債、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證及併購 之辦理情形	28
二、資金運用計劃執行情形	33
伍、營運概況	34
一、業務內容	34
二、市場及產銷概況	45
三、從業員工	52
四、環保支出資訊	53
五、勞資關係	53
六、重要契約	53
陸、財務概況	58
一、最近五年度簡明資產負債表及損益表	58
二、最近五年度財務分析	60
三、最近年度財務報告之監察人審查報告	61

四、最近年度財務報表，含會計師查核報告、兩年對照之資產負債表、損益表、股東權益變動表、現金流量表及附註或附表	61
五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表	61
六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，其對本公財務狀況之影響	61
柒、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險事項	62
一、財務狀況分析	62
二、經營結果分析	62
三、現金流量分析	63
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	63
五、最近年度轉投資政策及獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計畫	63
六、最近年度及截至年報刊印日止，風險事項評估	64
七、其他重要事項	75
捌、特別記載事項	78
一、關係企業相關資料	78
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形	79
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形	79
四、其他必要補充說明事項	79

致股東報告書

各位股東女士、先生們：

2009年對安瑞科技公司是重要的一年，儘管我們主要市場籠罩在金融海嘯的陰影下，由於團隊的努力，本公司於2009年仍然交出令人滿意的成績，主力產品在各主要市場皆有成長。同時我們完成了興櫃掛牌這一重要里程碑，成為第一家在臺灣興櫃掛牌的外國公司。

本公司去年在ADC及PKI市場領先同業。隨著網路基礎架構投資成長，業界對ADC有更高的效能訴求，安瑞利用SpeedCore™創新技術以及雲端運算技術，為高階ADC(APV)市場增添許多動能。特別是SpeedCore™架構下的APV6200系列產品，成為ADC市場成長的主要動力。PKI產品在既有的網路銀行產業基礎下，成功導入中國的菸草和政府單位，並持續呈現長足的進步。由於在現有產品上加上APV效能的應用交付產品，PKI營收實現超過一倍以上之增長。

由於金融海嘯的影響，大型企業對SSL VPN需求因預算削減而遞延，部分VPN用戶延展已部署產品之生命週期，從而導致銷售滑落，致本公司SSLVPN 成長未達預期目標。但由於大型企業及服務供應商選擇SSL VPN產品時對產品的功能和性能要求較高，本公司產品具有業界最高的用戶容量和性能，同時擁有一流的應用層支撐能力，所以在這一市場上具有較強的競爭力，因而仍是本公司的重點目標市場。同時本公司著眼於遠端桌面控制的市場潛力，推出基於SSLVPN產品的DesktopDirect解決方案，於通路及客戶端已獲得好評。

在銷售區域方面，日本和北美因持續爭取到大型客戶而維持成長，中國則在去年年底因客戶需求回升而強勁復甦，此外，本公司在印度的投資漸有斬獲，預期將會為來年帶來獲利，並為未來大幅躍進奠定基礎。

財務表現

2009年營業額為新台幣806百萬元，較2008年的營業額新台幣751百萬元成長了7%，2009年稅後淨利新台幣73百萬元也較2008年的稅後淨利新台幣66百萬元成長了10%。以美元計算，全年營收為25百萬美元，稅後淨利為2.3百萬美元，分別較前一年成長10%及13%。

2009年經營績效的表現還包括：全年平均毛利率為82%、營業利益率為7%、淨值成長12%、股東權益報酬率仍維持在11%。

技術創新

身為技術領導者，本公司專注於持續創新以追求長期的成長。2009年最大的創新成果是推出SpeedCore™架構產品，透過SpeedCore™架構有助於由SpeedStack™架構演進至多處理器、多核的環境，再藉由多核及多處理器達成效能線性成長。其中APV6200是業界中最環保的產品，與同等產品相較，達到同等性能時需要最低能耗成本。

本公司更領先業界，發表遠端桌面控制產品，可遙控開啟及關閉辦公室的電腦，使用者透過遠端桌面控制，即使不在辦公室電腦前，仍可繼續工作，持續保持產能；同時提供資料不外洩、安全無慮、服務不中斷的效能；該產品僅需標準瀏覽器即可讓使用者輕鬆連結至桌面，繼續未完成的工作。單是在節省電力方面就提供相當的投資報酬率，與其他產品相較，除了提供資料不外流之優勢外，並擁有完整連結控制，及內含的審計功能。其獨特的解決方案已讓許多客戶為之驚艷，更幫助本公司與其他通路建立合作關係。

本公司擁有併不斷研發雲端計算的核心技術，為雲端服務提供用戶及伺服器身份確認 (PKI)、遠程資訊擷取及安全(SSL VPN)、遠程虛擬桌面 (DesktopDirect)、應用加速(ADC)等解決方案。安瑞的虛擬化門戶和資源發佈技術是企業部署雲端計算的基礎。

企業發展

本公司於2009年以最短的時間內獲得ISO 9001認證，證明本公司對品質保證及流程優化的決心。

獲頒獎項

2009年本公司持續得到各地的獎項與肯定，表揚我們各方面的傑出表現，包括本公司之DesktopDirect遠端桌面連結被InfoSecurity Magazine評選為2009年十大最佳資安發明之一；安瑞被評為亞太第三大SSL VPN廠商，以及大中華第二大ADC廠商。

未來展望

時序進入2010，全球經濟已開始復甦，企業亦重新審視IT架構，這代表應用交付產品將呈現高度成長，PKI產品之銷售也將持續成長，同時大型企業和運營商已經開始SSLVPN的部署，勢必帶來SSL VPN營收的成長。雲端運算，特別是基於3G/4G移動通訊的智慧型終端的數據通信服務將為本公司主要的市場目標。我們將專注中國和印度等新興市場，不斷提升企業的品牌價值，期待利用安瑞的最佳性能價格比解決方案獲得更大的市場份額。

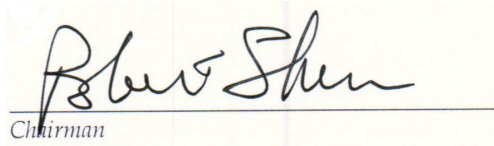
本公司並計畫大量投入通路建設，並正為吸引通路商及在短期內快速訓練通路銷售人員而建立一套計畫。本公司將善加利用DesktopDirect及APV產品以吸收通路商，一旦通路夥伴決定加入並加以訓練後，他們將可接觸SSL VPN產品，而SSL VPN產品則可望獲得助益而提升銷售。

本公司將持續投資以強化技術與營運能力。安瑞的技術領先，效能管理及客戶關係方面的優勢將繼續引領本公司在安全應用交付廠商中成為最先進、最創新，以及高度獲利的佼佼者。

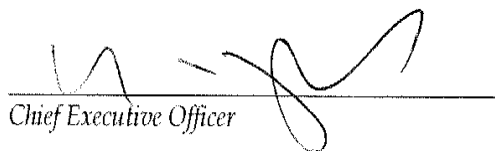
最後再次由衷地感謝各位股東女士、先生，以及熱情奉獻的同仁們，對本公司的支持與鼓勵，謹向各位致上最高的謝意！

並祝各位，身體健康、萬事如意

董事長：沈以峰


Chairman

總經理：趙 耀


Chief Executive Officer

財會主管：Sameena Ahmed


Chief Financial/Accounting Officer

Array Inc.

Business Report

2009 was a good year for Array considering the overall economic conditions of the markets we played in. With relentless focus, we achieved very good growth in all our core businesses and key markets. Array also accomplished a significant milestone by listing on the Emerging Market in Taiwan as the first foreign Company ever listed.

Last year Array outperformed its competitors in the Application Delivery Controller and PKI markets. Due to an increase in infrastructure investments and a strong demand for higher performance ADC systems, our high-end ADC sales recorded a 330% year over year growth in units shipped in 2009. The main drivers of the growth came from the releases of new products (APV6200) based on SpeedCore™ architecture and cloud computing technologies (TM8.0). Additionally, PKI continued its remarkable growth by leveraging its installation base in the online banking sector and expanding into the tobacco sector and government sector in China. Our PKI product line achieved over 100% growth by delivering higher value solutions that integrated application delivery capabilities with identity control.

In the financial crisis, demand for enterprise level SSL VPN systems slowed down significantly due to budget cuts. Enterprises either postponed their procurement decisions or tried to extract more life out of their existing VPN solutions. This resulted in a decline in our VPN sales in 2009. Large enterprises and service providers require complete features and high performance when they choose VPN products. We remain very competitive in this key market because our products offer the highest number of concurrent users (64,000) and the best performance. We also provide excellent access solutions to enterprise applications via web browsers. These solutions, together with our authentication and auditing capabilities, enable users to securely access enterprise applications in the cloud. Secure application access market is rapidly growing as enterprises move their applications to the cloud and it remains as one of our key market segment. For non-web-based applications our DesktopDirect solution offers secure remote desktop access to any authorized desktops in offices or in data centers. Desktop Direct showed good traction in attracting channel partners and gaining new customers in 2009.

Geographically, Japan and North America continued their strong revenue contributions with many marquee accounts added. China showed stronger growth toward the end of the year as enterprises resumed their IT spending. Our investment in India paid off very well with solid revenue growth, a profitable year, and a strong team as the foundation for rapid growth in the future.

Financial Results

In New Taiwan Dollars (NT\$), total revenue for 2009 was NT\$806M, a 7% increase compared with NT\$751M for 2008. Net income was NT\$73M, a 10% increase compared with NT\$66M for 2008. In terms of US Dollars (USD), our revenue was USD 25.2M and our net profit was USD 2.3M, which grew 10% and 13% compared with last year, respectively.

Among other highlights in 2009, Array achieved:

- Average gross profit margin of 82%.
- Average operating profit margin of 7%.
- Balance sheet cash increase of 8%.
- Net worth increase of 12%.
- Return on Assets 8%.

- Return on Equity 11%.

Technology Innovation

As a technology leader, Array is committed to investing in long-term growth by delivering continual innovation. The biggest achievement for us in 2009 was the delivery of our SpeedCore™ based products. Our SpeedCore™ architecture allowed us to migrate from our existing SpeedStack™ technology in to a multi-processor, multi-core environment in a manner that allows us to achieve linear performance improvements by the addition of cores and processors. Because of SpeedCore™ we provide the best performance/price ratio in the industry and the lowest power consumption for the same system throughput. APV6200 is one of the greenest ADCs in the market place with the lowest cost per SSL TPS and highest Mbps throughput per dollar spent on electricity.

Array is the first company to announce a Desktop Remote Access product DesktopDirect that can remotely power on office computers that have been turned off when people are away from their offices. It provides a secure connection that completely eliminates data leakage and allows people to continue their work. DesktopDirect requires nothing more than a standard browser for people to access all applications on their office desktops and be productive. This product offers a great return on investment by enhancing productivity, reducing IT support costs, and decreasing energy usage. Compared to other solutions in the market place, our product eliminates data leakage and provides complete access control and audit policies.

Array has several core technologies in cloud computing and is investing in research and development in this area, offering solutions such as end user/server authentication (PKI), remote information access and security (SSL VPN), remote virtual desktop (DesktopDirect), application acceleration (ADC), and data center consolidations. Our virtual portal and resource publishing technologies form the basis of cloud computing deployment by enterprises.

Corporate Developments

We are pleased to announce that Array achieved ISO 9001 certification in a record time. This is a testament to the company's commitment to maintaining quality and improving processes throughout the organization.

Honors and Awards

Array DesktopDirect was selected as a Top 10 Security Innovations of 2009 by Info Security Magazine.

Array was ranked as Number 3 SSL VPN vendor in Asia Pacific. Array was ranked as Number 2 ADC vendor in Greater China.

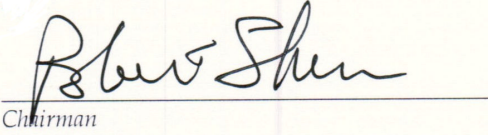
Outlook

As we enter 2010, the global economy is starting to recover, and enterprises are investing more into their infrastructure projects. Application Delivery Controller product line is expected to have robust growth. PKI is also expected to continue its growth trend. At the same time, large enterprises and telecom carriers have restarted their evaluations of SSL VPN solutions. This will eventually drive growth in this product line. Cloud Computing, 3G / 4G mobile data communications are key drivers of Array's growth. We will continue to focus on emerging markets such as China and India, to increase our brand value, and to win a much bigger market share with our solutions by offering the best values.

We plan to invest heavily into channel development and are in the process of building the framework for recruiting channel partners and enabling them to become productive in a short period of time.

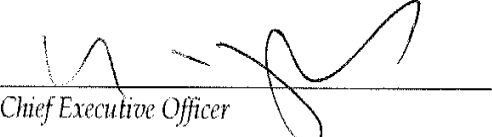
Our goal is to invest wisely to enhance our technologies and capabilities. Array's strengths in technology leadership, operational efficiency, and customer partnerships will continue to lead us to become the most advanced, innovative, and profitable provider of secure application delivery products and services.

Robert Shen

A handwritten signature in black ink that reads "Robert Shen". The signature is written in a cursive style with a horizontal line underneath it. Below the line, the word "Chairman" is printed in a small, italicized font.

Chairman

Michael Zhao

A handwritten signature in black ink that reads "Michael Zhao". The signature is written in a cursive style with a horizontal line underneath it. Below the line, the words "Chief Executive Officer" are printed in a small, italicized font.

Chief Executive Officer

Sameena Ahmed

A handwritten signature in black ink that reads "Sameena Ahmed". The signature is written in a cursive style with a horizontal line underneath it. Below the line, the words "Chief Financial/Accounting Officer" are printed in a small, italicized font.

Chief Financial/Accounting Officer

貳、公司簡介

一、設立日期及集團簡介

本公司Array Inc.於2008年12月19日設立於開曼群島並於2009年5月1日與開曼群島Array Networks, Inc. (以下簡稱Array Cayman)股東進行換股，併入Array Cayman及其直接或間接持股之附屬公司，包括Array Networks, Inc. (以下簡稱Array US)、華耀環宇科技(北京)有限公司(以下簡稱Array BJ)及InfoSec Technologies Holdings Inc. (以下簡稱InfoSec)等。

本公司為位於矽谷之網路安全及流量解決方案具領導地位之供應商，透過改善企業網路及應用基礎建設的安全性和效能，提高終端用戶的生產力。目前擁有美國應用協定卸載之專利權(Application protocol offloading)，主要產品包括應用交付控制器 (Application Delivery Controller；ADC)、虛擬私有網路 (SSL VPN)，以及公開金鑰基礎建設(Public Key Infrastructure；PKI)。本公司目前已在亞太區具發展基礎，應用交付控制器與虛擬私有網路的產品分別在亞太市場排行第 5 名與第 3 名，在主力市場中國則佔有第 2 名的地位，目前正積極拓展印度市場，以持續深植產業實力。

一、公司沿革

年度	集團及公司沿革之重要記事
2000 年	由 Alteon Websystems 公司之技術團隊投資合資成立，在美國加州矽谷依據德拉瓦州法律成立 Array US
2001 年	發表整合性流量管理方案產品 Array 500、1000，為同類產品中唯一可整合伺服器負載平衡系統與快取功能、SSL 加速器、連接多路複用系統及壓縮功能的產品，在北美與日本地區銷售，並申請專利。
2002 年	首度發表 SSL VPN 產品
2003 年	<ul style="list-style-type: none"> ● SP 系列榮獲專業網路通訊網站 LightReading 評選為具高度效能的 SSL VPN 之一 ● 由漢鼎亞太(H&Q Asia Pacific)投資設立 Array Cayman，並以換股方式併購 Array US 為其 100%持有之子公司 ● Array Cayman 於 11 月在中國北京設立 100%持股之子公司 Array BJ ● Array Cayman 發行 A 系列特別股，引進創新工業技術移轉(股)之 Vision Venture Capital Corporation 等多家創投基金投資
2004 年	<ul style="list-style-type: none"> ● 任聘趙耀先生為本公司 President & CEO ● 專業科技及通訊研究機構 Stratecast partners 及 Frost & Sullivan 評選本集團為最具成長潛力的科技公司之一("A Company to Watch")
2005 年	<ul style="list-style-type: none"> ● Array Cayman 發行 B 系列特別股 ● 中國最大網路通訊雜誌《網路世界》評選本公司產品為最佳 SSL VPN 產品之一("Clear Choice") ● 本公司 Partner Program 獲專業雜誌《VAR Business》評選為年度最佳解決方案供應商之一("Five Star Winner") ● 首度榮獲 Deloitte & Touch 評選為矽谷營收成長最快的五十家科技公司之一("Technology Fast 50") ● 新發表的 SPX 5000 系列為同類產品中負載量最大的 SSL VPN 產品
2006 年	<ul style="list-style-type: none"> ● 發表新款初階 SSL VPN 產品 SPX2000i 及市場唯一點對點 SSL VPN 產品 ● 全球最大科技類產品經銷商 Ingram Micro 成為本公司產品經銷商之一

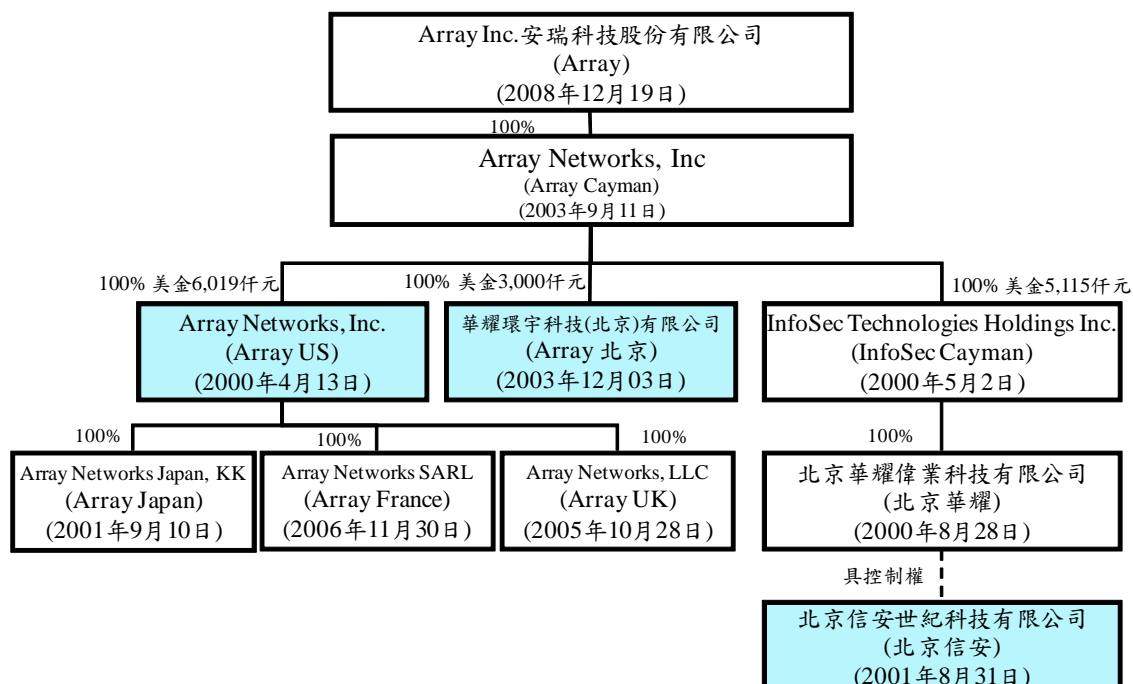
年度	集團及公司沿革之重要記事
	<ul style="list-style-type: none"> ● 二度榮獲 Deloitte & Touch 評選為矽谷營收成長最快的五十家科技公司之一 (“Technology Fast 50”) ● 專業研究機構 Frost & Sullivan 評選為最佳 SSL VPN 產品供應商之一 ● 專業雜誌《Service Provider Weekly》評選為前五十名優良服務供應商 (“Top 50 Service Provider vendor”) ● SPX5000 分別獲專業資訊安全雜誌《SC Magazine》、《Service Provider Weekly》及《網路世界》評選為最佳購買商品 (“Best Buy”)、總編輯推薦產品 (“Editor’s Choice”)、最佳 SSL VPN 產品之一 (“Clear Choice”) ● SPX3000 獲專業雜誌《IT Week》評選為總編輯推薦產品 (“Editor’s Choice”) ● SSL VPN 產品的使用客戶數達 500 家，且平均同時使用用戶數超過 1,000 個，產品市佔率達中國市場第一名、亞太區第四名、全球第六名
2007 年	<ul style="list-style-type: none"> ● Array Cayman 併購開曼公司 InfoSec，取得北京信安及北京華耀之控制權 ● 申請註冊三種的 SiteDirect Resource Publishing 的技術專利權 ● 第三季發表新桌上型電腦遠端控制產品-遠程桌面訪問 (DesktopDirect) ● SPX 系列的 Universal Access Controller 為同類產品中，首度通過 ICSA SSL-TLS VPN 3.0 認證的產品 ● 發表 New generation N+1 Clustering capability 系列產品 ● SPX3000 獲專業資訊安全雜誌《SC Magazine》評選為推薦產品 (“SC Recommended”) ● SiteDirect 產品榮獲專業網站 InformationWeek Business Technology Network 評選為年度最佳資訊安全產品之一 (“Best of Interop Finalist 2007”) ● 三度榮獲 Deloitte & Touch 評選為矽谷營收成長最快的五十家科技公司之一 (“Technology Fast 50”)
2008 年	<ul style="list-style-type: none"> ● 12 月 19 日於開曼群島設立 Array Inc.(本公司) ● 進入印度市場，同時與亞太、歐洲地區的多家廠商簽署經銷合約。 ● 發表五款 SPX 系列新產品 SPX1800、2800、4800、5800 及 6800 ● 以 “AppVelocity” 品牌發表四款應用流量管理方案新產品 ● 發表軟體類整合性新產品 NetCert ● 發表為 Windows Mobile Smart Phone 使用的 Layer 3 VPN 最新技術 ● 四度榮獲 Deloitte & Touch 評選為矽谷營收成長最快的五十家科技公司之一 (“Technology Fast 50”) ● 國際科技產品經銷商 Channel 評選為年度最快速成長供應商之一 (“Emerging Tech Vendor”) ● 信安世紀受批准為中國高新技術企業。 ● 第九屆中國資訊安全大會在北京召開，信安世紀斬獲雙獎，NSAE 系列負載均衡產品榮獲了 “2008 年度中國資訊安全技術創新獎”，NetGate 系列 SSL VPN 產品獲得 “2008 年度中國資訊安全值得信賴品牌獎”。
2009 年	<ul style="list-style-type: none"> ● 本公司與 Array Cayman 完成換股作業，並於 5 月 13 日於台灣櫃買中心正式登錄興櫃交易。 ● 北京信安《商用密碼知識產權及專利問題研究》通過中國國家密碼管理局之驗收。 ● 設立台灣辦事處，拓展台灣市場。 ● 經董事會決議來台申請第一上櫃。 ● 取得 ISO9001 認證
2010 年	<ul style="list-style-type: none"> ● 通過上櫃審議會核議，同意本公司股票上櫃，為第一家在台灣櫃買中心審議通過之外國公司第一上櫃案。

參、公司治理報告

一、組織系統

(一) 集團架構及風險事項

1. 集團架構

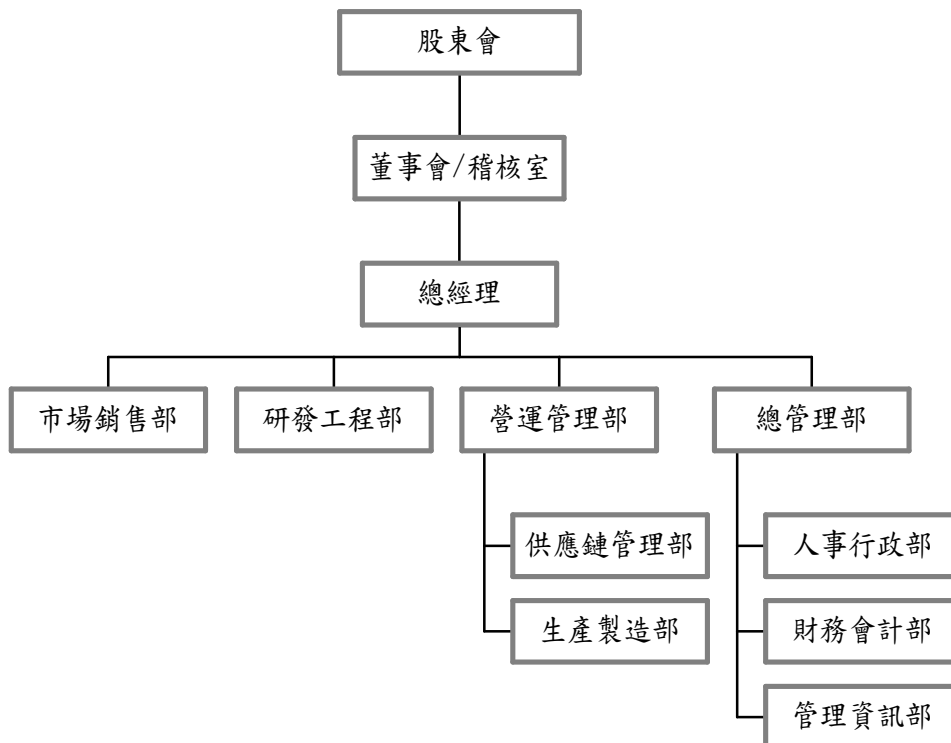


公司名稱	集團定位及業務政策
Array	集團定位為負責投資控股事業。
Array Cayman	集團定位為負責投資控股事業。
Array US	1. 集團定位為ADC及SSL VPN之技術來源及產品未來發展規劃。 2. 業務政策為持續與歐美地區財星 2000 大公司建立關係。
Array Japan	1. 集團定位為日本地區ADC及SSL VPN產品之客戶服務及技術支援。 2. 業務政策為儘速了解並解決客戶問題，定時提供相關訊息給研發中心。
Array France	清算中
Array UK	1. 集團定位為歐洲地區ADC及SSL VPN產品之客戶服務及技術支援。 2. 業務政策為儘速了解並解決客戶問題，定時提供相關訊息給研發中心。
Array BJ	1. 集團定位為ADC及SSL VPN產品中國當地之技術支援及在地化發展。 2. 業務政策為持續發展中國地區銷售通路完整性，並快速解決當地客戶之需求。
InfoSec Cayman	集團定位投資控股公司。
北京華耀	集團定位係實質控制北京信安之營運，並作為將北京信安之業務成果回歸母公司之中間機構。
北京信安	1. 集團定位為PKI產品之技術發展。 2. 業務政策為除持續掌控中國金融業及大型國營企業之需求，持續參與中國地區 PKI 規格訂定之規劃，開發新的運用。

2. 風險事項:最近年度單一海外營業據點或子公司符合重要子公司之標準者，應增列該海外營業據點或子公司之風險事項說明。

本集團符合所謂重要子公司認定標準者，有 Array Cayman 、Array US、Array BJ、InfoSec(含北京華耀及北京信安)。當地關於總體經濟、政經環境變動、外匯管制、租稅及相關法令，暨是否承認我國法院民事確定判決效力之情形等風險事項，請詳本年報第七章六、風險事項評估之說明。

(二) 組織結構



(三) 主要部門所營業務

部門名稱	主要執掌
總經理室	經營方針規劃及決策訂定
市場銷售部	產品之行銷、銷售策略規劃、執行；訂單處理及售後服務
研發工程部	各項產品之研究發展、品質控制規劃、及執行及生產製造、製程改善與良率提升
營運管理部	包括供應鏈管理部及生產製造部，供應鏈管理部負責物料控制作業之規劃及執行物料之外包、採購作業；生產製造部負責產品生產、庫存管理及貨物後勤事務之執行
管理部	包括財務會計部、人事行政部及管理資訊部，財務會計部負責資金調度及會計作業等財務事項之規劃及執行，人事行政部負責人事、總務、教育訓練、廠務諸行政事務之規劃及執行；管理資訊部負責內外部資訊系統之規劃、管理及維護

二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一) 董事資料

2010年4月30日

職稱	姓名	初次選(就)任日期	任期	現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管或董事		
				股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
董事長	沈以峰	2009/4/24	三年	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Broadband Communications, Inc 首席技術長(CTO) Lucent Microelectronics 乙太網路事業總經理 Enable Semiconductor Corp. 創辦者及CEO 8x8 Inc 總經理 南衛理公會大學電機工程博士班工程師 美國馬凱特大學電機工程碩士 成功大學電機工程學士 	<ul style="list-style-type: none"> H&Q Asia Pacific 董事總經理 Array Cayman 負責人 Silicon Genesis Inc. 董事 NanoAmp Solutions 董事 Sinogen International 董事 Yu-Chai Engineering Machining Fresh 董事 Pub, Inc. 董事長 Incentia 監察人 	-	-	-
董事	趙耀	2009/1/9	三年	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> 亞信公司(AsiaInfo Holdings, Inc.) 創辦者及營運長 美國紐約州立大學水牛城分校機械及航太工程博士 美國紐澤西羅格斯州立大學企管碩士(MBA) 	本集團 Presidnet & CEO; 子公司 Array US 總經理; Array Japan、Array France、Array UK、InfoSec 等之實質負責人; Array BJ、北京華耀、北京信安之董事	-	-	-
董事	George Chen	2009/4/24	三年	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> ANDA Networks, Inc. 發起人 Cortelco Telecommunications, ITT Corp. 資深副總 ALCATEL N.V. 網路事業部副總 美國加州聖塔克拉拉大學資訊工程碩士及企管碩士(MBA) 美國加州聖荷西州立大學電機工程學士 		-	-	-
董事	汪其模	2009/4/24	三年	40,000	0.07%	-	-	<ul style="list-style-type: none"> 台灣光罩(股)董事 Verplex Corporation 董事 Mobile Telesystems 董事長及總經理 Optical Microwave Network 董事長及總經理 台翔航太工業(股)執行董事 創新工業技術移轉(股)董事長 美國史丹福大學電機工程博士 美國加州大學柏克萊分校碩士 台灣大學電機工程學士 	<ul style="list-style-type: none"> Phalanx Biotech Group 董事長 嘉晶電子董事 Interwave Corp. 董事 Oridus Corp. 董事 OmniVision Technologies, Inc 董事 願景創業投資(股)公司董事 華聯生物科技股份有限公司董事長 	-	-	-

職稱	姓名	初次選(就)任日期	任期	現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管或董事		
				股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
董事	William P. Fuller	2009/4/24	三年	173,863	0.32%			<ul style="list-style-type: none"> • 亞洲基金會(Asia Foundation)理事長 • 美國國際開發署董事/副署長 • 福特基金會(亞洲)顧問 • 世界銀行(巴黎)顧問 • 聯合國兒童基金會(貝魯特、開羅、紐約)顧問 • 史丹福國際發展教育中心博士 • 哈佛企管碩士(MBA) • 史丹福大學政治學碩士/學士 	<ul style="list-style-type: none"> • 亞洲基金會(Asia Foundation)榮譽理事長 • 舊金山建東銀行董事 • 建銀財務(香港)董事 	-	-	-
獨立董事	蔡美雀	2009/4/24	三年	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> • 台一紡織財務經理 • 台灣政治大學財稅系 	<ul style="list-style-type: none"> • 日本嘉晶電子株式會社監察人 • 嘉晶電子財務長 • 趨勢照明(股)公司監察人 • 漢晶光電(股)公司董事 	-	-	-
獨立董事	謝志鴻	2009/4/24	三年	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> • 創立 Microtek • 創立 Evertrust Bank • 美國辛辛那提大學電子工程博士 	<ul style="list-style-type: none"> • China Coal and Coke 董事 • Ace Energy Management 董事 • 碩網資訊董事 • 葛美科技董事 • NanoAmp Semiconductor USA 董事 • CineForm, USA, HDTV 董事 • SatPath, USA 董事 	-	-	-
獨立董事	宣建生	2009/12/21	(註)	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> • 美國通用電氣(GE)研究發展部工業管理部門及自動化專案經理 • 台灣百事可樂副總裁 • 冠捷電子(福建)有限公司總經理 • 紐約布魯克林理工學院系統工程與工業管理博士 • 波士頓大學系統工程碩士 	<ul style="list-style-type: none"> • 冠捷科技團董事局主席兼行政總裁 	-	-	-

(註)於 2011 年 4 月 23 日屆期

1. 法人股東之主要股東：本公司之董事均非為法人股東代表，故不適用。
2. 法人股東之主要股東屬法人者其主要股東：本公司之董事均非為法人股東代表，故不適用。
3. 董事所具專業知識及獨立性之情形

姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形（註）										兼任 其他 公發 公獨 董事 家數
		商 務、 法 務、 財 務、 會 計 或 公 司 業 務 須 系 立 校 上	法 官、 檢 察 官、 律 師、 會 計 師 或 其 他 專 業 之 人 員	商 務、 法 務、 財 務、 會 計 或 公 司 業 務 須 有 工 作 經 驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
沈以峰			√			√	√			√	√	√	√	0	
趙耀			√			√	√	√		√	√	√	√	0	
George Chen			√	√		√	√	√	√		√	√	√	0	
汪其模			√	√		√	√		√	√	√	√	√	0	
William P. Fuller			√	√			√	√	√		√	√	√	0	
蔡美雀			√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	0	
謝志鴻			√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	0	
宣建生			√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	0	

註：各董事於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“√”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或五親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。
- (8) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (9) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (10) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

2010年4月30日

職稱	姓名	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		主要經(學)歷	目前擔任本司及兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			經理人員取得員工認股權憑證情形
			股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
President & CEO	趙耀	2004/1/1	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> 亞信公司(AsialInfo Holdings, Inc.) 創辦者及營運長 美國紐約州立大學水牛城分校機械及航太工程博士 美國紐澤西羅格斯州立大學企管碩士(MBA) 	本集團 Presidnet & CEO; 子公司 Array US 總經理; Array Japan、Array France、Array UK、InfoSec 等之實質負責人; Array BJ、北京華耀、北京信安之董事	-	-	-	7,640,000
副總經理	徐乃丁	2005/8/1	250,000	0.46	-	-	<ul style="list-style-type: none"> WatchGuard network security 首席技術長(CTO) Network Physics, Inc. 首席技術長(CTO)/資深副總 CacheFlow, Inc. 首席技術長(CTO)/資深副總 美國威斯康辛大學麥迪遜分校資訊工程碩士 交通大學電子工程學士 	<ul style="list-style-type: none"> 本公司研發主管 Array US 工程技術長 	-	-	-	
副總經理	Sunil Cherian	2000/4/25	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Alteon WebSystems Inc. 資深工程師 紐約州立大學阿爾巴尼分校 資訊工程碩士 印度 College of Engineering, Trivandrum 資訊工程學士 	<ul style="list-style-type: none"> 本公司產品行銷部主管 Array US 市場部副總 	-	-	-	
副總經理	Bhanu Panda	2002/6/3	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Nexsi Systems 全球服務部門主管 Alteon Websystems, Inc 及 Auspex Systems, Inc 資深經理 美國傑克森州大學資訊工程碩士 印度 Punjab University 機械工程學系 	<ul style="list-style-type: none"> 本公司全球銷售部主管 Array US 銷售部副總 	-	-	-	
副總經理	Fara Zarrabi	2006/4/3	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Netenrich, Inc 營運管理及客服副總 SonicWALL, Inc 營運管理副總 Genesys Telecommunications Laboratories, Inc 營運管理副總 Network Appliance, Inc 營運總監 美國加州大學柏克萊分校電子工程學士 	<ul style="list-style-type: none"> 本公司製造部主管 Array US 製造部副總 	-	-	-	
副總經理/CFO	Sameena Ahmed	2004/8/30	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Optical Microwave Networks, Inc. (台揚科技子公司) 資深經理 印度 University of Madras 企管碩士 	<ul style="list-style-type: none"> 本公司財務暨行政管理副總 Array US 財務暨行政管理副總 	-	-	-	
副總經理	王浩	2004/1/1	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> 亞信公司(AsialInfo Holdings, Inc.) 副總裁 EDS 資深工程師 美國威斯康辛大學麥迪遜分校工程碩士 美國紐澤西羅格斯州立大學企管碩士(MBA) 中國科學技術大學電腦科學學士 	<ul style="list-style-type: none"> 本公司中國業務副總 Array BJ 總裁 	-	-	-	
稽核主管&訴訟非訟代理人	楊瓊瑜	2009/5/13	1,000	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> 波若威科技公司財務部協理, 內部稽核主管 台揚科技公司會計經理 逢甲大學統計系畢業 	無	-	-	-	
投資人關係處處長&代理發言人	王玲	2009/12/17	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> 日商野村證券外資營業員 群益證券外資營業員 美國加州州立大學國際貿易碩士 美國加州州立大學財務學士 	無	-	-	-	

註1: 本公司上述總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管均未具配偶或二親等以內之親屬關係, 且無利用他人名義持有股份。

2. 監察人之酬金：本公司未設置監察人，故不適用。

3. 總經理及副總經理之酬金

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		盈餘分配之員工紅利金額(D)				A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(%)		取得員工認股權憑證數額(仟單位)		有無領取來自子公司以外投資酬金
		本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司	本公司		合併報表內所有公司(註5)		本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司	
								現金紅利金額	股票紅利金額	現金紅利金額	股票紅利金額					
President&CEO	趙耀	0	39,736	0	0	0	0	0	0	0	0	54.25%	7,640	7,640	0	
副總經理	徐乃丁															
副總經理	Sunil Cherian															
副總經理	Bhanu Panda															
副總經理	Fara Zarrabi															
副總經理/CFO	Sameena Ahmed															
副總經理	王浩															

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	合併報表內所有公司
低於 2,000,000 元		
2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)		王浩、Sunil Cherian, Sameena Ahmed
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)		Bhanu Panda、Fara Zarrabi、徐乃丁
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)		趙耀
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)		
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)		
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)		
100,000,000 元以上		
總計		

(四) 本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效之關聯性：

1. 本公司及合併報表所有公司支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額佔稅後純益比率之分析：

單位：新台幣仟元

項目	2008年		2009年	
	金額	%	金額	%
董事	40,205	60.34%	41,335	56.43%
總經理及副總經理				
合併總利益	66,632	100.00%	73,250	100.00%

2. 給付酬金之政策、標準及組合、訂定酬金之程序及與經營績效之關聯性：

- (1) 有關董事之報酬，應依公司章程之規定辦理，授權董事會依其對本公司營運參與之程度及貢獻之價值，並參酌同業通常水準議定之；
- (2) 總經理及副總經理之酬金，係根據職位、對公司的貢獻度及參考同業水準，依本公司人事規章辦理。

三、公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形資訊：2009 及 2010 年截至年報刊印日為止，本公司董事會開會十一次，上述開會次數之計算係以 2009 年 4 月 24 日股東會決議修訂公司章程，將董事席次由設立時之一席補選至七席董事後起算，董事出(列)席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數	委託出席次數	實際出(列)席率(%)	備註
董事長	沈以峰	11	0	100%	
董事	趙耀	11	0	100%	
董事	George Chen	9	1	91%	
董事	汪其模	8	1	82%	
董事	William P. Fuller	11	0	100%	
獨立董事	蔡美雀	11	0	100%	
獨立董事	謝志鴻	11	0	100%	
獨立董事	宣建生	1	2	75%	註

其他應記載事項：

- 一、證交法第14條之3所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：無此情形。
- 二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無此情形。
- 三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估：無此情形。

註：本公司獨立董事宣建生先生係於 98 年 12 月 21 日選任。

(二) 審計委員會運作情形資訊：本公司無設置審計委員會。

(三) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因：

項目	運作情形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
一、公司股權結構及股東權益 (一) 公司處理股東建議或糾紛等問題之方式 (二) 公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形 (三) 公司建立與關係企業風險控管機制及防火牆之方式	(一) 由發言人負責處理股東之建議或糾紛等問題，並協調公司相關單位執行。 (二) 本公司已掌握左列名單，並於每月董事及監察人股權異動申報時，定期追蹤瞭解。 (三) 本公司訂有「關係人、集團企業、特定公司交易作業程序」，並已確實遵循。	無重大差異
二、董事會之組成及職責 (一) 公司設置獨立董事之情形 (二) 定期評估簽證會計師獨立性之情形	(一) 本公司董事會目前設有三席獨立董事。 (二) 本公司聘任之簽證會計師及會計師事務所，其與本公司間無利害關係，嚴守獨立性原則。	無重大差異
三、建立與利害關係人溝通管道之情形	利害關係人如有需要得隨時以電話、書信、傳真及電子郵件等方式與本公司聯繫。	無重大差異
四、資訊公開 (一) 公司架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊之情形 (二) 公司採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)	(一) 本公司依規定定期上網申報或公告公司重要訊息及財務業務等資訊於公開資訊觀測站供投資人參閱。 (二) 由財務、資訊等相關單位及發言人、代理發言人負責公司資訊之蒐集及揭露。	無重大差異
五、公司設置提名、薪酬或其他各類功能性委員會之運作情形	本公司並未設置提名或薪酬委員會等功能委員會。	本公司已設置三席獨立董事，目前董事會結構已符合公司治理實務之運作所需，故未設置審計委員會或其他功能性委員會。
六、公司如依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有公司治理實務守則者，請敘明其運作與所訂公司治理實務守則之差異情形： 本公司訂有「董事會議事規則」、「股東會議事規則」、「關係人、集團企業、特定公司交易作業程序」、「對子公司之監督與管理作業程序」等，已依據公司治理精神運作及執行公司治理相關規範，未來將透過修訂相關管理辦法、加強資訊透明度與強化董事會職能等措施，推動公司治理之運作外，並委請內部稽核主管，依公司內部控制制度執行定期檢核。		

項目	運作情形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
七、其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（如員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）：	<ol style="list-style-type: none"> 1. 員工權益、僱員關懷之執行情形：請參閱本年報第五章「勞資關係」說明（第53頁） 2. 投資者關係：本公司設有發言人或代理發言人，以及在中華民國境內設有訴訟、非訟代理人可協助投資者、供應商及其他利害關係人詢問公司營運狀況或相關權利問題之諮詢，另上櫃掛牌後將依法定期在「公開資訊觀測站」公告本公司財務業務等重大訊息。 3. 供應商關係、利害關係人之權利、客戶政策之執行情形：本公司在與往來銀行、員工、客戶及供應商等，均保持暢通之溝通管道，並尊重及維護其應有合法權益，除設有發言人及代理發言人制度及訴訟、非訟代理人，並依法令規定誠實公開公司資訊，以期提供利害關係人高透明的財務業務資訊。另本公司訂有「關係人、集團企業、特定公司交易作業程」及「對子公司之監督與管理作業程序」，與關係企業間之交易均據以執行。 4. 董事及監察人進修之情形：本公司董事均具備相關專業知識，本公司業已委託財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會針對公司治理及中華民國相關證券法規進行授課，以便讓本公司董事了解其責任義務。另本公司於掛牌上櫃年度及其後二個會計年度內，繼續委任主辦證券承銷商協助本公司遵循中華民國證券法令、臺灣證券交易所章則暨公告事項及上市契約。 5. 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司於每次董事會召開時均由管理階層向董事會報告財務業務及預算執行狀況，並由出席董事提供專業意見與公司面臨之風險給管理階層參考，稽核室依風險衡量評估於年度提出稽核計劃，送交董事會通過，並據以確實執行，實際稽核情形及報告則交由審計委員會各委員核閱。 	
八、如有公司治理自評報告或委託其他專業機構之公司治理評鑑報告者，應敘明其自評（或委外評鑑）結果、主要缺失（或建議）事項及改善情形：本公司公司治理自評結果尚未發現有重大缺失之情形。		

(四) 公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：無。

(五) 履行社會責任情形：公司對環保、社區參與、社會貢獻、社會服務、社會公益、消費者權益、人權、安全衛生與其他社會責任活動所採行之制度與措施及履行情形。

本公司重視人權及員工權益之維護，並訂有相關福利制度及舉行勞資會議進行溝通。本公司對於歐盟 WEEE 及 RoHS 等環保指令亦相當重視與配合，同時，為善盡企業環保責任，致力於推動並取得 ISO9001 國際環保認證。有關財務報告資訊及公司重大之訊息皆已完整揭露予社會大眾知悉；並積極參與社會公益，秉持取之社會用之社會之理念經營，重視企業倫理與善盡社會責任。

(六) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：不適用。

(七) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露：無。

- (八) 內部控制制度執行狀況應揭露下列事項：
1. 內部控制聲明書：詳第 24 頁。
 2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。
- (九) 最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：無。
- (十) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：詳第 25 ~ 27 頁。
- (十一) 最近年度及截至年報刊印日止獨立董事對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲明者，其主要內容：無。
- (十二) 最近年度及截至年報刊印日止，與財務報告有關人士（包括董事長、總經理、會計主管及內部稽核主管等）辭職解任情形之彙總：無此情形。

四、會計師公費資訊：未達「公開發行公司年報應行記載事項準則」第十條第四款之規定。

五、更換會計師資訊：不適用。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師事務所或關係企業：無。

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

職稱	姓名	2009 年度(註)		2010 年截至 4 月 30 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	沈以峰	-	-	-	-
董事暨總經理	趙耀	-	-	-	-
董事	George Chen	-	-	-	-
董事	汪其模	40,000	-	-	-
董事	William P. Fuller	173,863	-	-	-
獨立董事	蔡美雀	-	-	-	-
獨立董事	謝志鴻	-	-	-	-
獨立董事	宣建生	-	-	-	-
副總經理	徐乃丁	250,000	-	-	-
副總經理	Sunil Cherian	-	-	-	-
副總經理	Bhanu Panda	-	-	-	-
副總經理	Fara Zarrabi	-	-	-	-
副總經理/CFO	Sameena Ahmed	-	-	-	-
副總經理	王 浩	-	-	-	-
大股東	Asia Pacific Growth Fund III, L.P. H&Q Asia Pacific	28,471,561	-	-	-
稽核主管&訴訟 非訟代理人	楊瓊瑜	4,000	-	(3,000)	-
投資人關係處處 長&代理發言人	王 玲	-	-	-	-

註 1：股權移轉之相對人非為關係人。

八、持股比例占前十名之股東，其相互間為財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱(或姓名)	關係	
Asia Pacific Growth Fund III, L.P. H&Q Asia Pacific	28,471,561	52.63%	-	-	-	-	-	-	
Chengwei Ventures Fund I, L.P.	3,488,402	6.45%	-	-	-	-	-	-	
願景創業投資股份有限公司	3,010,153	5.56%	-	-	-	-	創新工業技術移轉股份有限公司	採權益法評價之投資公司	
Chengwei Ventures Evergreen Fund, L.P.	2,141,133	3.96%	-	-	-	-	-	-	
創新工業技術移轉股份有限公司	2,117,297	3.91%	-	-	-	-	願景創業投資股份有限公司	採權益法評價之被投資公司	
Xiudong Yang	1,785,714	3.30%	-	-	-	-	-	-	
漢通創業投資股份有限公司	1,785,714	3.30%	-	-	-	-	-	-	
U.S. Venture Partners VII, L.P.	1,572,912	2.91%	-	-	-	-	-	-	
Lawrence T. Lu	1,156,250	2.14%	-	-	-	-	-	-	
Advance One Corp.	801,495	1.48%	-	-	-	-	-	-	

註：持股比例之計算係指分別以自己名義、配偶、未成年子女或利用他人名義計算持股比例。

九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例：

單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
Array US	不適用(註一)	100%	-	-	不適用(註一)	100%
Array Japan	不適用(註一)	100%	-	-	不適用(註一)	100%
Array France	不適用(註一)	100%	-	-	不適用(註一)	100%
Array UK	不適用(註一)	100%	-	-	不適用(註一)	100%
Array BJ	不適用(註一)	100%	-	-	不適用(註一)	100%
InfoSec	不適用(註一)	100%	-	-	不適用(註一)	100%
北京華耀	不適用(註一)	100%	-	-	不適用(註一)	100%
北京信安	-	-	不適用(註二)	100%	不適用(註一)	100%

註一：不適用：非股份有限公司或未發行股票，本公司之投資以股權比例表示。

註二：本公司 100%持有集團內各子公司除受中國地區法令和政策之影響，屬外資企業之北京華耀無法執行密碼開發業務，故經由趙耀與連鋼北京信安股份，再藉一系列合約安排，將北京信安之經營權與控制權回歸於其 100%間接持股之北京華耀。故對北京信安係具有實質控制能力，故北京信安須納入該公司合併報表主體。

安瑞科技股份有限公司
內部控制聲明書

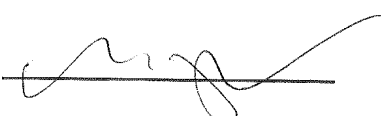
日期： 2010 年 4 月 23 日

本公司民國 2009 年 1 月 1 日至 2009 年 12 月 31 日之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係參考「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估及回應，3.控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司於2009年9月30日之內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司 2010 年 4 月 22 日董事會通過，出席董事 八 人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

安瑞科技股份有限公司

董事長： 
ROBERT SHEN

總經理： 
Michael Zhao

董事會決議事項：

1. 2009年4月24日董事會重要決議如下：
 - 案由一：討論簽訂換股協議案。
 - 案由二：討論股份轉換發行新股案。
 - 案由三：討論換股後買回併註銷設立發行之股份案。
 - 案由四：討論換股後認股權憑證之轉換案。
 - 案由五：討論換股後認股證之轉換案。
 - 案由六：討論有關修訂後公司章程第159條至第165條，換股後股份買回與回復案。
2. 2009年5月1日董事會重要決議如下：
 - 案由一：討論本公司辦理現金增資發行新股案。
 - 案由二：本公司申請股票上興櫃，暨辦理興櫃掛牌之各項書件案。
 - 案由三：核認本公司2007年及2008年度擬制性財務報表。
 - 案由四：指定本公司主辦承銷商。
 - 案由五：指定本公司主辦律師。
 - 案由六：指定本公司獨立查帳會計師。
 - 案由七：指定本公司股務代理機構。
 - 案由八：指定本公司訴訟及非訴訟代理人。
 - 案由九：討論本公司興櫃掛牌有關費用事宜。
 - 案由十：討論本公司中文名稱案。
3. 2009年5月13日董事會重要決議如下：
 - 案由一：指派本公司內部稽核人員。
4. 2009年6月8日董事會重要決議如下：
 - 案由一：追朔選任本公司董事長案。
5. 2009年7月22日董事會重要決議如下：
 - 案由一：討論擬訂本公司取得或處分資產程序。
 - 案由二：討論擬訂本公司董事會議事規則。
6. 2009年9月9日董事會重要決議如下：
 - 案由一：核認本公司2009年上半年度財務報表。
 - 案由二：討論訂定本公司內部控制制度暨子公司Array北京及北京信安公司之內部控制制度。
 - 案由三：討論訂定本公司民國2009年內部稽核計畫。
 - 案由四：討論擬訂本公司股東會議事規則。
 - 案由五：討論擬訂本公司背書保證作業程序。
 - 案由六：討論擬訂本公司資金貸與他人作業程序。
 - 案由七：討論擬訂本公司從事衍生性商品交易處理程序。
 - 案由八：討論設立台灣辦事處。
 - 案由九：討論設立印度分公司。
7. 2009年10月30日董事會重要決議如下：
 - 案由一：討論訂定子公司Array US之內部控制制度暨修訂子公司Array北京及北京信安公司之內部控制制度。

- 案由二：本公司申請股票初次上櫃案。
- 案由三：討論本公司擬配合上櫃掛牌申請辦理現金增資發行新股以作公開銷售案。
- 案由四：討論修訂本公司章程。
- 案由五：討論本公司獨立董事 Mr. William P. Fuller 改任董事案。
- 案由六：討論召集 2009 年第一次股東臨時會。
- 案由七：討論 2009 年第一次股東臨時會之召集事由。

8. 2009 年 12 月 21 日董事會重要決議如下：

- 案由一：核認內部控制聲明書。
- 案由二：討論訂定本公司 2010 年內部稽核計畫。
- 案由三：討論擬定本公司「國際會計準則(IFRS)轉換計畫」。
- 案由四：討論擬定本公司關係人、集團企業、特定公司交易作業程序。
- 案由五：討論本公司擬配合上櫃掛牌申請辦理現金增資發行新股案。
- 案由六：討論本公司申請股票第一上櫃暨各項申請書件案。

9. 2010 年 3 月 24 日董事會重要決議如下：

- 案由一：討論召集 2010 年股東常會案。
- 案由二：討論 2010 年股東常會之召集事由。

10. 2010 年 4 月 22 日董事會重要決議如下：

- 案由一：核認本公司 2009 營業報告書及財務報表。
- 案由二：討論本公司 2009 虧損撥補案。
- 案由三：討論修訂本公司章程。
- 案由四：討論本公司認股權憑證及認股證之執行案。
- 案由五：討論簽訂認股證執行意向書案。
- 案由六：討論修訂本公司董事會議事規則。
- 案由七：討論修訂本公司股東會議事規則。
- 案由八：討論修訂本公司取得或處分資產程序。
- 案由九：討論修訂本公司從事衍生性商品交易處理程序。
- 案由十：討論修訂本公司背書保證作業程序。
- 案由十一：討論修訂本公司資金貸與他人作業程序。
- 案由十二：討論擬訂本公司董事選舉辦法。
- 案由十三：討論修訂子公司 Array 北京及北京信安公司之內部控制制度。
- 案由十四：核認 2009 年內部控制聲明書。
- 案由十五：討論本公司資金貸與子公司 Array Networks Inc.(Cayman)。
- 案由十六：討論簽訂過額配售合約案。

11. 2010 年 5 月 10 日董事會重要決議如下：

- 案由一：討論本公司擬配合上櫃掛牌申請辦理現金增資發行新股案。

股東會決議事項：

- 1. 2009 年 4 月 24 日股東會：
 - 案由一：董事及獨立董事選舉案。
 - 案由二：討論修訂本公司章程。
- 2. 2009 年 12 月 21 日股東臨時會：

- 案由一：承認本公司民國九十七年度及九十六年度擬制性財務報表。
- 案由二：討論擬訂本公司股東會議事規則。
- 案由三：討論擬訂本公司資金貸與他人作業程序。
- 案由四：討論擬訂本公司背書保證作業程序。
- 案由五：討論擬訂本公司取得或處分資產程序。
- 案由六：討論擬訂本公司從事衍生性商品交易處理程序
- 案由七：討論本公司擬配合上櫃掛牌申請辦理現金增資發行新股以作公開銷售案。
- 案由八：討論修訂本公司章程。
- 案由九：討論本公司獨立董事Mr. William P. Fuller改任董事案。
- 案由十：獨立董事選舉案。
- 案由十一：討論解除本公司董事暨獨立董事(含新任獨立董事)競業禁止之限制案。

肆、募資情形

一、資本及股份、公司債、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證及併購（包括合併、收購及分割）之辦理情形。

（一）股本來源

單位：新台幣元

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款	其他
2008/12/19	10	105,000,000	1,050,000,000	1	10	註1	-	設立
2009/5/1	10	105,000,000	1,050,000,000	(1)	(10)			
2009/5/1	10	105,000,000	1,050,000,000	52,592,530	525,925,300	換股	換股	註2
2009/5/4	13.75	105,000,000	1,050,000,000	54,092,530	540,925,030	現增	無	-

註1：本公司為辦理登記及決策之便，於設立時發行1股，每股新台幣10元，故其股本為新台幣10元，惟於換股後買回併註銷設立發行之股份。

註2：本公司2009年5月1日發行面額新台幣10元之普通股52,592,530股，與Array Cayman股東進行換股，併入Array Cayman及其直接或間接持股之附屬公司，完成本公司申請登錄興櫃及申請上櫃之集團架構重組。

2010年4月16日

股份種類	核定股本(股)			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
普通股	54,092,530	50,907,470	105,000,000	

（二）股東結構

2010年4月16日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構外國人	合計
	人數	0	0	7	98	49
持有股數	0	0	9,024,588	857,902	44,210,040	54,092,530
持股比例	-	-	16.68%	1.59%	81.73%	100.00%

(三) 股權分散情形

每股面額十元

2010年4月16日

持 股 分 級	股 東 人 數	持 有 股 數(股)	持 股 比 例
1 至 999	3	252	0.00%
1,000 至 5,000	62	137,715	0.25%
5,001 至 10,000	21	183,580	0.34%
10,001 至 15,000	7	87,205	0.16%
15,001 至 20,000	10	180,393	0.34%
20,001 至 30,000	4	98,234	0.18%
30,001 至 40,000	6	209,151	0.39%
40,001 至 50,000	7	331,634	0.61%
50,001 至 100,000	8	538,531	1.00%
100,001 至 200,000	3	503,934	0.93%
200,001 至 400,000	7	1,668,574	3.08%
400,001 至 600,000	1	440,894	0.80%
600,001 至 800,000	5	3,379,800	6.25%
800,001 至 1,000,000	1	801,495	1.48%
1,000,001 以上	9	45,529,136	84.17%
合 計	154	54,092,530	100.00%

特 別 股

2010年4月16日

持 股 分 級	股 東 人 數	持 有 股 數	持 股 比 例
自行視實際情形分級	-	-	-
合 計	-	-	-

(四) 主要股東名單：列明持股比例達百分之五以上之股東或持股比例占前十名之股東名稱、持股數額及比例

2010年4月16日

主要股東名稱	持 股 數(股)	持 股 比 率
Asia Pacific Growth Fund III, L.P. H&Q Asia Pacific	28,471,561	52.63%
Chengwei Ventures Fund I, L.P.	3,488,402	6.45%
Vision Venture Capital Corporation	3,010,153	5.56%
Chengwei Ventures Evergreen Fund, L.P.	2,141,133	3.96%
創新工業技術移轉股份有限公司	2,117,297	3.91%
Xiudong Yang	1,785,714	3.30%
漢通創業投資股份有限公司	1,785,714	3.30%
U.S. Venture Partners VII, L.P.	1,572,912	2.91%
Lawrence T. Lu	1,156,250	2.14%
Advance One Corp.	801,495	1.48%

(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元

項目		年度	2008 年	2009 年	2010 年截至 3 月 31 日
每股市價	最高		(註1)	(註1)	(註1)
	最低		(註1)	(註1)	(註1)
	平均		(註1)	(註1)	(註1)
每股淨值	分配前		12.04	13.17	13.18
	分配後(註2)		12.04	13.17	13.18
每股盈餘	加權平均股數		60,329 仟股	61,888 仟股	62,494 仟股
	每股盈餘(註3)		1.10	1.18	0.07
每股股利	現金股利		-	-	-
	無償配股	盈餘配股	-	-	-
		資本公積配股	-	-	-
	累積未付股利(註4)		-	-	-
投資報酬分析	本益比(註5)		-	-	
	本利比(註6)		-	-	
	現金股利殖利率(註7)		-	-	

註 1：本公司目前尚非上市櫃公司，無市價訊息可揭露。

註 2：本公司尚無分配股利之情形。

註 3：係以稀釋每股盈餘列示。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比=當年度每股平均收盤價/每股盈餘。

註 6：本利比=當年度每股平均收盤價/每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率=每股現金股利/當年度每股平均收盤價。

(六) 公司股利政策及執行狀況

1. 本公司股利政策

依本公司 2009 年 12 月 21 日股東會決議通過之公司章程第 154 條規定，本公司得以普通決議方式宣佈已發行之股份之股利與其他配息，及授權從本公司可合法用於該股利與其他配息之資金中，撥款支付該股利與其他配息，但任何股份於當時附有任何權利與限制規定者，從其規定。只要股份在興櫃市場或證券櫃檯買賣中心或台灣證券交易所交易時，倘發生下列情形，不得分派股息及紅利：(a)公司無盈餘時；(b)未能彌補歷年之虧損。本公司股利政策採穩健平衡原則，並參酌獲利狀況、財務結構及公司未來發展等項因素後，才決定股利發放水準。

2. 本次股東會擬議股利分配情形：無

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：本次股東會無擬議之無償配股。

(八) 員工分紅及董事酬勞

1. 公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍：

依本公司 2009 年 12 月 21 日股東會決議通過之公司章程規定，董事之報酬，未經章程訂明者，應由股東會議定，不得事後追認。每一董事應有權領取或預支因出席董事會、董事委員會、股東會、任何類別之股份

或債券會議或與履行其董事義務相關而合理產生或可預期之交通、住宿及其他附帶費用。若經本公司要求，董事為本公司之所需而前往或旅居國外者，或經董事會認定其所履行之職務超過一般董事之職責者，該董事得領取董事會決定之額外酬勞（無論以薪資、佣金、紅利或其他方式為之）。且該額外之酬勞應附加於或取代本章程之其他條款所定之一般酬勞。

本公司分派每一營業年度盈餘時，除繳納所得稅及彌補歷年之虧損外，公司得以普通決議提撥法定或特別盈餘公積；如尚有盈餘得以其全部或一部分由董事會作成紅利股利保留盈餘或其他之分配案，提報股東會決議之。

2. 董事會通過擬議配發員工分紅及董事酬勞之金額及設算每股盈餘資訊：本公司本年度並無股利分配計劃。
3. 上年度盈餘用以配發員工紅利及董董監酬勞之情形：本公司上年度並無盈餘分配之情形。

(九) 公司買回本公司股份情形：本公司截至年報刊印日止無買回本公司股份情形。

(十) 公司債辦理情形：本公司截至年報刊印日止無辦理公司債（含海外公司債）。

(十一) 特別股辦理情形：

本公司目前流通在外股份共計 54,092,530 股，均為普通股，主係本公司於 2009 年 5 月 1 日發行普通股 52,592,530 股與 Array Cayman 股東換股及於 2009 年 5 月 4 日發行 1,500,000 普通股，並未發行特別股。為籌備本公司辦理興櫃登錄及上櫃申請，本公司及 Array Cayman 於 2009 年 5 月 1 日進行股份轉換，調整本集團企業架構。Array Cayman 之所有普通股與特別股股東，按照 1:1 之換股比例，取得本公司發行之普通股，轉換後本公司無流通在外之特別股。

(十二) 海外存託憑證辦理情形：本公司截至年報刊印日止無發行海外存託憑證。

(十三) 員工認股權證辦理情形：

Array Cayman 於 2003 年 12 月經董事會通過認股權酬勞計劃，每一認股權憑證依認股通知及合約記載之股數可認購 Array Cayman 普通股，給與對象包含其員工、董事及約聘之顧問，認股權憑證之存續期間依各認股權憑證契約記載惟最長不得超過均為十年。憑證持有人於發行屆滿一年之日起，可行使被給與 25% 之認股權憑證，其後每月得行使四十八分之一之認股權憑證。2009 年 5 月 1 日本公司與 Array Cayman 換股後，該認股權憑證之標的轉換為得認購本公司之普通股，截至 2010 年 4 月 30 日止，流通在外之認股權憑證可認購股數共 12,850,046 股。

此外，Array US 於 2003 年發行認股證予主要股東，歷經 2003 年本公司購併 Array US 及 2009 年 5 月 1 日本公司與 Array Cayman 換股，該等認股權憑證可認購本公司普通股 7,136,000 股，認股證行使價格為美金 0.56 元。為配合本公司辦理上櫃及本次現金增資發行新股，本公司已與認股證持有人協議，認股證持有人在不高於 4,281,714 股之限額下，將於本年度股東常會決議後上櫃前執行該等認股證，未執行之認股證即失效。

1. 公司尚未屆期之認股權憑證

2010年4月30日

員工認股權憑證種類	2003年認股權酬勞計劃
主管機關核准日期	不適用
發行日期	2003年12月10日
存續期間	2013年12月10日(10年)
發行單位數	15,971,165
發行得認購股數占已發行股份總數比率	29.56%
得認股期間	認股權人自被授與認股權憑證起10年內
履約方式	發行新股
限制認股期間及比率(%)	屆滿一年之日起，可行使被給與25%，其後每月得行使四十八分之一之認股權憑證
已執行取得股數	3,037,891股
已執行認股金額	564,135美金
未執行認股數量	12,850,046股
未執行認股者其每股認購價格	美金0.005元~美金0.36元
未執行認股數量占已發行股份總數比率(%)	23.76%
對股東權益影響	於財務報表表達上，依一般公認會計原則處理，惟本公司之認股人自被授與認股權憑證屆滿一年之日起可行使被給與25%，其後每月得行使四十八分之一之認股權憑證，對原股東權益之影響係逐年稀釋；惟截至2010年3月底之可執行股數為11,321,721股，占已發行普通股發行股數54,092,530股之20.93%。

2. 累積至年報刊印日止取得員工認股權憑證之經理人及取得認股權憑證可認股數前十大且得認購金額達新臺幣三千萬元以上員工之姓名、取得及認購情形：本公司並無得認購金額達三仟萬元以上經理人或認購權人。

3. 最近三年度及截至年報刊印日止私募員工認股權憑證辦理情形：無。

(十四) 併購辦理情形：截至年報刊印日止，本公司無進行中之合併、收購或分割案。

(十五) 受讓他公司股份發行新股辦理情形

除本公司於2009年5月1日與Array Cayman之股東進行換股外，最近年度及截至年報刊印日止，本公司無其他受讓他公司股份發行新股情形。

二、資金運用計劃執行情形：截至年報刊印日之前一季止，前各次發行或私募有價證券尚未完成者：

(一) 2009年5月4日現金增資發行新股，資金運用計劃執行情形

本公司於2009年5月4日辦理現金增資發行新股1,500,000股，每股發行價格為13.75元，募集總金額20,625仟元，所募資金用以充實營運資金，並依進度執行完畢。

(二) 2010年6月現金增資發行新股案

1. 計畫內容：

- (1) 計畫所需資金總額：新台幣456,000仟元。
- (2) 資金來源：現金增資發行新股9,500,000股，每股發行價格暫訂為新台幣48元，募集總金額456,000仟元。
- (3) 計畫項目、運用進度及預計可能產生效益：

單位：新台幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度	
			2010年	
			第三季	第四季
償還銀行借款	2010年第三季	66,623 (USD2,115)	66,623	—
充實營運資金	2010年第四季	389,377	200,000	189,377
合計		456,000	266,623	189,377
預計可能產生效益	本公司正處於成長期，並逐步整合全球銷售體系，將增聘研發、工程或銷售人員，以持續開發新產品及擴充客源，故本次現金增資計畫用於各集團企業營運資金之充實，及償還銀行借款，預計將可產生節省利息支出並強化財務結構、提昇資金調度彈性之效益，應屬合理。			

註：依1美元兌換新台幣31.5元換算。

2、執行情形：截至年報刊印日止，尚未開始執行。

伍、營運概況

一、業務內容：

(一) 業務範圍

1. 所營業務之主要內容

本公司所經營之業務主要為網路連線安全、流量解決方案及流量加速等相關系統設備之研發及銷售，主要產品包括應用交付控制器 (Application Delivery Controller；或簡稱：ADC)、虛擬私有網路 (或簡稱：SSL VPN)，以及公開金鑰基礎建設(Public Key Infrastructure；或簡稱：PKI)等。

2. 主要產品之營業比重

單位：新台幣仟元；%

主要產品	2008		2009	
	金額	比率	金額	比率
ADC	298,866	39.79	330,601	41.01
SSL VPN	219,977	29.29	133,185	16.52
PKI	113,904	15.17	170,155	21.11
服務收入	118,276	15.75	172,150	21.36
合計	751,023	100.00	806,091	100.00

3. 公司目前之商品 (服務) 項目

本公司致力研發提升網路安全及網路連線效能的解決方案，為網路連線安全及網路流量加速產品領先廠商之一，近年產品組合除新增網路金鑰的功能，並因應企業 e 化需要，陸續推出更安全、更便利的網路連線解決方案，本集團今年推出了新一代的多核產品，採用了全新的系統架構，具有更高的性能，其擴展能力更強，更能夠發揮資料中心的效能。

4. 計畫開發之新商品 (服務)

近年來 IT 市場的變化異常劇烈而且影響深遠，其中尤以雲端運算(Cloud Computing)、移動通訊 3G 技術的發展最具代表性。雲端運算被視為科技的下一次革命，它將為人類社會帶來工作方式和商業模式的根本性改變。而 3G 技術 (第三代高速資料傳輸的蜂窩移動通訊技術) 為企業和個人用戶提供了前所未有的無線資料通訊能力，將無線通訊和網路等多媒體通訊相結合，必將極大改變企業乃至個人用戶的工作和生活習慣。基於此，本公司發展了一些新的技術如雲端運算的資源安全配置、虛擬化接入以及安全桌面技術(Desktop Direct)，並計畫推出一系列相應的 Array 雲端運算和 3G 相關的解決方案。同時，為實現各種技術和方案，使用戶得到更大的投資回報。新品符合當前技術發展的主要趨勢，CPU 的升級換代，計算架構的變革吸引 Array 開發出更高效的產品。

(二) 產業概況

1. 產業之現況與發展

在網際網路迅速成長下，全球上網人口已突破 16 億人，佔全球總人口的 23.8%。據思科網路指數最新的報告，2008 年全球 IP 流量比 2007 年增長 62%，達到每月超過 10EB 流量，而到 2012 年將達到每月 44EB，2007-2012 年複合成長率高達 46%，快速增加的上網人口與 IP 需求，也推動數位時代的發展。顯示在資訊科技持續發展下，網際網路的影響力在人類日常生活中已逐漸擴大並深化，而重要程度與日俱增。且隨著數位經濟快速發展，網路相關之運用層面越來越廣，高速連線的寬頻網路已結合各種資訊、視訊和音訊應用提供消費者娛樂、線上學習、視訊會議等多項服務，故網際網路的普及，使人們的生活型態產生重大的變化，並進而推動了全球化。

網路改變了傳統對企業組織、文化、地域、及時差的定義，以往集中於同一地理空間所設置的功能如行銷、生產、財務與各項支援服務等，如今分散在歐美、中國、印度等全球各地區，同樣的，企業的商務往來對象亦逐步擴展至全球，使得全球企業為提昇營運規模及效率逐漸 e 化，預期在各項網路應用內容及服務市場更加熱絡下，更需要安全及順暢之網路解決方案。

(1) 應用交付控制器 (Application Delivery Controller ; ADC) 產業現況

應用交付控制器主要是為了改善遠端使用者存取資料的延遲問題，簡言之，是讓遠端使用者的網頁開啟速度加快，這類產品又被稱為網路應用加速或網路應用前端 (Web Application Front-end)，隨著數位時代來臨，網路運用層面越來越廣，遠端使用者可方便的透過瀏覽器來存取網路上的各項應用資源，造成龐大的網路流量，也使得用戶端與伺服器之間的連線常有延遲情形。更重要的是，網路伺服器常會因過度繁重的輸出入負載導致運作效能大減，因此需要應用交付控制器的協助以最佳化網路存取作業。

就技術層面來看，應用交付控制器主要源自伺服器負載平衡 (SLB) 技術，並逐漸涵蓋多種技術以提升廣域網路的效能，例如壓縮、快取、TCP 協定最佳化、應用協定最佳化、資料減量、QoS 頻寬管理、流量塑形等。在安裝部署方面，應用交付控制器只需安裝在公司資料中心前端，而無須與其他輔助設備相搭配。就客戶別來看，為吸引使用者在網路上瀏覽並停留，企業對能提升網路流量效能的應用交付控制器需求甚大，因此目前應用交付控制器以內容供應商 (Content Provider)、入口網站 (Portal)、與網路化程度及需求較高的企業為主要客戶。

據 Gartner 的研究報告分析，應用交付控制器 (Application Delivery Controller, ADC) 綜合運用多種廣域網路最佳化技術，例如壓縮、快取、TCP 協定最佳化、應用協定最佳化、資料減量、QoS 頻寬管理、流量塑形等，以提高企業透過廣域網路的營運效率。隨企業以網際網路傳輸的資料容量愈來愈大、類型愈來愈複雜，即使每年提高成本加大頻寬，也無法滿足企業所需之傳輸效能，故近年越來越多企業於網

路設備中架設ADC等網路流量管理控制設備以增加其網路傳輸速度。

由於發展ADC產品需仰賴眾多技術配合部署，故網路設備大廠亦多以購併方式取得所需技術。如2004年Cisco 併購廣域檔案服務業者Actona切入本產業；2005年Juniper併購了廣域網路最佳化控制器廠商Peribit 與網站加速廠商Redline，企圖同時攻入廣域網路最佳化及網路應用加速市場；隨後F5 也收購了SwanLabs 取得廣域網路加速器技術；Citri也併購了OrbitaData，連同先前買下Web 伺服器前端加速廠商Netscaler，全面進軍廣域網路應用傳送市場。

Frost & Sullivan指出2008年亞太ADC市場規模約美金4.27億元，較去年同期成長10.9%，2009年則受金融風暴影響，成長率僅有6.8%。但2008年至2015年間複合成長率仍高達17.6%，並預計2015年可突破美金10億元的規模。

(2) 網路安全產業現況

隨著資訊科技與網路的發展，企業資訊與個人資料持續藉網路傳輸，相關資訊正確性與保密性的要求，不免呈現較為分散且有防護上的漏洞，也讓使用者持續受到如病毒、間諜程式、垃圾郵件、數位身分竊取、及網路釣魚等各種外部攻擊。

表一、美國十大資安事件類型

排序	類型	受訪者該類型事件於各年度發生比率		
		2006	2007	2008
1	病毒感染	65%	52%	50%
2	內部人不當使用	42%	59%	44%
3	筆記型電腦遭竊	47%	50%	42%
4	非授權存取	32%	25%	29%
5	即時通訊軟體濫用	N/A	25%	21%
6	阻斷式服務攻擊	25%	25%	21%
7	僵屍網路	N/A	21%	20%
8	顧客資料遭竊	9%	17%	17%
9	無線網路不當使用	14%	17%	14%
10	系統受侵入	15%	13%	13%

資料來源：2008 CSI Computer Crime and Security Survey

企業因電腦中毒，資訊人員須費時清除感染檔案，因等待系統修復造成業務停頓，甚至因被竊取金錢或智慧財產權等，產生重大財務損失，在健康醫療或金融產業等對資訊保密要求較高的產業，若客戶及合作夥伴得知網路安全防護不佳，將造成客戶的流失，進而損害商譽。為確保資訊安全的有效性，企業紛紛加強資安系統建置，以保護本身的系統及網路。

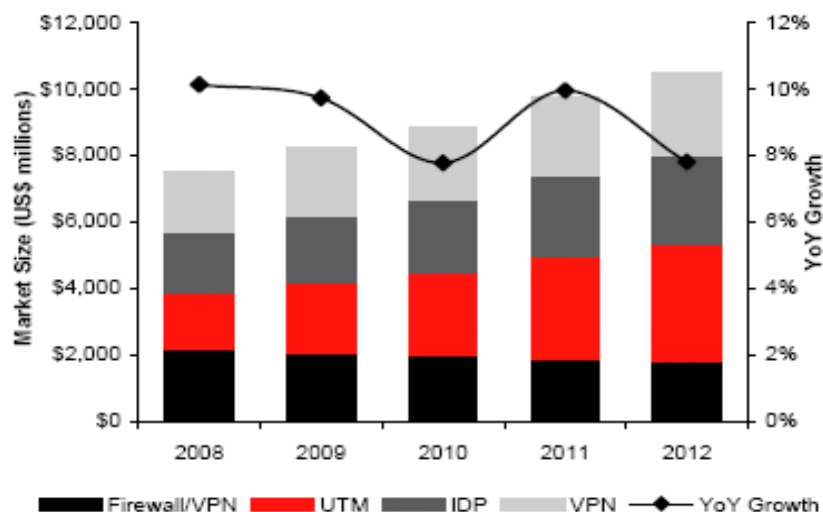
各國對企業組織部署必要之資安安全措施的要求逐步升高。如美國針對保護病人就醫隱私的健康保險可攜性及責任性法案、針對銀行業者要求內控環境有效性的沙賓法案、及對於作業風險規範的新巴塞爾資本協定(Basel II)等。企業為符合資訊安全法令規章以避免受罰，需建

構起資安環境，也因此推動了全球資安市場的需求。

美國國家安全系統委員會(The Committee on National Security Systems, CNSS)於2003年發布的National Information Assurance Glossary[11]，對網路安全定義為「保護資訊系統無論在儲存、處理或傳送過程，均能免於未經授權之存取或資訊之竄改；避免對授權者之拒絕服務；以及所有相關能偵測、證實、及抵禦威脅的措施。」市調機構Infonetics Research Inc定義網路安全產業為網路安全硬體裝置及軟體市場，其產品分類與定義則共分為五大類：

- **Integrated Security Appliances**：以 Firewall / VPN 功能為核心的硬體裝置，同時也能納入 IDS/IPS、病毒掃描、內容過濾(content filtering)、應用程式過濾(application filtering)、弱點掃描等資安及網路功能。
- **IDS / IPS**：係指入侵偵測及入侵防禦系統，主要分為安裝於電腦主機上的主機式及安裝於網路上的網路式兩種。
- **Gateway Anti-Virus**：安裝於網路上，以閘道部署方式監測並阻擋病毒通過為目的。
- **SSL VPN Gateways**：以應用層安全通訊協定為介接閘道設備，提供遠端用戶可以存取網頁式企業應用程式。
- **VPN and Firewall Software**：安裝在 Windows 或 Unix 伺服器上的安全防護軟體。

網際網路通訊協定由於其標準開放式平台架構與高普及率，愈來愈多的資料數位化並透過新型應用及IP化設備裝置傳輸，如IP網路電話、IP網路視訊會議、IP網路電視等，亦產生越來越多網路傳輸攻擊的威脅，致使企業對網路安全更加重視。2009年預計全球資安產業的市場規模可突破美金8仟萬，2008至2012間年複合成長率為9.1%，如下圖所示：



資料來源：IDC, Macquarie Capital (USA), 2009年9月

A. SSL VPN 產業現況

虛擬私有網路(Virtual Private Network; VPN)，或稱為網路層虛擬私有網路，係從公共網路中隔離出來的私有網域，具建置成本低及高擴充性的特性，為網路應用中最受矚目的產品之一。目前常見之VPN可分為CPE (Customer Premises Equipment) –based VPN以及使用網路平台(Network-based VPN)的虛擬私有網路二種。

CPE-based VPN是現今最為常見的VPN解決方案，主要經由企業用戶端的設備使用L2TP或IPsec的技術，與遠端的CPE-based虛擬私有網路設備，建構跨越公用網路的虛擬私有通道，故在原本區域網路內部所有主機與應用軟體皆不須更動的狀況下，僅需在對外的路由器上裝設IPsec，使LAN到LAN之間跨越網際網路的部份用IPsec保護連線，即可建置出安全的虛擬私有網路。

Network-based VPN則是由網路服務提供者直接提供虛擬私有網路的建置服務，如MPLS VPN與SSL VPN技術。其中SSL VPN開道作為一種新興的VPN技術，適合用於移動用戶的遠端接入，可提供更便宜及更具擴充性的虛擬私有網路(VPN)建置，在電子商務及遠端辦公的興起下，SSL VPN因具強大的加密與認證機制、可透過防火牆連線及指定連線金鑰的功能，使得在安全需求要求下，逐漸成為主流的網路安全連線技術之一。

SSL VPN係使用標準Web瀏覽器內建的SSL或HTTPS等高度安全傳輸機制來傳遞資料，無須在終端設備安裝軟體及設定，且提供額外的終端設備安全防護功能，並可區別面向員工的內聯網以及面向業務合作夥伴的外聯網。因其無須安裝軟體、不需事先設定、與較佳的網路穿透力等特性，具快速部署與成本較低的優勢，茲說明如下：

- **成本優勢：** Frost & Sullivan 的報告指出，使用 SSL VPN 的單一用戶成本約在 60~220 美元之間，而採用傳統 IPSec VPN 架構的單一用戶成本，則約在 150~300 美元左右，相差幅度約為 30%~60%。
- **安全性提升：** SSL VPN 使用領先的加密、資料完整性和驗證技術，可提供與 IPSec VPN 相同的傳輸安全性；然而，SSL VPN 還能根據需要在用戶端上提供其他安全檢查，例如，在允許接入前對最新的病毒軟體和定義進行動態檢查，而許多 IPSec VPN 解決方案都不提供這項功能。
- **傳輸與連線方便：** SSL VPN 無需預裝在接入設備上，也無須設定任何用戶端產品，且支援各種作業系統和終端(如 PDA、SmartPhone 等)產品，相容性十分良好。SSL VPN 提供最終用戶熟悉的簡單登錄介面，而不是複雜的用戶端軟體，且不要求經選定的 IP 位置。
- **便於管理：** SSL VPN 無需企業或對每個客戶或供應商之 NB 或遠端 PC 進行設定，且一般而言防火牆配置常會阻止 IPSec VPN 連接，但 SSL VPN 則允許經過防火牆連接。SSL VPN 同時可讓員工

瀏覽重要訊息，而不會將資料流向無存取 SSL VPN 瀏覽器權限的一般客戶。

SSL VPN產品的主要購買者為系統整合服務商與銀行、財務服務、與保險等金融企業，但醫療與教育產業對SSL VPN產品的採購需求亦逐漸增加。以企業別觀察，雖然目前採購SSL VPN多屬於大型企業，但中小型企業採購金額也持續增加中。

SSL VPN主要供應廠商可分兩大類，第一類為傳統資安產品大廠，如Juniper及Cisco等。第二類為同時銷售應用交付控制器產品者，如本集團、F5 Networks、Citrix及Microsoft等。由於SSL VPN屬較新研發的網路安全技術，各家廠商之產品及技術仍持續推陳出新，傳統網路設備供應商為維持其市場地位，迅速取得最新技術，大多採取購併策略，Juniper於2003年購併NetScreen成為SSL VPN產業龍頭，Citrix取得Net6 Inc.後市佔率晉升為全球第二。

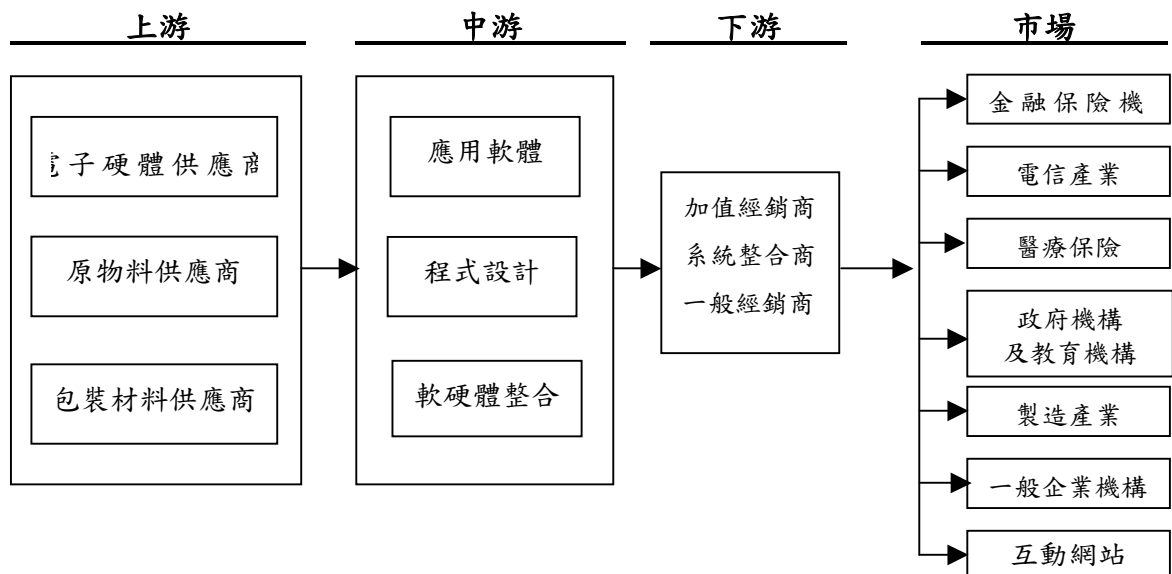
2008年亞太SSL VPN市場規模約美金1.34億元，較2007年同期成長24.3%。Frost & Sullivan預估該市場2009年成長率可達11.1%，2008年至2015年間複合成長率約11.7%。該市場將於2013年後成長趨緩，2015年市場規模預計為美金2.9億元。

B. 公開金鑰基礎建設 (簡稱：PKI)

PKI設置的基本目的就是要發行『身份認證』。透過網路的各項活動，由於無法實體接觸或辨識，使得偽造身份相對容易，因此在進行各項須受保密的行為或交易時，需要經過認證程序，以證明某一特定人或某特定對象是有經授權的。由於任何人自己作的身份證明都是無法被採信的，因此在網路的世界裡也須要透過公信力的單位所發行憑證以茲證明，如台灣報稅用的自然人憑證。上述憑證即一般通稱的『數位憑證』，發行憑證的就稱為『憑證管理中心』，再加上集中管理憑證的『資料庫』，就成為PKI的主要構成要素。憑證除了可以確認就是真實的本人以外，也可以實現通訊加密的功能。也就是說，在憑證裡通常有訊息加密的『金鑰』，經由憑證所含的『金鑰』所加密的內容，只有指定接收者所擁有的『特別金鑰』可以解讀。

網路金鑰PKI 相關產品近年發展已近趨成熟，在各國政府持續推廣憑證運用及對資安的重視下，已逐漸打開大家對資訊安全及PKI的認識與需求，因此市場一直穩定成長，也刺激資訊廠商紛紛投入PKI的服務提供。一個成功的PKI 專案都需要進行與應用系統及相關硬體整合的工作，也因此提升了PKI的專業技術門檻。由於目前尚未有單一廠商能提供垂直整合的完整服務。所以該產業的參與者主要分為：大型系統整合商，扮演專案整合角色；PKI 技術提供商，自己擁有PKI 研發技術與產品；PKI相關硬體設備商，諸如晶片卡廠商、HSM 廠商等，各別扮演不同資訊服務的角色。受惠醫療產業資訊化日益成熟，及金融產業對加密產品的需求，近幾年PKI在金融及醫療產業發展相當順利，而在廣泛的身分認證、資料保密等安全需求持續增加下，PKI產業預估仍將呈持續成長的態勢。

2. 產業上、中、下游之關聯性



3. 產品之發展趨勢

(1) SSL VPN 將逐步取代 IP Sec VPN

近年企業 e 化及對網路依賴程度日漸加深，對遠端網路存取應用工具的需求也隨之增加，目前遠端網路存取控制之主流產品 IP Sec VPN 面臨安裝費時、後續更新困難及高建置成本等問題，相較之下，SSL VPN 的技術已能允許較多員工或外部使用者同時由遠端連接公司資料庫，加以其無須安裝任何軟體於個人端電腦，並與網路環境相容度高及後續支援容易等優點，預期 SSL VPN 將受惠於較低的每人使用成本，逐步替換 IP Sec VPN 在遠端網路存取的應用，被視為下波遠端網路存取產品的主流。

(2) 多功能性網路安全產品仍為未來主流之一

位於產品生命週期之成熟期的網路安全產品常因技術已趨成熟或毛利降低，而面臨銷售瓶頸或下架，故業者大多將其單一功能與服務整合進入多功能安全閘道器的產品，以提升產品的性價比並維持一定的獲利；如多功能安全閘道器整合 Firewall / VPN 產品，即可提供部分機房空間及資安預算有限的公司一個較佳的選擇，除成本考量外，大型網安設備廠挾其在網路安全領域中長期經營的優勢，將 SSL VPN 等遠端連線解決方案直接內建在既有的路由器與交換器中，以提昇其現有產品之優勢，並創造更大的營運綜效，如 Juniper 與 Cisco 已主動將 SSL VPN 整合進入其現有的網路設備平台中。故多功能性產品可提供顧客更簡易管理的網路安全平台，未來仍為網路安全產品的主流之一。

(3) 虛擬化將使遠端傳輸量能上揚

網路應用推陳出新，近年環保觀念盛行，科技業者遂倡導 IT 資源共享，因而產生了虛擬化及雲端運算等構思，虛擬化係將伺服器的虛擬

化，以藉此降低儲存設備的成本；雲端運算則是藉由雲端技術，供應商可透過網路提供各種資訊技術給消費者，未來不管是硬體製造商或是作業系統開發者，僅需準備一台有網路瀏覽器的設備，就能達成需要的一般性工作。Gartner 預計 2010 年至少有 40% 的目標用戶將採託管虛擬桌面的功能，而到 2012 年 Fortune 財星雜誌前 1000 大企業中，有 80% 將部分採用雲端計算，成為企業資訊應用環境的一環。由 Gartner 之分析顯示，政府機關及企業欲藉虛擬化降低成本，除將共享資訊架構及資源外，預期未來將有更多的資料藉由網路應用程式傳輸、交換及運算，網路流量管理設備及資訊安全市場將因而大幅成長。

除了雲端運算之外，3G 技術（第三代高速資料傳輸的蜂巢式行動通訊技術）為企業和個人用戶提供了前所未有的無線資料通訊能力，將無線通訊和網際網路等多媒體通訊相結合，必將極大改變企業乃至個人用戶的工作和生活習慣。本公司進行了深入的研究和分析，並結合自身的能力和特點，研發新技術如雲端運算的資源安全配置、虛擬化接入以及安全桌面技術(Desktop Direct)，並計畫推出一系列相應的安瑞科技雲端運算和 3G 相關的解決方案，以提升本公司產品的價值，並滿足客戶的需求。

本公司認為雲端運算應滿足幾個重要層面：首先要考慮的是雲端運算資源的整合與配置，其次要考慮雲端運算的安全問題，最後是雲端資料中心，本地資源虛擬化的均衡問題。本公司將通過三種技術分別實現上述的三個需求，分別是 Array ADC/SLB/SSL 技術、Array 的安全接入窗口及 Array 的線路負載均衡技術。

雲端運算的優勢在於能通過全球網路和分散式的運算，使得 IT 的軟體資源能夠如同傳統的水電一樣進行服務，取用方便，費用低廉。所以雲端服務的供應商需要考慮如何將資源整合起來進行統一發佈。而且，安全是使用者最擔心雲端服務的問題，由於資源在雲中，給用戶的感覺是看不見，摸不著的，如何安全的提供服務是雲端計算首要考慮的因素。

公共雲的服務需要通過全球配置的資料中心提供服務，這些雲中的資源在雲中是動態部署，分佈在全球各個資料中心，這樣可以整合雲端服務商全球的計算資源。本公司的 ACT (Array Cloud Computing Technology) 可為雲端服務提供統一的服務入口，無論資源在雲中的什麼地方，用戶只需經由雲端服務的入口即可取得服務。本公司的 ACT 技術可以整合雲中的資源，無論其是 CPU，記憶體，儲存，計算平臺還是軟體應用。ACT 技術都可以進行整合，統一展現，同時還提供搜索、管理、計費、稽核等多種功能，為雲端服務提供資源整合與發佈。

資源安全發佈是本公司的強項，數年前就推出了 SiteDirect 資源發佈開道，通過 SSL VPN 技術將資料中心的 IT 資源推送到用戶端，用戶的感覺就如同資源就在本地。在雲端運算時代，本公司將繼續提升資源安全發佈技術，更加適應雲端計算的特點，加強資源整合能力和計費稽核功能。

雲端服務的安全問題是使用者使用雲端運算所主要擔心的問題，本公司的資源發佈技術提供了強大的安全防護功能。再者，本公司的資源發佈閘道本身的虛擬化技術可以為雲端運算提供更好的服務。本公司的閘道本身可以虛擬化出多個接入入口，當雲端服務商為不同的企業提供服務時，可以為其分配單獨的接入門戶。而就閘道本身的虛擬化的能力來講，本公司在業界是最早推出的，也是做的最完善的一個。目前已經將這個技術應用到了其 SSL VPN 閘道中。

雲端服務的資源分佈在雲的各個資料中心中，而用戶的存取是通過統一入口的，這樣就需要將使用者的訪問定位到相應的 IT 資源，而各個資料中心是在廣域網路中分佈。這就需要能夠提供廣域網路分發能力的技術。本公司的 GSLB (Global Service Load Balancing) 可以滿足這種需求。

雲中的資源在多個資料中心動態部署，這就需要虛擬機器、儲存、應用及其資料等能夠在多個資料中心動態部署。而有些資料會是敏感性資料，需要在遷移時保障其安全性。本公司提供多個資料中心資源遷移的通道，其相應的技術是 SiteDirect。本公司的 SiteDirect 能夠為不同的資料中心之間的資源轉移和資源整合提供安全加密隧道，這是 SSL VPN 在點到點的應用擴展。

本公司具有資源發佈技術，又能夠提供加密的安全發佈通道與認證稽核手段，非常適合於雲端服務的商業模式。本公司的應用負載均衡和加速技術以及線路均衡技術可以整合定位雲中的資源，使存取達到最優選擇。本集團為少數可同時擁有及整合此技術之廠商。就行動通訊 3G 技術的發展而言，3G 的資料業務為運營商帶來了巨大的發展機遇，其中 3G 終端支援的資料業務是需要著重考慮的方向。但當前的情況是，手機上的作業系統眾多，這導致了手機能夠支援的用戶端應用少之又少。同時還有 3G 系統上的安全問題。

對此本公司提出了獨特的 3G 系統手機桌面 (MobileDirect) 解決方案，既滿足安全連結各種需求，又能夠保障安全和使用問題。Array 將支援主要手機產品，典型的如 iPhone 以及基於 Windows Mobile 的智慧手機。

除了雲端運算及 3G 市場外，今年，本公司推出了新一代的多核心產品，採用了全新的系統架構，具有更高的性能，其擴展能力更強，更能夠發揮資料中心的效能，使用戶得到更大的投資回報。新品符合當前技術發展的主要趨勢，CPU 的升級換代，計算架構的變革吸引本公司開發出更高效的產品。

本公司新款產品採用 SpeedCore 架構，同時發揮多 CPU、多核心的效能，結合在 TCP 層的多路並行和埠高速轉發技術，處理性能有了飛躍性成長，使產品應用的性能倍數提升。而且本公司利用軟體優化充分調動發揮每個 Core 的處理能力，使得其應用交付設備產品線的性能大大地提升，最大輸送量超過了 10G。並更好的支持了 64bit OS，加快了對應用的回應時間。設備介面的可擴展性也得到了大幅的提

升，在高階設備中，已經支援了 8 Core，最大可支援 14 個介面，還支援了 10G Fiber Ports，可充分滿足使用者不同網路環境的要求。

4. 競爭情形

全球網路連線安全及流量加速等解決方案市場之領導品牌均為美國上市掛牌之網路設備或資安大廠，前六大廠商 Juniper、Citrix、F5、Checkpoint、Cisco 與 Nortel 等，藉由購併迅速取得相關技術，並提供客戶一系列資訊安全產品。本公司由於投入的資金及人力較為有限，營運規模較小，以 5% 的市佔率排名全球第七，是唯一非由美國上市集團資源所發展的平台，且本公司之 ADC 及 SSL VPN 在亞太地區之整體排名分別為第五及第三，顯示本公司已以優越的技術及服務，在亞太市場建立競爭門檻，產品性能與上述國際大廠相較，有一定之競爭力。

(三) 技術及研發概況

1. 本公司2009年度及截至年報刊印日止投入之研發費用計台幣161,612仟元。

2. 開發成功之技術或產品

本公司自成立以來，一直著重於研發，深信強大的技術乃為本公司永續發展的不二法門。而近年來的發展也證明此方向正確無誤，領先的技術已為本集團打下良好的基礎。數年來本公司開發成功的產品數量眾多，在此謹列出較為重要並具代表性的產品：

- (1) 2006 新發表的 SPX 5000 系列為同類產品中負載量最大的 SSL VPN 產品。
- (2) 2006 年發表 TMX 系列產品 6.3 (為日後甚為受歡迎之 SPX 系列產品之前身)；SPX 系列產品 7.3.3 及 8.0；在美國申請六項專利。
- (3) 2007 年發表 TMX 系列產品 6.3；SPX 系列產品 8.1 及 8.2；在美國申請兩項專利。
- (4) 2008 年發表 APV 系列產品 6.5；SPX 系列產品 8.3.1。
- (5) 2009 年推出 APV 系列產品中 AMP 專案 (以本公司基於多核心 CPU 技術研發出的獨特 SpeedCore 架構，不但大幅加強 APV 系列產品之效能，更達到令人滿意的成本效益)。
- (6) 2009 年發表 TMX 8.0 (為 AMP 專案為主之最新 TMX 系列)、TMX 6.5、SPX II 系列產品 (亦以本公司之 SpeedCore 架構為基本結構)以及 SPX 8.4X；此外，本公司亦在中國大陸及美國各申請一項專利。
- (7) 2009 年第四季至 2010 年第一季度 SSL VPN 系列多項附加功能問市，如支援 Window 7、加強三層效能及 QuickLink 等。
- (8) 2010 年 1 月繼 Desktop Direct 3.0 後，發佈第一款以企業應用為主的 iPhone 遠端桌面控制，可幫助員工安全的連結桌上電腦，並增加產能。
- (9) 2010 年 4 月 發佈 iPad 遠端桌面控制。

(四) 長、短期業務發展計劃

項目	短期發展計劃	長期發展計劃
行銷管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 專注經營利基市場，鎖定目標客戶群，及針對目標客戶群採購習性執行特定之行銷策略。 2. 選擇具成本效益的媒體，定期參加特定之產品評選及適度的參展，以維持一定的媒體曝光率，並可介紹新技術或新產品。 3. 將中國發展之成功經驗，複製到印度市場；並將PKI產品成為中國地區電子銀行業龍頭之經驗複製到全球其他區域。 4. 擴張全球經銷商數量，整合不同的銷售通路，建構強大而完整的經銷網，並強化產品交叉銷售的平台綜效，以提升客戶續訂的比率。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 不斷藉產品升級，使產品定位提升到市場領導品牌的地位，不但可建立具全球技術領先的品牌形象，並可跨足更高階的市場。 2. 適時將已研發完成之雲端運算及3G行動上網相關新應用商品化，增加產品銷售組合的多元性，並運用不同的行銷通路，提高產品的市場滲透率。
研究發展	<ol style="list-style-type: none"> 1. 利用集團累積的應用網路架構相關技術與知識，持續開發網路遠端存取新應用功能，並藉產品升級提昇市場定位。 2. 開發出獨特的多核軟體技術以實現高速封包處理，提高產品性能 3. 將購併InfoSec取得之PKI技術與本公司核心之SSL VPN技術融合。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 持續發展關鍵技術與專利，並因應產業趨勢發展新世代產品，保持產業領先的地位。 2. 開發獨有為3G移動網路服務之安全遠端存取及應用交付解決方案 3. 持續投入資料中心整合、虛擬化與雲端運算、綠色資訊科技等網際網路新興應用之研發，並以及降低資訊科技總體建置成本為本階段技術發展重點。
財務與營運管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 積極推動股票上櫃計畫，厚植集團財務實力。 2. 提升籌資管道的多樣化，強化財務結構與集團體質。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 強化內稽內控制度及公司治理架構，保障股東權益。 2. 在合理的投資報酬率下，尋求適當的購併對象，以提升集團規模並擴大產品組合，使集團交叉銷售的綜效更能顯現。 3. 尋求同業或異業間的策略聯盟，使產品成為市場主流系統，穩固集團國際品牌的地位。
人力資源	<p>延攬優秀人才加入，提升公司國際級的軟體企業地位。</p>	<p>激發員工潛能，強化內部組織管理，提升營運績效。</p>

二、市場及產銷概況

(一) 市場分析：

1. 主要商品（服務）之銷售（提供）地區

單位：新台幣仟元

地區	年度	2008		2009	
		金額	比率	金額	比率
日本		151,628	20%	163,309	20%
中國		388,314	52%	462,901	57%
北美		159,670	21%	151,921	19%
其他		51,411	7%	27,960	4%
總計		751,023	100%	806,091	100%

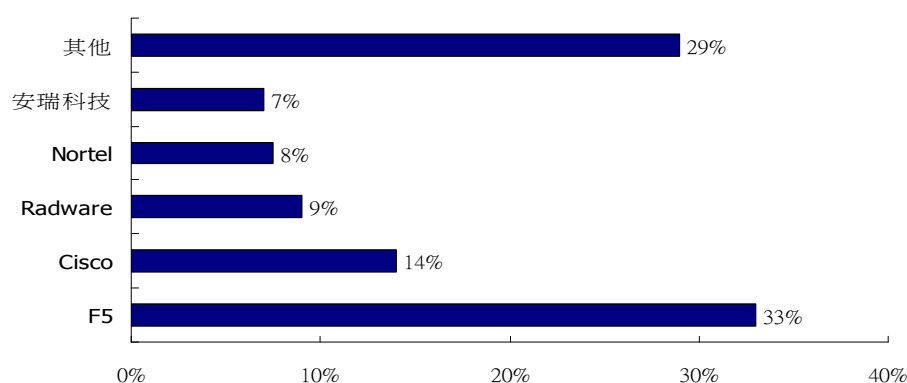
2. 市場占有率

(1) 應用交付控制器 ADC

根據Gartner於2009年9月發布最新的資料指出，F5與Citrix為全球應用交付控制器市場的領導廠商，在亞太市場方面，F5挾其在全球應用交付控制器57%的高市佔率優勢，在亞太地區依舊領先。Radware、Nortel、與Array為市場3~5名，以些微的市佔差距彼此競爭。亞太區前五大廠商共佔有70%以上的市場，市場呈寡占競爭狀態，對產業後進者有一定的競爭障礙。

本公司ADC產品排名由2007年的第七名提升至2008年第五名，主要是受惠在日本及大中華區的強勢表現，如在日本排名由2007年的第6名上升到2008年的第4名，市佔率由5%上升到8%。在大中華區排名由2007年的第3名上升到2008年的第2名，市佔率由10%上升到13%，因此提升了市場排名。

圖一、2008年ADC廠商亞太市場排名

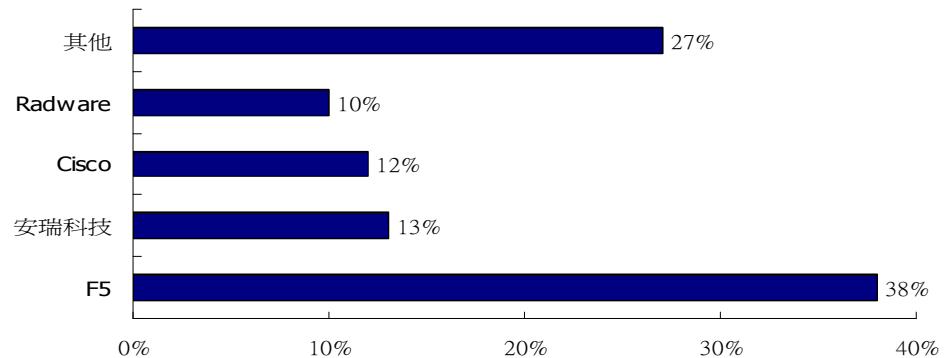


資料來源: Frost & Sullivan, 2009年3月，中國信託證券整理

Frost & Sullivan的報告指出，中國ADC市場的主要客戶群分佈在金融（銀行、金融服務和保險）、電信、網路、以及大中型資訊科技企業，本公司受惠於SSL VPN系列產品所建立的口碑及客戶忠誠度，已成功的將ADC導入電信、銀行、財務服務與保險等金融企業之資訊系統，因此2008年在大中華區的表現已超越Cisco成為該市場第二名，並與市場龍

頭F5差距縮小。未來將有機會隨著大中華市場的成長而持續壯大。

圖二、2008年ADC廠商大中華市場排名



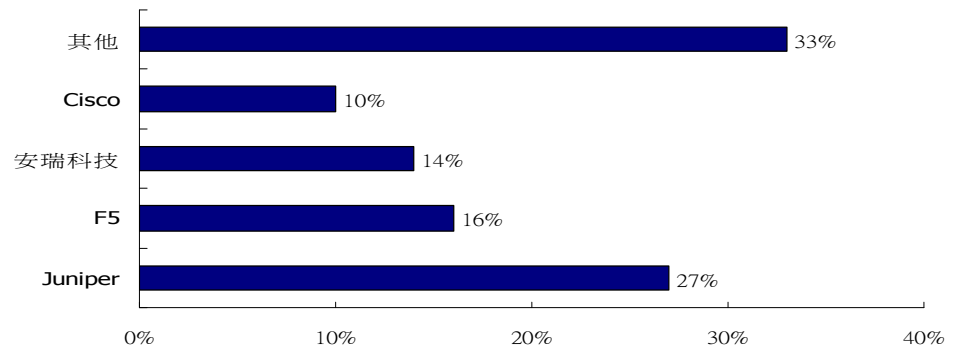
資料來源: Frost & Sullivan, 2009年3月, 中國信託證券整理

(2) SSL VPN

亞太市場SSL VPN市場龍頭為Juniper，透過全球領先優勢，在亞太地區表現依舊亮麗，而F5與本公司市佔差距則逐漸趨近。亞太區前四大廠商共佔有67%以上的市場，市場競爭障礙對產業後進者

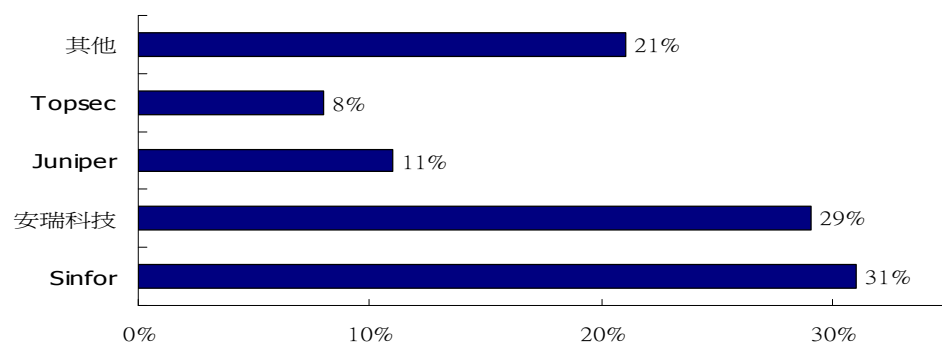
本公司SSL VPN產品2008年市場排名依舊維持第三名。但公司在印度市場的排名快速由第十名上升到第四名，市佔率由1.5%上升到7%，也維繫了公司在亞太市場的競爭力，未來發展仍十分看好。

圖三、2008年SSL VPN廠商亞太市場排名



資料來源: Frost & Sullivan, 2009年3月, 中國信託證券整理

圖四、2008年SSL VPN廠商中國市場排名



資料來源: Frost & Sullivan, 2009年3月, 中國信託證券整理

3. 市場未來之供需狀況與成長性

需求方面，Deutsche Bank Securities Inc.指出 2007 年全球與應用交付控制器 ADC/SSL VPN 的市場規模已分別達 1,173 百萬美金 385.3 百萬美金，2007 年至 2011 年間年複合成長率則可分別達 21%及 15%，為網路安全產品中的明日之星；2007 年的區域別市場仍以北美的比重最高，其次為歐洲、中東、及非洲市場。

另根據 Frost & Sullivan 於 2009 年所發布的資料，2008 年大中華區 ADC 市場規模約美金 1.04 億元，較去年同期成長 28.1%。儘管受金融風暴影響，2009 年成長率估計仍有 13.6%，遠高於亞太區成長率。大中華區市場 2008~2015 年間年複合成長率為 17.6%，並預計將於 2015 年達美金 3.24 億元的規模。此外，2008 年中國 SSL VPN 市場較前一年度強勁成長 121.8% 達美金 37.7 仟萬，預期 2009 年成長率仍有 28.1%；2008 年至 2015 年間複合成長率則為 19.3%，該市場並將於 2015 年達美金 1.3 億元的規模。

供給方面，大中華區 ADC 與 SSL VPN 產業集中度高，市場排名前五大廠商市佔率合計均達七成，顯示領導廠商在此市場具有競爭優勢，建立一定的產業進入障礙，未來應不易有新供應商進入市場。

4. 競爭利基

(1) 經營者策略佳

與歐美地區相較，網路環境發展快速的亞太地區在ADC及SSL VPN之運用尚處萌芽期，本公司經營團隊看準亞太地區ADC及SSL VPN之未來發展潛力，在亞太市場起步之初期率先投入，以便讓Array相對有限的資源能發揮最佳效益，本公司在歐美市場僅選擇服務策略性產業之大廠，而專注發展亞太市場，由於ADC與SSL VPN產品的客戶忠誠度高，在對產品使用滿意的情形下，我們可不斷滿足客戶產品升級的需求，使我們產品在亞太區之市佔率逐步上揚，顯示經營團隊精準而完善的商業策略已有相當成果。而為繼續擴大亞太市場的領先，本集團擬複製經營中國市場之成功經驗，轉戰印度市場，也已爭取到大型客戶訂單，顯示Array過去在亞太市場所建立之良好的基礎，將可支持集團未來的成長空間。

本公司資本規模不高，必須將有限的資源投注於產品研發，銷售管道之建立大多仰賴經銷商，Array產品在亞太地區的高市佔率，打響Array品牌之知名度，全球一流的經銷商爭相代理我們的產品，如美國最大科技產品通路商英邁(Ingram Micro)，日本的Hitachi、NEC、NVC，與中國的神州數碼科技等，我們的經銷網更加完整，為本集團未來成長的基石。

(2) 研發團隊技術佳

我們有精良的技術團隊，近年持續投入新技術之研發，除導入Speed Core架構，在多核CPU下運作，提升ADC產品的效能，為市場上同樣效能產品中較具經濟效益者，並陸續發表Site Direct及DesktopDirect等多項原創之網路遠端存取應用功能，SSL VPN最多可容許64,000人同時上線，產品功能已進化到全方位應用，可提供無線網絡、點對點接入、外部訪問接入及內部網路接入等任何連網方式一個安全的連線管

道，達到所謂整合性存取控制(Universal Access Controller)的功能；在伺服器端之安全保護方面，我們提供虛擬分割的功能，容許企業IT管理人員針對不同等級或不同部門人員，設定最多256個彼此互不衝突的控管模式，讓企業節省成本。我們的產品功能與大廠相較毫不遜色，但提供企業極低的採購門檻及具彈性的升級空間，為市場上性價比(Performance / Price ratio)最佳之產品。展望未來，本集團核心之SSL技術融合併購InfoSec取得之公開金鑰基礎建設技術，提供企業更完整的網路架構解決方案，將大幅提昇產品市場定位，預計可創造更高的附加價值。另外，在應用交付控制器領域，我們正在與主要社交網站合作，共同開發出新的一代的產品功能如兩層網存快取技術，以適應互動式流量的增長。同時提高投資開發多核軟體技術，完成高效封包處理，並以此奠定本公司在ADC市場的領導地位。

(3) 成本控制能力佳

為維持產品毛利同時保有產品競爭力，本公司持續降低產品成本並擴大研發動能，一方面向台灣的供應商採購所需硬體以降低成本，另一方面在北京設立研發中心，以運用中國高素質的研發人力提高產品價值，同時享有稅收優惠將可強化獲利能力，在持續投注資源加強產品研發及提升技術後，本集團產品性能已領先競爭同業，並得以在產品低於同業的訂價同時，毛利率仍可維持在相當水準。

5. 發展遠景之有利、不利因素與因應對策

(1) 有利因素

a. 所處產業具高成長性

由於上網人口增加與寬頻網路普及，藉由網路進行的商務活動更加蓬勃，將促使網路安全控管設備需求量上揚，Frost & Sullivan估計大中華區ADC及中國SSL VPN的市場規模持續快速成長，預計2008年至2015年間年複合成長率將分別達17.6%及19.3%，由於本公司產品在該二區域均居產業領導者地位，預期整體市值之快速成長將推升本公司營運規模隨之提昇。

b. 在亞太地區具產業先行者優勢

資訊安全產品具高轉換成本特性，對顧客而言，改變現有供應商意味企業需承擔一定風險，如資料存取中斷及企業應用服務無法持續運轉等，致本產業有市場先行者優勢。受惠亞太市場的高市佔率，本公司之知名度及產品口碑已在亞太市場建立一定的進入門檻，對可能的競爭者造成產業進入障礙，將有利於本公司未來發展計劃之執行。

c. 集團發展符合節能減碳的長期趨勢

在環保意識提升與能源價格看漲趨勢下，節能減碳逐漸成為重要的資訊科技課題，如何以較少的資訊軟硬體協助企業降低能源消耗，並提升資訊設備的使用效率之重要性已日益突顯，另未來企業在建設資料中心時，二氧化碳排放量增加的使用及其他環境影響的審查將日趨嚴格，以降低電力需求並解決散熱需求。本公司目前產品已

符合多項綠色認證如RoHS及WEEE等，在國際法規對於節能減碳日益嚴苛的要求下，本公司綠色資安軟體製造商的定位，將有助維繫長期的品牌價值。

(2) 不利因素與因應對策

a. 全球金融風暴可能不利本集團的營收與獲利的成長空間。

全球經濟衰退對資訊科技服務和電信產業的衝擊正在浮現，Gartner於2009年7月指出經濟危機迫使企業與消費者縮減開支，2009年資訊科技的支出將下滑6%，減至3.15兆美元，超過之前預期。Gartner指出，電腦硬體銷售降幅將會最大，其次服務、軟體和電信設備的支出也將下滑。Gartner估計，2010年資訊科技產品與服務的支出將恢復成2.3%的正成長。在全球企業可能下調資訊科技支出下，將對本公司的營收成長空間產生不利影響。

因應對策

根據Gartner分析，全球資訊科技服務正呈現衰退的情形。另一方面，在中國今年GDP成長仍可維持7%~8%的情形下，IDC 2009年2月中國IT市場投資意向調查報告指出，中國能源電力、教育、醫療行業、服務業和零售等產業均有增加IT硬體投資或軟體支出，不受此波金融風暴影響而減緩。對於本公司主要營收貢獻來自中國及日本等亞太地區而言，金融風暴影響相對有限，而本公司2009年也將持續開發印度市場，擴大在亞太地區的銷售實力。此外，考量企業面對不景氣，資本支出將著重於節費及效率提昇的IT產品，如以網路節費電話代替傳統固網、以視訊會議代替出差、及提高網路安全控管以降低網路威脅等，而本公司強項產品正可協助企業在不需大幅調整網路設備或增加頻寬下，獲得最佳的網路效能，有助減緩金融風暴對本公司的衝擊。

b. 面臨大型網安設備廠競爭的威脅。

網路設備業之發展有大者恆大的現象，除因大型網路安全業者如Juniper及Cisco等在網路安全領域中的良好聲譽，有助於其銷售強調安全性的產品，且大廠產品線多元化，可藉提供客戶整合性方案或滿足一次購足等方式有效提昇銷售額，在市場佔有率上持續領先；另大型網安設備廠多利用集團豐富資源以併購方式直接取得所需之技術，輕易而快速的進入新興產品之市場，故近年SSL VPN在網路安全市場竄起，Juniper與Cisco等為使其現有之解決方案更具競爭性，紛紛將SSL VPN整合進入其現有的產品平台，或推出相關產品，造成SSL VPN市場競爭日益激烈，也對產業中之小廠形成主要威脅。

因應對策

本公司為建立市場區隔，積極鎖定政府機構、教育、醫療、金融及電信業者為目標客戶群，考量上述企業之網頁必須容納多人同步從外地或家裡存取企業的資料，面對更複雜之安全性、網路效能及網路管理等問題，本集團研發能滿足目標客戶群營運所需之多人同步上線的網路安全平台，且在銷售策略上，亦配合目標客戶群較審慎

的採購習性，我們提供採購門檻極低而具彈性的產品，客戶導入本公司之平台後，在不增購任何硬體之前提下，隨時可以擴充到最高階的性能，故在產品性能佳及持續貼近客戶的服務下，我們深獲美國紅十字會、紐約大學(NYU)、美國海岸警衛隊、Telenor電信公司、醫療服務機構Presbyterian Healthcare 及Humana、保險公司Hub International、金融解決方案供應商Fiserv、軟體服務供應商Amdocs、Verizon Federal、中國銀行、中國人民銀行、中國石油天然氣、中國電信中國移動通信及新浪等國際級企業採用及信賴，客戶續訂的比率也高達60%以上。

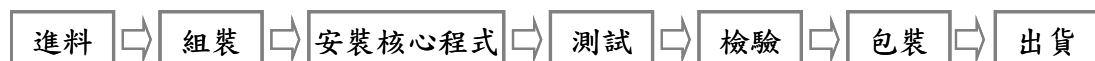
2008年以來經濟情勢不佳衝擊企業獲利，虛擬化技術的應用因可為企業省下可觀的管理成本而受到矚目，企業已加速伺服器之虛擬化、資料整合及桌面虛擬化，本集團近年戮力發展虛擬化環境下之安全防護解決方案，提供更安全、更高速之網路遠端存取平台，以期能領先競爭者推出新產品搶佔市場，同時也能有效提昇Array品牌的市場定位，成為網路遠端存取控管之第一品牌。

(二) 主要產品之重要用途及產製過程

1. 主要產品之重要用途

產品別	主要用途
應用交付控制器 (Application Delivery Controller ; ADC)	本公司研發之 APV 及 TMX 系列產品可裝置於數據中心的防火牆與應用伺服器間，協助企業解決廣域網路傳輸的效能問題，可加速網路應用處理的速度。
虛擬私有網路 (SSL VPN)	本公司研發之 SPX 系列產品，協助企業用戶以 SSL/HTTPS 等網路安全系統，在公用網路中建立虛擬且安全的網路專線的技术。與傳統 VPN 相較，SSL VPN 使用者不需在 PC 或 NB 等終端設備額外安裝軟體或設定，即可利用網際網路瀏覽或傳輸資料，且享有安全防護的功能。
公開金鑰基礎建設 (Public Key Infrastructure ; PKI)	本公司研發之 PKI 系列產品係公開金鑰加密和電子數位簽章服務的軟體系統，以管理私密金鑰和認證，保證網路上資料傳輸的機密性、真實性、及完整性。

2. 主要產品之產製過程：本公司的生產流程概述如下：



(三) 主要原料之供應狀況

本公司主要產品包括ADC、SSL VPN及PKI，其中PKI產品並無專屬之硬體設備，ADC及SSL VPN之生產線係設於子公司Array US，主要原材料為主機板(MB)、硬碟機殼 CPU、DRAM、SSL模組、介面卡等，多為市場常見一般規格之設備或電子零組件，原料供應狀況良好，且市場上有眾多供應商，在近年市場價格持續下滑的情形下，因此本公司享有較強的議價能力。在存貨控管方面，本公司係以接單生產，搭配Just In Time之管理模式；本公司之原材料及生產成本占售價之比重不大，主要是整合本集團尖端之技術軟體，大幅提升產品價值，提供客戶更專業及完善之整體解決方案。

(四) 主要進銷貨客戶名單

- 最近二年度任一年度中曾占進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，並說明其增減變動原因

單位：新台幣仟元

2009 年				2010 年第一季			
名稱	金額	占進貨淨額比率%	與發行人之關係	名稱	金額	占進貨淨額比率%	與發行人之關係
SC	30,668	31.00	無	SC	4,556	18.41	無
SMC	14,663	14.82	無	DTC	3,727	15.06	無
Hyckers	9,534	9.64	無	SMC	3,193	12.91	無
Cavium	9,486	9.59	無	Hyckers	3,056	12.35	無
其他	34,576	34.95	無	其他	13,400	54.16	-
進貨淨額	98,927	100.00		進貨淨額	24,742	100.00	

SMC係本公司主機板之主要代工廠商及低階之SSL模組供應商，Cavium為高階之SSL模組供應商，SC為電子零組件主要供應商，本公司向其採購CPU、硬碟、介面卡及記憶體模組等零組件。Hyckers為本公司機殼、機板及風扇等之主要供應商。DTC為本公司加密機之主要供應商；本公司對以上主要供應商之進貨會因產品銷售組合，或因其交易條件不佳而予以更換，故產生採購金額變動。本公司與以上主要供應商，均長期往來雙方配合佳。

- 最近二年度任一年度中曾占銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，並說明其增減變動原因

單位：新台幣仟元

2009 年				2010 年第一季			
名稱	金額	占銷貨淨額比率%	與發行人之關係	名稱	金額	占銷貨淨額比率%	與發行人之關係
Hitachi	129,008	16.00	無	煙草	42,385	21.81	無
D.C.T.	60,673	7.53	無	Redington	33,966	17.48	無
其他	616,410	76.47		其他	118,002	60.71	
銷貨淨額	806,091	100.00		銷貨淨額	194,353	100.00	

由於本公司 ADC 產品之市場品牌知名度持續開展，且自 2009 起致力開發

印度市場，在亞太地區之市佔率節節高升，故獲主要經銷商日本 Hitachi；中國 D.C.T.、SJS 及印度 Redington 之訂單。另本公司在中國網路銀行建立 PKI 產品之口碑，故爭取到煙草專賣局 PKI 專案，而成為本公司之主要銷售客戶之一。

(五)最近二年度生產量值

單位：新台幣仟元

年度 生產量值 主要商品	2008 年度			2009 年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
ADC	2,200	1,504	56,690	2,400	1,444	96,883
SSL VPN	1,000	431	31,027	1,000	405	26,472
合計	3,550	1,935	87,717	3,400	1,849	123,355

(六)最近二年度銷售量值表

單位：新台幣仟元

年度 主要商品	2008 年度		2009 年度	
	銷售量	銷售值	銷售量	銷售值
ADC	1,405	298,866	1,444	330,601
SSL VPN	593	219,977	405	98,380
PKI (註)	-	113,904	-	170,155
服務收入	-	118,276	-	206,955
合計	1,998	751,023	1,849	806,091

(註)與客戶簽訂 PKI 產品銷售契約時，其銷售產品項目並無固定的搭配方式，可能包括不只一種軟體，或可能搭售不同數量伺服器、加密機、其他資安供應商的軟體等，另客戶所需提供之最終使用對象數量不同亦影響其價格，視客戶需求而調整銷售的內容，故其屬專案銷售性質，無法統計銷售量。

三、從業員工：本公司最二年度從業員工人數，平均服務年資、平均年齡及學歷分布比率

年 度		2008 年度	2009 年度	2010 年截至 4 月 30 日
員 工 人 數	研發人員	107	117	116
	經理人員	33	32	32
	其他人員	91	101	110
	合 計	231	250	258
平 均 年 歲		33	33	33
平 服 務 年 資		3.4	3.1	3.1
學 歷 分 布 比 率	博 士	4	4	4
	碩 士	41	48	46
	大 專	183	194	204
	高 中	3	4	4
	高 中 以 下	0	0	0

四、環保支出資訊

最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所受損失（包括賠償）及處分之總額，並說明未來因應對策（包括改善措施）及可能之支出（包括未採取因應對策可能發生損失、處分及賠償之估計金額，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實）：無。

五、勞資關係

(一) 列示公司各項福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

1. 員工福利措施

本公司主要營運地Array US之員工福利措施，除依美國聯邦政府社會安全法(Social Security Program Rules)及美國勞工法(Labor Law)相關規定辦理外，並提供員工健康保險(Health Insurance)、工作傷害賠償保險(Workers' Compensation Insurance)及個人退休帳戶制度(Retirement Plan-401K)，以保障員工相關福利。另一主要營運地中國重要子公司Array BJ、北京華耀及北京信安則依勞動合同法辦理。

2. 進修及訓練情形：依工作需要實施內、外訓等各項訓練課程。

3. 退休制度與實施狀況

本公司主要營運地Array US依美國聯邦政府社會安全法(Social Security Program Rules)及聯邦醫療保險(Medicare)規定，目前按月提繳員工薪資13%之聯邦社會安全稅(Social Security Tax)和聯邦醫院/醫療保險稅(Medicare's Hospital Tax)，由雇主和員工共同負擔，員工退休後可享有養老金、傷殘福利金、及聯邦醫院/醫療保險等社會安全福利。另一主要營運地中國重要子公司Array BJ、北京華耀及北京信安則依勞動合同法辦理。

4. 勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

本公司一向重視員工權益，勞資關係和諧，加以本公司重視員工意見，員工可透過開放溝通(Open Door Policy)之方式向人資部門或適當的高階主管溝通以維持良好關係，因此，迄今並無重大勞資糾紛情事發生。

(二) 說明最近二年度及截至年報刊印日止，公司因勞資糾紛所遭受之損失，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明無法合理估計之事實：本公司勞資關係一向和諧，並無因勞資糾紛所遭受的損失，預計未來年度亦無因勞資糾紛而產生之損失。

六、重要契約

(一)目前仍持續有效之一般契約

契約性質	契約相對人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
租賃合約及其增補協議	John Arrillaga Survivor's Trust & The Richard T. Peery Separate Property Trust ; Silcon Valley CA-I,LLC	2005.5.2-2010.8.31 ; 2010.8.31-2015.8.31	建築物租賃合約 與延約	無
租賃合約	中國光大國際經濟技術合作有限公司	2007.4.10- 2010.6.9	建築物租賃合約	無
租賃合約	北京中天世紀房地產研發有限公司	2009.5.16- 2012.5.15	建築物租賃合約	無
設備銷售合約 (數份)	客戶中國煙草	2009.9.20 起 1 年有效	統一身份認證 (CA) 系統銷售、集成合同	無
設備銷售合約	客戶廈門中軟海晟	2009.9.18 起 1 年有效	核心軟硬體與系統設備銷售	無
設備銷售合約	客戶中國煙草	2010.1.25 起 1 年有效	山東煙草專賣局 CA 認證系統專案	無
設備銷售合約 (數份)	客戶中國煙草	2010.2.20 起 1 年有效	江西、甘肅煙草專賣局 CA 認證系統專案	無
軟件銷售合同 (數份)	客戶中國煙草	2009 年 2 月 26 日起 1 年有效	紅塔煙草(集團) CA 安全體系認證專案軟體銷售合同	無
採購合同 (數份)	供應商 PLG (註 1)	2010 年 1 月 19 日起 1 年有效	伺服器銷售合同	無
購銷合同	武漢中軟國際資訊技術有限公司	2009 年 12 月 10 日起 1 年有效	購銷合同	無
設備銷售合約	客戶北京科藍軟體	2009.10.23 起 1 年有效	晉商銀行“網上銀行項目”	無
採購合同	北京飛天誠信科技有限公司	2010 年 1 月 6 日起 1 年有效	產品訂貨確認表	無
設備銷售合約	客戶中國煙草	2009 年 12 月 10 日起 1 年有效	湖南省煙草商業系統數位認證體系專案之《合同書》	無

契約性質	契約相對人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
軟體授权使用銷售合約及補充修正合約	客戶 SC (註 1)	2006.9.30-2008.9.30 2008.9.30-2009.9.30	本公司取得非獨家授权使用軟體	本公司承諾每季最低採購額 US\$25,000，每年 US\$100,000
產品代理合約	客戶 NVC (註 1)	2002.5.31 起 1 年，每次到期自動續約一年	非獨家代理本公司銷售產品	無
銷售總合約	客戶 Oracle	2007.1.31 起持續有效	本公司產品銷售總約	無
產品銷售合約	客戶 Hitachi	2001.9.10 起 1 年，每次到期自動續約 1 年	非獨家代理本公司銷售產品	無
產品銷售合約	客戶 ERC (註 1)	2007.10.16 起 2 年，每次到期自動續約一年	本公司取得非獨家代理銷售其軟體	無
產品銷售合約	客戶 IIC(註 1)	2008.6.18 起 3 年有效	非獨家代理(印度)銷售本公司產品	無
銷售代理合約	Array Japan	2001.9.10- 2003.3.31 每年自動續約	代理銷售產品與服務	無
銷售代理合約	Array France	2004.9.1- 2007.12.31 每年自動續約	代理銷售產品與服務	無
銷售代理合約	Array BJ	持續有效	代理銷售產品與服務	無
居間服務合約	Array BJ	2009.1.1 起持續有效	委託進行軟體研發	無
產品研發及技術顧問合約	北京信安	2007.1.5 起持續有效	聘僱產品研發及技術顧問	無
產品研發及技術顧問合約	北京華耀	2007.1.5 起持續有效	聘僱產品研發及技術顧問	無
授權合約	北京信安	2007.1.5 起持續有效	智慧財產所有權之授權	無
授權合約	北京華耀	2007.1.5 起持續有效	智慧財產所有權之授權	無
Asset transfer Agreement	InfoSec	2007 年起持續 3 年	Array US 購買 InfoSec 的智慧財產權	買賣價金於簽約日 3 年後支付
短期借款合同	Cathay Bank	2009.11.02~2010.9.20	借款額度美金 50 百萬元	無
營運協議	Array UK	2005.10.28	Array UK 營運規範	無

註 1：因與客戶簽署保密條款，故以代號揭露

(二)北京信安控制權架構合約安排

本公司於 2007 年取得 InfoSec 集團股權後，即以控制權架構合約之安排，確保本公司對北京信安所經營中國密碼開發業務之營運經濟利益及控制等各方面權益。近期 InfoSec 及其子公司北京華耀復與北京信安及其股東趙耀與連鋼（以下稱持股股東）簽署控制權架構新約，旨在以更為詳盡之書面合約作為本公司登錄與櫃股票及上櫃之準備。控制權架構合約內容說明如下：

契約性質	契約相對人	契約起迄日期	主要內容	重要條款摘錄
授權委託書	1.趙耀/連鋼 2.北京華耀	2009.4.8 起持續有效	北京信安股東權利之授權	1. 授權有效期內，持股股東將其作為北京信安之股東權利授予北京華耀代為行使 2. 北京華耀得選任北京信安的執行董事、監事，及高階管理人員 3. 北京華耀有權代理持股股東簽署獨家購買權合同中規定的轉讓合同，並履行持股股東於獨家購買權合同與股權質押合同下之義務
獨家購買權合同	1.趙耀/連鋼 2.北京華耀 3.北京信安	2009.4.8~2029.4.8	北京信安股份之獨家購買權	1. 北京華耀以人民幣一元，取得向持股股東獨家購買北京信安股份之權利；北京華耀得以人民幣一元或法令強制要求之購買價格，於中國法律許可之範圍內，購買全部或一部北京信安股份 2. 本合約自簽署日起算，二十年內有效
股權質押合同	1.趙耀/連鋼 2.北京華耀 3.北京信安	2009.4.8 起持續有效	北京信安股份之質押	1. 持股股東持有之北京信安 100% 股權質押給北京華耀，以擔保持股股東與北京信安於其他控制權架構合約內之金錢給付義務，以及北京華耀因持股股東和/或北京信安對其他控制權架構合約的違反而承擔的全部直接、間接之損失 2. 本合約於持股股東及北京信安完全履行所有控制權架構合約債務並清償所有擔保義務之前持續有效 3. 非經北京華耀事先書面同意，持股股東不得轉讓持有之股份
業務經營協議	1.趙耀/連鋼 2.北京華耀 3.北京信安	2009.4.8 起 10 年有效	北京信安業務經營協議	1. 除得到北京華耀事前書面同意外，北京信安不得從事任何可能實質影響資產或日常營運的交易，如更換或罷免其執行董事、撤換其高階管理人員、借款、出售或購買

契約性質	契約相對人	契約起迄日期	主要內容	重要條款摘錄
				金額超過人民幣五萬元的資產或權利、提供任何形式的擔保、配發股息或紅利等 2. 北京信安需接受北京華耀對其公司營運及人事管理的安排 3. 持股股東取得之紅利與股息分配應支付予北京華耀
獨家技術服務協議	1. 北京華耀 2. 北京信安	2009.4.8~北京信安營運期限屆滿	北京華耀獨家提供北京信安技術服務協議	1. 北京華耀對北京信安享有獨家提供技術和諮詢服務之權利 2. 北京華耀以其 90%之淨利潤作為北京信安之服務費用，按季支付並於年底結算，在下一個財務年度中調整 3. 本協議有效期限至期營業期限屆滿為止
承諾函	1. 趙耀/連鋼 2. Infosec 3. 北京華耀	持續有效	持股股東向Infosec與北京華耀作出承諾	1. 未經 Infosec 和/或北京華耀事先書面同意，持股股東不得採取任何終止或解散北京信安之行動 2. 未經 Infosec 和/或北京華耀事先書面同意，持股股東不得處置北京信安之股權和採取涉及北京信安營運之行動

本公司中國法律顧問就控制權架構合約出具以下意見：中國境內法人或自然人持股之海外特殊目的公司(或境外上市主體)，應於境外上市交易前，依 2006 年 8 月 8 日頒佈、同年 9 月 8 日生效並於 2009 年 6 月 22 日修訂之《外國投資者併購境內企業暫行規定》(以下簡稱《併購規定》)及中國證監會官方網站上公佈之書件及流程，提交國務院證券監督管理機構批准。惟中國證監會對於有關類似本公司之情形是否受《併購規定》管轄至今未有明確之規定或解釋；另 InfoSec 在中國境內之實質營運主體北京信安係於《併購規定》生效之前完成組建，並且本公司並非由中國大陸境內居民控制，因此，尚無須就本次上市獲得中國證監會之核准，但是就該項控制架構合約，對於中國法律的解釋與應用存在者較大地不確定性。對於前述控制架構合約，本公司無法確保中國政府最終持有與本公司中國法律顧問一致的意見。

本公司對北京信安控制合同中有關股權質押合同已向北京市工商行政管理局註冊並取具《股權出質設立登記通知書》在案，尚無未依規定呈報之情事發生。

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及損益表

(一) 簡明資產負債表及損益表

1. 簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料						
		2005年	2006年 (擬制)	2007年 (擬制)	2008年 (擬制)	2009年 (經濟實質)	2009年 (法律形式)	2010年 3月31日
流動資產		-	232,084	457,953	654,020	750,020	750,020	733,958
基金及投資		-	-	-	-	-	-	-
固定資產		-	22,098	23,726	31,520	33,039	33,039	33,305
無形資產		-	116,124	249,822	241,712	225,843	225,843	221,585
其他資產		-	2,396	3,429	2,887	2,602	2,602	2,587
資產總額		-	372,702	734,930	930,139	1,011,504	1,011,504	991,435
流動負債	分配前	-	151,653	189,071	295,142	298,842	298,842	278,064
	分配後	-	151,653	189,071	295,142	298,842	298,842	278,064
長期負債		-	-	-	-	-	-	-
其他負債		-	2,186	2,068	1,606	307	307	534
負債總額	分配前	-	153,839	191,139	296,748	299,149	299,149	278,598
	分配後	-	153,839	191,139	296,748	299,149	299,149	278,598
股本		-	449,555	524,153	525,925	540,925	540,925	540,925
預收股款		-	-	-	-	256	256	256
資本公積		-	(75,050)	106,449	112,467	455,035	36,956	37,238
保留盈餘	分配前	-	(160,488)	(100,462)	(34,978)	(303,071)	123,562	126,993
	分配後	-	(160,488)	(100,462)	(34,978)	(303,071)	123,562	126,993
金融商品未實現跌價損失		-	-	-	-	-	-	-
累積換算調整數		-	4,846	13,651	29,977	10,656	10,656	7,425
未認列為退休金成本之淨損失		-	-	-	-	-	-	-
股東權益總額	分配前	-	218,863	543,791	633,391	712,355	712,355	712,837
	分配後	-	218,863	543,791	633,391	712,355	712,355	712,837

註1：上述財務資料係依2007~2010年第一季會計師查核簽證或核閱之財務報表及2006年本公司自行結算財務資料。

註2：本集團係於2009年5月1日組織重組，2006~2008年度係擬制性合併財務報告、2009年經濟實質之財務報告係自2009年1月1日起即認列所有子公司之收入及費用、2009年法律形式之財務報告係依照中華民國會計研究發展基金會所發佈之(96)基秘字第344號解釋函編製之合併財務報告，自2009年5月1日起認列所有子公司之收入及費用。

2.簡明損益表

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最近五年度財務資料(註 1)						2010 年 3 月 31 日
	2005 年	2006 年 (擬制)	2007 年 (擬制)	2008 年 (擬制)	2009 年 (經濟實質)	2009 年 (法律形式)	
營業收入	-	442,802	687,478	751,023	806,091	635,202	194,353
營業毛利(損)	-	378,308	594,288	647,078	660,278	535,589	156,629
營業淨利(損)	-	(161,174)	43,981	46,147	55,282	112,136	2,902
營業外收入及利益	-	3,263	20,708	29,832	29,037	18,789	5,582
營業外費用及損失	-	2,577	4,326	7,465	7,097	5,045	2,318
繼續營業部門稅前損益	-	(160,488)	60,363	67,828	77,222	125,880	6,166
繼續營業部門損益	-	(160,488)	59,214	66,632	73,250	123,562	4,163
停業部門損益	-	-	-	-	-	-	-
非常損益	-	-	-	-	-	-	-
會計原則變動之累積影響數	-	-	-	-	-	-	-
本期損益	-	(160,488)	59,214	66,632	73,250	123,562	4,163
每股盈餘(稅後)(註)	-	-	1.00	1.10	1.18	1.98	0.07

註1：上述財務資料係依2007~2010年第一季經會計師查核簽證或核閱之財務報表及2006年本公司自行結算之財務資料

註2：本集團係於2009年5月1日組織重組，2006~2008年度係擬制性合併財務報告、2009年經濟實質之財務報告係自2009年1月1日起即認列所有子公司之收入及費用、2009年法律形式之財務報告係依照中華民國會計研究發展基金會所發佈之(96)基秘字第344號解釋函編製之合併財務報告，自2009年5月1日起認列所有子公司之收入及費用。

註3：每股盈餘為追溯調整之稀釋每股盈餘，且視為2008年初即已完成特別股股份轉換，並計入全年度加權平均流通在外之普通股股數。

(二) 最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

簽證年度	會計師事務所名稱	會計師姓名	查核意見
2005 年度	-	-	-
2006 年度	-	-	-
2007 年度	勤業眾信會計師事務所	范有偉、郭俐雯	修正式無保留意見
2008 年度	勤業眾信會計師事務所	范有偉、郭俐雯	修正式無保留意見
2009 年度	勤業眾信會計師事務所	范有偉、郭俐雯	無保留意見

二、最近五年度財務分析

分析項目		最近五年度財務分析(註1及註2)					2010年 3月31日	
		2005年	2006年 (擬制)	2007年 (擬制)	2008年 (擬制)	2009年 (經濟實質)		
財務 結構 %	負債占資產比率	-	41.28	26.01	31.90	29.57	28.10	
	長期資金占固定資產比率	-	1,686.59	2,291.96	2,009.49	2,157.03	2,141.93	
償債 能力 %	流動比率	-	153.04	242.21	221.60	250.98	263.95	
	速動比率	-	131.75	216.95	197.04	223.58	234.05	
	利息保障倍數	-	-	90.69	27.30	19.29	7.67	
經營 能力	應收款項週轉率(次)	-	4.08	3.79	2.42	2.12	2.25	
	平均收現日數	-	89	96	151	172	162	
	存貨週轉率(次)	-	2.97	3.19	2.26	2.43	2.40	
	應付款項週轉率(次)	-	5.35	7.02	5.65	4.68	3.12	
	平均銷貨日數	-	123	114	162	150	152	
	固定資產週轉率(次)	-	20.04	28.98	23.83	24.40	23.44	
	總資產週轉率(次)	-	1.19	0.94	0.81	0.80	0.78	
獲利 能力	資產報酬率(%)	-	(42.88)	10.81	8.31	7.98	0.51	
	股東權益報酬率(%)	-	(73.33)	15.53	11.32	10.89	2.34	
	占實收資本 比率(%)	營業利益	-	(35.84)	8.39	8.77	10.22	2.15
		稅前純益	-	(35.69)	11.52	12.90	14.28	4.56
	純益率(%)	-	(36.24)	8.61	8.87	9.09	2.14	
現金 流量	每股盈餘(元)	-	-	1.00	1.10	1.18	0.07	
	現金流量比率(%)	-	-	-	3.37	17.75	45.01	
	現金流量允當比率(%)	-	-	-	-	-	-	
槓桿 度	現金再投資比率(%)	-	-	-	2.06	9.13	21.27	
	營運槓桿度	-	1.11	2.78	2.97	11.94	53.97	
	財務槓桿度	-	1.02	1.02	1.06	1.08	1.47	

2008及2009年度各項財務比率變動增減變動達20%者，分析如下：

- (1) 利息保障倍數下降：2009年平均借款金額較高，利息費用較2008年增加所致。
- (2) 股東權益報酬率下降：主要係2009年辦理現金增資發行新股，股東權益增加。
- (3) 現金流量比率、現金再投資比率上升：主要係2009年營業活動淨現金流入較2008年大幅增加所致。
- (4) 營運槓桿度上升：主要係2009年營業收入及營業利益增加所致。

註1：上述財務資料係依2007~2010年第一季經會計師查核簽證或核閱之財務報表及2006年本公司自行結算之財務資料。

註2：本集團係於2009年5月1日組織重組，2006~2008年度係擬制性合併財務報告、2009年經濟實質之財務報告係自2009年1月1日起即認列所有子公司之收入及費用、2009年法律形式之財務報告係依照中華民國會計研究發展基金會所發佈之(96)基秘字第344號解釋函編製之合併財務報告，自2009年5月1日起認列所有子公司之收入及費用。

註 3：財務分析計算公式：

1. 財務結構

- (1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。
- (2) 長期資金占固定資產比率 = (股東權益淨額 + 長期負債) / 固定資產淨額。

2. 償債能力

- (1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。
- (2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。
- (3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3. 經營能力

- (1) 應收款項 (包括應收帳款與因營業而產生之應收票據) 週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項 (包括應收帳款與因營業而產生之應收票據) 餘額。
- (2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。
- (3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。
- (4) 應付款項 (包括應付帳款與因營業而產生之應付票據) 週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項 (包括應付帳款與因營業而產生之應付票據) 餘額。
- (5) 平均售貨日數 = 365 / 存貨週轉率。
- (6) 固定資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均固定資產淨額。
- (7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 資產總額。

4. 獲利能力

- (1) 資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。
- (2) 股東權益報酬率 = 稅後損益 / 平均股東權益淨額。
- (3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額
- (4) 每股盈餘 = (稅後淨利 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

5. 現金流量

- (1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。
- (2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度 (資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。
- (3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (固定資產毛額 + 長期投資 + 其他資產 + 營運資金)。

6. 槓桿度

- (1) 營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益
- (2) 財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

三、最近年度財務報告之監察人查核報告：不適用。

四、最近年度財務報表，含會計師查核報告、兩年對照之資產負債表、損益表、股東權益變動表、現金流量表及附註或附表：不適用。

五、最近年度(2009年)經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表：詳第 83 頁至第 110 頁。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無。

柒、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險事項

- 一、財務狀況分析：最近二年度資產、負債及股東權益發生重大變動之主要原因及其影響和未來因應計畫：

(一) 財務狀況比較分析

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	2008 年度 (擬制)	2009 年度 (經濟實質)	差 異	
				金 額	%
流動資產		654,020	750,020	96,000	14.68%
基金與投資		-	-	-	-
固定資產		31,520	33,039	1,519	4.82%
無形資產		241,712	225,843	(15,869)	(6.57%)
其他資產		2,887	2,602	(285)	(9.87%)
資產總額		930,139	1,011,504	81,365	8.75%
流動負債		295,142	298,842	3,700	1.25%
長期負債		-	-	-	-
負債總額		296,748	299,149	2,401	0.81%
股 本		525,925	540,925	15,000	2.85%
資本公積		112,467	463,589	351,122	312.20%
保留盈餘		(34,978)	(303,071)	(268,093)	766.46%
股東權益總額		633,391	712,355	78,964	12.47%

(二) 變動達 20% 以上之主要原因：

資本公積增加及保留盈餘減少：係 2008 年擬制性財務報告將原帳列之累積虧損 348,678 仟元重分類調減資本公積，而 2009 年並未調減，故產生之二期不一致之差異。

(三) 影響：無重大影響。

(四) 未來因應計畫：不適用。

- 二、經營結果分析：最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因及預期銷售數量與其依據，對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫：

(一) 經營結果比較分析

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	2008 年度 (擬制)	2009 年度 (經濟實質)	差 異	
				金 額	%
營業收入淨額		751,023	806,091	55,068	7.33%
營業成本		103,945	145,813	41,868	40.28%
營業毛利		647,078	660,278	13,200	2.04%
營業費用		600,931	604,996	4,065	0.68%
營業淨利		46,147	55,282	9,135	19.80%
營業外收入及利益		29,832	29,037	(795)	(2.66%)
營業外費用及損失		7,465	7,097	(368)	(4.93%)
稅前淨利		67,828	77,222	9,394	13.85%
所得稅費用		1,196	3,972	2,776	232.11%
會計原則變動累積影響數		-	-	-	-
本期淨利		66,632	73,250	6,618	9.93%

註：2009 年經濟實質之財務報告係自 2009 年 1 月 1 日起即認列所有子公司之收入及費用。

- (二) 前後期變動超過百分之二十以上，且變動金額達一千萬元以上者，其主要原因分析說明如下：
營業成本：係 2009 年營收成長致營業成本增加，及配合財務會計準則第十號公報修正，將存貨跌價損失調整至營業成本所致。
- (三) 預期銷售數量與其依據：依據公司以往之銷售經驗與客戶洽談未來之訂單狀況，預計未來一年（2010 年度）之銷售目標將較 2009 年度成長，請參閱本年報貳、一、(二)市場及產銷概況內容。
- (四) 影響：無重大影響。
- (五) 未來因應計畫：不適用。

三、現金流量

(一) 最近年度(2009年)現金流量變動情形分析

單位：新台幣仟元

期初現金餘額	全年來自營業活動淨現金流量	全年現金流出量	現金剩餘(不足)數額	現金不足額之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
235,513	53,034	49,260	239,287	-	-

(1) 營業活動：營業活動之淨現金流入 53,034 仟元，主係 2009 年營收成長及應收帳款收回所致。
(2) 投資活動：投資活動之淨現金流出 20,393 仟元，主係固定資產增添所致。
(3) 融資活動：融資活動之淨現金流出 8,572 仟元，主係向金融機構借款減少。

註：本資料係依據 2009 經濟實質財報，係自 2009 年 1 月 1 日起即認列所有子公司之收入及費用。

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	2008 年 (擬制)	2009 年 (經濟實質)	增(減)比例(%)
現金流量比率		3.37%	17.75%	426.71%
現金流量允當比率		-	-	-
現金再投資比率		2.06%	9.13%	343.20%

增減比例變動分析說明：
現金流量比率、現金再投資比率上升：主要係 2009 年度公司營運獲利成長，2009 年營業活動淨現金流入較 2008 年大幅增加所致。

註：2009 年經濟實質之財務報告，係自 2009 年 1 月 1 日起即認列所有子公司之收入及費用。

- (二) 流動性不足之改善計畫：本公司尚無流動性不足之情事，預計因營運獲利產生之現金流入及上櫃前辦理現金增資，應不致產生現金淨流出。
- (三) 未來一年現金流動性分析：
營業活動：營業活動現金流入量主要係預計 2010 年營收成長，應收帳款及應收票據減少等。
投資及融資活動：投資及融資活動現金流出量主要係預計 2010 年償還銀行借款及現金增資發行新股。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：本公司最近年度並無重大資本支出計畫。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

(一)本公司轉投資政策及最近年度轉投資獲利或損失之主要原因

本公司目前轉投資政策以達成擴增營運據點或產品線為主要目標，由相關執行部門遵循內部控制制度「投資循環」及「取得或處分資產處理程序」等辦法執行，上述辦法或程序並經董事會或股東會討論通過，本公司最近年度轉投資獲利或損失之主要原因，請參閱下表

單位：新台幣仟元

項目	2009年 稅後純益	轉投資政策	獲利或虧損 原因	改善計劃
Array US (註1)	73,929	為ADC及SSL VPN之技術來源及產品未來發展規劃並持續與全球非中國地區財星2000大公司建立關係。	業績狀況良好	不適用
Array BJ	(25,432)	為ADC及SSL VPN產品中國當地之技術支援及在地化發展並持續發展中國地區銷售通路之完整性，並快速解決當地客戶之需求。	內部轉撥計價因素	不適用
InfoSec (註2)	62,380	為PKI產品之技術發展，持續掌控金融業及煙草之需求，持續參與中國地區PKI規格訂定之規劃，開發新的運用。	業績狀況良好	不適用

註1：Array US之財務資料係已包含Array Japan, Array France及Array UK等子公司之營運成果。

註2：InfoSec之財務資料係已包含北京華耀及北京信安等子公司之營運成果。

(二)未來一年投資計畫：無。

六、2009 年度及截至年報刊印日止風險事項評估

(一) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1. 利率：

本公司最近三年度利息費用及利息收入佔該年度營業收入淨額均不到1%，故利率變動對本公司並未產生重大影響；本公司仍會有專任職員隨時視金融利率變動，適時調整資金運用情形，以因應利率變動導致之財務風險。

2. 匯率變動對公司營收獲利之影響：

本公司功能性貨幣包括美金及人民幣，而銷售及採購亦大多以美金及人民幣結算，故匯率變動對於本公司影響有限。最近三年度之兌換損失或兌換利益淨額分別佔各年度稅前淨利之比率均未達2.5%，不致有較大額之兌換損益。然以整體而言，截至目前為止尚無重大匯率波動風險。另未來因申請在臺上櫃，在國內籌資及發放股利予台灣投資人等皆需以美金兌換台幣發放，故將產生美元對台幣的匯率變動風險。面對匯率波動所產生之風險，本公司內部財務專業人員具體因應措施包括：

A. 由財務部門隨時監控外匯市場變化，蒐集匯率市場相關資訊及未來走勢，以適時換匯以降低匯率風險。

B. 開發不同區域之銷售客戶，採不同幣別之報價，以達風險分散之效。

3. 通貨膨脹/緊縮情形：

全球經濟受到美國金融危機波及而大幅同步走緩，使能源及原物料價格大幅回落，雖然金融危機前的通膨壓力已解除，但全球面臨通貨緊縮取代通貨膨脹之問題，未來企業可能面臨降低產品價格以因應經濟衰退產品需求減少之情況，而產生營收獲利衰退風險，惟本集團產品非民生基本消費材，較不若一般民間消費商品易受通貨膨脹或緊縮之影響，且本公司產品之定價與主要競爭者相較具市場競爭力，若未來因通貨膨脹緊縮使得進貨成本降低，本公司亦可能適時調整銷貨策略、產品價格及交易條件以因應全球經濟景氣之變動。

(二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本公司已訂定「取得或處分資產處理程序」、「資金貸與他人作業程序」、「背書保證作業程序」、「從事衍生性金融商品交易處理程序」等辦法，作為本公司從事相關行為之遵循依據。截至年報刊印日止，本公司並無從事高風險、高槓桿投資及衍生性商品交易之情事，另本公司並無對集團以外之他人從事背書保證、資金貸與他人之情事。惟本公司日後若從事高風險、高槓桿投資、衍生性商品交易、為集團以外之他人背書保證或資金貸與集團以外之他人，將使本公司財務狀況曝露在高風險狀態下，若發生重大損失將有可能使本公司發生資金週轉困難或獲利嚴重受影響。然本公司一向專注於本業之經營，並未跨足其他高風險產業，且財務政策以穩健保守為原則，不作高槓桿投資，故風險尚屬有限。

(三) 未來研發計畫及預計投入之研發費用：

本公司未來之研究計畫將利用公司累積的應用網路架構相關技術與知識，持續開發網路遠端存取、多核軟體技術等新應用功能，藉以提高產品性能及市場定位，並持續投入資料中心整合、虛擬化與雲端運算、綠色資訊科技等網際網路新興應用之研發，因應產業趨勢發展，保持產業領先的地位。

本公司最近二年度研發費用約佔當年度營收之兩成，未來將仍配合產品開發計畫持續投入研發資源。倘若本公司未來若未持續投入研發資源，產品發展及相關研發計畫將受限，或將使本公司無法滿足市場潮流或客戶需求，公司成長將產生重大影響。

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司註冊地國為開曼群島、主要營運地國在美國，開曼群島僅為本公司之註冊地，並無實質經濟活動，美國則為世界主要經濟體系之一，經濟開放且無外匯管制，二地政經環境穩定，且本集團開發銷售之網路連線安全及網路流量加速產品，主要提供資訊安全之相關應用及服務，非屬特許或限制行業，本公司並未預期將因開曼群島或美國當地重要政策及法律變動而有影響財務業務之重大情事。

另本公司為拓展中國市場佈局之子公司，其主要營運地在中國，公司營收

約五成來自中國市場，故若未來中國政府政策、稅務、經濟狀況或利率出現轉變，或發生涉及任何政治、外交及社會事件，從而影響本公司的客戶，則可能會影響本公司業務。本公司除積極增加策略合作夥伴來強化通路佈局外，亦以多元化產品持續深耕中國市場，並將在中國地區的成功營運模式複製至其他新興國家，以降低本公司對中國市場的依賴度。

此外，1999年10月7日，中國國務院發佈「商用密碼管理條例」，其中規定：(1)未經中國國家密碼管理機構指定和許可，任何單位和個人不得生產和銷售商用密碼產品；(2)任何單位或者個人只能使用經國家密碼管理機構認可的商用密碼產品，不得使用自行研製的或者境外生產的密碼產品；(3)境外組織或者個人在中國境內使用密碼產品或者含有密碼技術的設備，必須報經國家密碼管理機構批准。2005年12月11日，中國國家密碼管理局發佈「商用密碼產品生產管理規定」和「商用密碼產品銷售管理規定」。2007年3月24日，中國國家密碼管理局又發佈「商用密碼產品使用管理規定」。該三項管理規定進一步明確規範，相關單位和個人須持有商用密碼產品生產定點單位證書、商用密碼產品銷售許可證和使用境外生產的密碼產品准用證，方可在中國境內生產、銷售商用密碼產品和使用境外生產的密碼產品。本公司採用一系列合約重要安排控制經營中國地區密碼開發業務之可能風險及因應措施，詳本章七、其他重要事項之說明。

(五) 科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

隨著數位經濟快速發展，網際網路運用層面越來越廣、傳輸資料量愈來愈大、外部攻擊活動日益增加，而法令與企業對資安環境的要求也日益嚴格，因此推升了全球網路安全產業的發展，虛擬化與雲端運算、綠色資訊科技等網際網路之新興應用，降低資訊科技總體建置成本，都是未來產業之趨勢。本集團多年來致力於網路安全及流量解決方案之研究、開發、產製及銷售，在產業已佔有一席之地，預期本公司中長期尚無因科技改變或產業變化而對公司財務業務產生重大不利影響。惟本公司若無緊密跟隨客戶腳步、隨時取得市場最新技術資訊，了解未來產業變化，掌握市場脈動與產品未來發展趨勢，本公司將無法推出市場所需產品，營運可能面臨重大不利影響。

本公司將不斷藉產品升級，使產品定位提升到市場領導品牌的地位，不但可建立具全球技術領先的品牌形象，並可跨足更高階的市場。

(六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司本著穩健踏實的精神經營企業，自成立以來，積極強化內部管理，提升品質及效率，並無企業形象改變造成危機管理之情事。若未來有企業形象改變導致影響本公司對企業危機管理能力，將使本公司無法即時因應景氣或市場變化，進而對本公司營運造成不利影響。

本公司將更致力於維持公司治理，堅持營運透明，更注重股東之權益，強化企業優良之形象。

(七) 進行併購之預期效益及可能風險：

本公司截至目前為止，尚未有具體之併購計劃，本公司除強化本身產品研

發及品牌形象，並佈建完整的全球經銷通路網，使業務在各區域能維持過去快速成長模式。由於本公司在主要營運據點之通路已具相當之規模，故未來不排除在適當時機藉併購方式擴充產品線或增加營運通路，以達經營之經濟規模及提高整體經營績效。

若未來本公司發現潛在併購標的，將秉持審慎評估之態度，考量合併之綜效，並向相關專業人士諮詢，以確保整體股東權益。

(八) 擴充廠房之預期效益及可能風險：本公司截至目前為止尚無擴充廠房計劃，故尚且無此風險。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險：

本公司產品品質優良，為客戶設計之多種創新應用，逐漸獲得歐美及日本客戶信賴，並在中國金融、電信及教育產業中逐漸成為領導品牌。本公司最大銷售客戶銷售總金額佔最近三年度營業收入淨額之比率均低於30%，而其餘銷售客戶之銷售比重亦多小於10%，尚無明顯銷貨集中之跡象。本公司基於分散銷貨風險之考量下，除與暨有客戶維持良好合作關係外，亦持續開發國內外直接客戶及經銷通路商，並積極開發如印度等新興市場，整體而言，該公司應無銷貨集中之風險。

本公司之主要原料大多為市場常見一般規格之設備或電子零組件，如CPU、硬碟、介面卡、記憶體模組、SSL 模組、伺服器及電源供應器等，公司採購時均多方詢價，多以最佳報價之供應商為採購對象，2009年最大進貨廠商之進貨比率為31%，主要係本公司為4核心CPU及光纖介面卡等高單價零組件之最佳報價供應商，致使採購比率偏高，前述供應商為上市公司財務穩健，其供貨穩定並無短缺或中斷之情事發生，且該公司與矽谷當地之電子零組件通路商均維持良好關係，應無進貨集中之風險。

(十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：最近年度及截至年報刊印日止，尚無此情事。

(十一) 經營權之改變對公司之影響及風險：無。

最近年度及截至年報刊印日止，本公司尚無經營權改變之情事。本公司除加強各項公司治理措施外，並引進獨立董事，以期提升整體股東權益之保障。且本公司自2000年成立以來陸續延攬各領域之專業經營人，能快速由歐美市場拓展業務至日本及中國，在亞太市場佔有一席之地，有賴高階管理階層的經營策略、目標、累積之客戶關係及強而有力的執行力，目前堅強的專業經理人團隊對公司的經營績效有相當程度的貢獻，將來應可持續獲得股東的支持，故若經營權改變，對公司各項管理及經營優勢應不至於有重大影響。

(十二) 訴訟或非訟事件，公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無此情事。

(十三) 其他重要風險：

1. 本公司仰賴部分專業經理人對本集團之服務

本公司自2000年成立以來陸續延攬各領域之專業經營人，能快速由歐美市場拓展業務至日本及中國，在亞太市場佔有一席之地，有賴高階管理階層的經營策略、目標、累積之客戶關係及強而有力的執行力，若高階經理人員不再為本集團效力，而本集團無法挽留或聘任到適當之經理人員，則可能造成公司的營運風險。

為此本公司致力於提供高階經理人員合理之薪酬獎金制度，輔以員工認股權計劃，以建立高階管理人員與公司經營績效之連結。

2. 本公司如有知識產權侵權行為將可能面臨法律訴訟或賠償之風險

本公司可能會面臨有關知識產權侵權行為的法律訴訟或指控。任何有關指控，不論是否有充份理據，均可能會令本公司捲入法律訴訟。雖截至年報刊印日止，本公司並不知悉有任何聲稱本公司侵犯專利知識產權而提出或極可能提出的索償，但預計發生該等索償的可能性將隨著本公司持續成長，與市場內的競爭對手數目增加而上升。由於目前集團持有之專利權及其他知識產權係本公司得以在市場上佔有重要地位的關鍵因素之一。如發生相關訴訟將可能對本公司的聲譽、業務、財務狀況及經營業績構成不利影響。並可能導致本公司需要支付高昂的訴訟成本，或調配管理層資源以因應相關訴訟。

本公司之因應對策為持續投入龐大資源在產品研發及品牌定位上，以建構完善的專利保護網機制，並提升使用者對本公司產品、服務、及品牌的認知度或相關品牌聲譽。本公司將持續遵循商標權、專利權、著作權、及相關法律法規的規定，以降低相關訴訟或指控發生的可能性。

3. 其他本公司營運遭遇特定情況所生之風險

本公司之產品組裝主要係在美國工廠完成後再出口至各營運據點，工廠營運之潛在風險包括機器設備之故障、損壞或異常、設備遲延交付、產能限制、勞工罷工、火災、天然災害如地震或颱風或職業災害等，倘若因各特定情況發生造成業務意外中斷，將可能對本公司之業務營運造成不利影響。

本公司美國子公司已投保一般商業責任險，針對位於美國地區之生產設備及製成品，不論是天然災害或人為因素所造成之損害，最高可獲兩百萬美元之賠償金，而不動產租賃提供者亦已針對本公司在美國地區所租賃之房屋投保水災、地震及火險。此外，本公司對勞工職災等定有內部規範並進行員工教育訓練，並定期檢視及保養營運機器設備，以期降低上述特定情況發生後之可能損失。

4. 現金股息之分派與稅負

本公司為設立於開曼群島之控股公司，主要獲利來自子公司之營運，本公司股利之發放將受到子公司營運狀態、現金股利政策與盈餘公積保留之影響，而子公司之股利發放則受到當地國股利發放、課稅與匯率等法規限制或其他管制。

本公司進行組織及投資架構重整時，係採發行新股與 Array Cayman 之

股東交換股份，而 Array Cayman 之股東架構原亦由 Array US 轉換而來，故本公司主要股東結構與原美國企業 Array US 相同。因此若本公司往後年度配發現金股利予台灣投資人，則課稅方式應視同美國公司，必須申報美國公司所得稅，亦即股利自控股公司匯出時應扣繳 30% 稅款，為投資人之投資風險之一。

5. 外國發行人註冊地國及主要營運地國之總體經濟、政經環境變動、相關法令、外匯管制、租稅，暨是否承認我國法院民事確定判決效力等風險事項，並說明所採行之因應措施

本公司為網路連線安全及網路流量加速產品領先廠商之一，提供資訊安全之相關應用及服務，主要營運生產地位於美國矽谷，產品於美國組裝完成後，由 Array US 分別出貨予全球各地之經銷機構，目前銷售收入約五成來自於中國市場。開曼群島僅為本公司之註冊地，並無實質經濟活動，故予以略述；美國及中國為本集團之主要營運地國，茲將其總體經濟、政經環境變動、相關法令、匯率政策、相關租稅及風險因素等問題評估說明如後：

(1) 開曼群島

A. 總體經濟概況

開曼群島 (The Cayman Islands) 位於佛羅里達洲邁阿密的南邊，地處加勒比海的英屬殖民地。開曼群島長久以來政治穩定，首都喬治城 (George Town) 位於開曼群島上，為行政、商業及金融中心。當地的境外公司分為非居民公司 (Non-Resident Company) 及豁免公司 (Exempted Company)。豁免公司可以將註冊地遷冊，但非居民公司則不可，因此一般境外公司均使用豁免公司。

島上有超過六百家銀行，是僅次於香港、倫敦、紐約、東京為世界第五大的金融中心，並有為數眾多的法律、會計、專業服務機構，提供迅速快捷的服務。當地除旅遊業外絕少其他工業，因而特別注重提供企業、金融、銀行等服務，當地金融服務業發達。

B. 外匯管制、法令、租稅風險：

開曼群島無外匯管制，且採固定匯率制。在法令及租稅規範方面，開曼群島目前並未徵收個人或公司所得稅或增值稅。本公司根據開曼群島稅務優惠法規定，已獲得總督會同行政議院承諾，自 2009 年 1 月 20 日起 20 年間，開曼群島所公布有關徵收利得稅、所得稅、收益稅或增值稅之法令將不適用於本公司，且關於本公司股份、債券或其他債務，無須繳納利得稅、所得稅、收益稅或增值稅，或依據稅務優惠法扣繳相關支付之金額。

本公司應遵守公司組織章程及開曼群島公司法等相關法規，而開曼群島法令關於保障少數股東權益與台灣等其他司法管轄權地區之法令不盡相同。儘管本公司已依據台灣證券交易法、公司法等法令，於開曼群島法令容許之限度內，修正本公司組織章程，然關於股東權益之保障程度可能仍與依據台灣法令設立之公司不同。請參閱本年報第捌章四、其他必要補充說明事項。

(2) 美國

A. 總體經濟及政經環境變動：

近年美國長期實施低利率政策，刺激房地產市場的快速蓬勃發展，但也於2008年引發次貸風暴，隨即金融體系發生鉅額虧損，股市持續下挫，進而擴大成全球性的金融危機。日前美國國家經濟研究局(National Bureau of Economic Research; NBER) 判定美國景氣已於2007年12月從高峰反轉步入衰退期，結束長達25年的經濟高速成長階段，根據美國商務部公布，2008年第4季，美國GDP年增率修正為下降6.2%，創下自 1980年以來最大降幅；美國金融危機也拖累全球經濟進入衰退。2009年在美國GDP呈現連續2季負成長後，美國商務部指出美國第三季度國內生產總值年增率達2.8%。而受惠政策刺激，第三季消費支出較前一季增加2.9%，也使得美國經濟呈觸底而非惡化的方向發展。

由於美國第三季度經濟成長主要來自耐用消費品的增長，而該增長主要來自舊車換現金計劃以及首次置產者稅收優惠政策的刺激。因此，在11月底擴張政策結束後，耐用品消費支出的減少將很難避免。而在庫存回補效益微弱及貿易逆差擴大下，美國經濟預期將會是弱勢復甦的局面，因此美聯準會也預期美國經濟最快要到2011年才可能出現較強勢的復甦。為提供經濟良好的復甦環境，美國聯準會於2009年11月初將利率目標維持在0%~0.25%區間，並表示較長期間利率都將維持在較低水準，也可見美國聯準會預期通貨膨脹在短期內將維持在可控制的狀態。

因應此波金融風暴，2009年總統歐巴馬及其團隊提出一系列振興經濟方案，包括減稅、以公共工作增加支出等方案，並提供鉅額資金協助企業紓困，期能帶領美國擺脫經濟衰退及通貨緊縮的壓力，走出金融風暴之陰霾。其中，歐巴馬之振興方案中「全美寬頻網路佈建計畫」主張把寬頻帶入學校、圖書館、家庭和醫院，與提供寬頻服務給缺乏的地區，對網路發展將有正面之影響。

美國子公司Array US為本集團最重要的研發中心，基於產品技術開發策略，鎖定美國地區的指標性客戶，如美國紅十字會、紐約大學(NYU)、美國海岸警衛隊、醫療服務機構Presbyterian Healthcare及Humana、保險公司Hub International、金融解決方案供應商Fiserv、軟體服務供應商Amdocs及其他Fortune 2000的大型公司，因該等客戶需面對較為複雜和棘手之網路安全及網路連線效能之挑戰，本集團藉服務該等客戶，得以不斷突破且陸續發表領先同業之創新功能。展望未來本集團仍會與美國地區之大型指標客戶持續維持友善關係，一方面得以強化Array解決方案的靈活性及競爭力，另一方面能維持Array的技術優勢。另本集團在北美地區之營業額約佔集團總收入之兩成，其主要來源為前述大型客戶；考量企業面對金融海嘯襲擊下，雖將縮減支出，惟亦將愈善加利用網路提供其更有效、低成本的銷售通路，加以美國總統歐巴馬推動寬頻及光纖網路的快速建置計劃和不景氣的失業潮加速了宅經濟的發展，以及Wimax及802.11n等先進技術帶動智慧型手機成長和3G行動上網的普及化，配合人們依賴網路益深的趨勢，企業對網路安全及流量管理設備仍有需求，惟其採購模式可能由過去品牌導向轉為價格導向，故本集團在整體經濟情況不

佳的大環境下，更可善加運用產品性價比(Performance / Price Ratio)優於同業之既有優勢，伺機擴大北美地區市佔率，以期降低美國經濟未來發展趨勢不樂觀對本公司營運績效之影響。

B.外匯管制、法令、租稅風險：

美國早已完全取消外匯管制，故本公司在美國之營運未面臨外匯管制之風險。在法令規範方面及租稅風險方面，本公司在美國之營運據點尚未受到相關法律及租稅規範變動而有影響公司財務之情形，但未來美國相關法令、租稅政策變動皆有可能對本公司之經營造成重大不利影響。

本公司換股事宜亦適度諮詢稅務會計師規劃有關稅務規劃，以降低稅務相關風險。未來除將不定期收集及評估美國相關法律政策及租稅法規之變動對公司財務業務之影響外，亦將諮詢專業人士以採取適當之因應措施。

(3)中國

A.總體經濟及政經環境變動：

在全球性金融危機爆發後，以出口為導向的中國整體經濟開始呈現下滑趨勢。根據中國國家統計局的資料，2008年全年中國國內生產總值(GDP)為人民幣30兆零670億元，較2007年成長9.0%，為2003年以來連續5年中國經濟首次以低於兩位數的水準成長。然而，受惠中國政府財政擴張與及振興經濟政策，中國國家統計局指出2009年前三季度GDP較去年同期增長7.7%，在全球各主要經濟體中，率先走出經濟衰退的陰霾。另一方面，中國經濟增長越來越依靠投資，與前期相較，前三季度固定資產投資增加33.4%，房地產投資增加17.7%。因此，房地產是否過熱也使得中國經濟復甦蒙上通膨陰影，中國政府已開始進行初步之調控以為預防。

瑞士信貸於2009年12月發布經濟預測指出，中國2009年GDP成長率將達8.5%，2010年則可達9.6%，經濟成長率高於世界其他主要經濟體。另一方面，中國消費者物價指數預計在2010年達5.1%，食物與燃油價格的上揚將對中國經濟成長造成壓力。因此，也預計中國人民銀行將逐步緊縮銀根，以營造經濟軟著陸的環境。

本公司近年發展以中國市場為主要營運據點，約五成的營收來自中國地區，故若未來中國經濟快速走緩則可能對本公司營運有不利之影響。惟外部環境有政府推動企業轉型升級政策，推動軟體業、資訊服務業和新興產業發展的推波助瀾，集團內部則積極增加策略合作夥伴來強化通路佈局外，亦以多元化產品持續深耕中國市場，並將在中國地區的成功營運模式複製至其他新興國家，以降低本集團對中國市場的依賴度，適度分散中國總體經濟變化對集團營運之風險。

B.外匯管制、法令、租稅風險：

a.在外匯管制風險方面，中國政府制定有多項外匯管制之規則、條例及通知，有限度容許人民幣兌換，據此，外資企業得透過

指定外匯銀行就往來帳交易將人民幣換成外幣（例如分派利潤及支付股息予海外投資者）。本集團近一半之銷售金額係採人民幣計價，在現行外匯管制制度下，資本項目項下的外匯兌換，如貸款、從中國撤回投資等均需要事先得到有關外匯管理機關的批准並且需要辦理相關的外匯登記，因而可能影響本集團將來獲得充裕的外幣以支付股息或滿足其他外匯需求。2005年10月，中國國家外匯管理局（以下簡稱「外管局」）發佈了「關於境內居民通過境外特殊目的公司融資及返程投資外匯管理有關問題的通知」（以下簡稱「75號文」）。根據75號文的規定，中國境內居民將其擁有之境內企業之資產或股權注入境外公司，或在向境外公司注入資產或股權後進行境外股權融資，應當辦理相關外匯登記手續。如境外公司發生增資或減資、股權轉讓或置換、合併或分割、長期股權或債權投資、對外擔保等重大資本變更事宜，中國境內居民應向外管局辦理相關變更或備案手續。如中國境內居民未按照有關規定辦理前述手續，其境內企業之外匯活動將受到限制，包括無法向境外公司支付利潤、紅利，以及無法從境外公司對境內企業調動資本。此外，境內居民如違反前述規定，外管局將依據「外匯管理條例」等有關法規進行處罰，包括但不限於罰款等。目前，本公司及本集團下屬之 Array Cayman 和 Infosec 沒有具有中國境內居民身份之股東，亦不受任何具有中國境內居民身份之個人的控制，但 Array Cayman 和 Infosec 之中曾經有過具有中國境內居民身份之股東，且該等股東並未根據75號文的規定進行過登記，倘若該等未登記的情況未來會被中國相關政府部門認定為是對有關外匯管理法規的違反，則可能造成境內企業之資本增減和向其境外母公司或關聯公司之股息分配或其他支付，以及境外公司向其進行追加投資等外匯活動受到限制，亦可能會使境內企業和相關中國境內居民根據中國的外匯管理法規受到罰款等處罰，從而對公司產生重大不利之影響。

- b. 在中國法令政策變動方面，過去企業在中國市場發展之主要競爭力源自於低價的資源、廉價的勞動成本，以低附加價值出口模式將中國製造產品銷售至世界各地，贏得世界工廠之稱，但此優勢隨著中國政策改變而逐漸消失，如實施勞動合同法使企業用人成本大幅提高，其對廠商在勞動契約訂定、資遣費、大量解僱勞工、人力派遣，甚至競業禁止等，均有明確規定。惟本集團非勞力密集之產業，在中國市場之人力大多為研發技術人員及管理階層，故自2008年1月1日開始實施之勞動合同法對於本集團影響有限，但未來中國境內法律變動皆有可能對本集團之經營造成重大影響。
- c. 在稅務方面之政策變動亦為本集團面臨之重大風險，例如中國於2007年3月16日通過新企業所得稅法「中華人民共和國企業所得稅法」，對中外資企業實施劃一所得稅稅率25%，結束外資企業長達20年的稅賦優惠等。新法律已於2008年1月1日生效，並向於2007年3月16日之前設立的外商投資企業實施若干過渡期限及措施，包括已享有較低所得稅稅率優惠的企業可獲最多5年的寬限期，及於固定期限內繼續享有稅項優惠，直至期限屆滿為止。本集團下 ArrayBJ 自2006年開始適用兩免三減半稅務優惠政策，在通過軟體企業年檢的前提下，於2008

年至 2010 年三年所得稅仍適用減半政策，得按 12.5%徵收所得稅。根據新的企業所得稅法，經認定的高新技術企業將享受法定 15%的優惠所得稅稅率。2008 年 4 月 14 日，中國科學技術部、財政部和國家稅務總局聯合頒佈了「高新技術企業認定管理辦法」(以下簡稱「認定辦法」)，規定了有關申請和認定高新技術企業之標準、要求和程序。2008 年 7 月 8 日，三部門又聯合頒佈了關於「高新技術企業認定管理工作指引」(以下簡稱「工作指引」)之通知，進一步明確了 2007 年底以前已認定的仍在有效期內的高新技術企業資格依然有效，但在按「認定辦法」和「工作指引」重新認定合格後方可依照新的企業所得稅法及其實施條例等有關規定享受企業所得稅優惠政策。北京信安已於 2008 年 12 月 18 日取得高新技術企業證書，2009 年至 2011 年得按 15%徵收所得稅。

- d. 另外，由於中國鼓勵在境內開發生產軟體產品稅收政策，故在「鼓勵軟體產業和積體電路產業發展的若干政策」規範中，對增值稅一般納稅人銷售其自行開發的軟體產品，2010 年底以前按 17%的法定稅率徵收增值稅，對其增值稅實際稅負超過 3%的部分即徵即退。本集團於最近三年度增值稅退稅金額佔合併稅前淨利之比率分別為 25.66%、41.47%及 33.49%，未來是否能繼續享有退稅優惠則視相關政策而定，若未來中國取消相關優惠，本集團將可能面臨稅負大幅提高之風險，對本集團的經營績效可能造成重大不利影響。本集團評估中國政府推動產業升級，應仍會持續重視軟體開發產業，預計對軟體產業之退稅優惠應不至於立即取消。
- e. 股息分配方面，由於本公司為一控股公司，支付股息之能力取決於旗下附屬公司之盈餘及分派，及董事會通過之分配方式與金額，故未來股息分配將視集團整體營運績效、財務狀況、現金需求及適用之法律、條例等因素分配之。例如根據中國法律，中國子公司僅可從其淨收入中分配及派付股息，而淨收入金額係按照中國公認會計原則及中國有關財務法規計算之保留盈餘為基準而定，與台灣公認會計準則有所不同。此外，在中國子公司須將其每年除稅後淨收入之百分之十，調撥至不可作股息分派之法定儲備金(但當儲備金累計額達到公司註冊資本之百分之五十時可不再提撥)。故本集團中國附屬公司有關分配股息的限制，恐有損本集團對股東進行股息分配之能力。
- f. 境外上市核准方面，2006 年 8 月 8 日，中國六部委，即商務部、國務院國有資產監督管理委員會、國家稅務總局、國家工商行政管理總局、中國證券監督管理委員會(以下簡稱「證監會」)以及外管局共同頒佈了「外國投資者併購境內企業暫行規定」(以下簡稱「併購規定」)。併購規定自 2006 年 9 月 8 日起生效，並由商務部于 2009 年 6 月 22 日進行修訂。根據併購規定，中國境內公司或自然人為實現以其實際擁有的境內公司權益在境外上市目的而直接或間接控制的境外公司(以下簡稱「特殊目的公司」)，在境外上市交易之前，應經國務院證券監督管理機構批准。2006 年 9 月 21 日，證監會在其官方網站上公佈了此類特殊目的公司在境外上市審批程序以及所需之申請文件。然而，由於證監會審批程序所需文件衆多，加之完成審批程序需要數月時間，因此實務上對於該項規定的具體執行目前仍不

明朗。本公司之中國法律顧問就本公司本次申請掛牌股票是否需要獲取中國證監會該等核准出具以下意見：1. 中國證監會對於有關類似本公司上櫃之情形未有明確之規定或解釋；2. 鑒於本公司係於 2006 年 9 月 8 日，亦即併購規定生效之前已完成有關公司組建並通過兩名中國籍員工持股直接設立境內之附屬公司，且公司亦不受任何中國境內自然人之控制，因此本公司無須就公開發行股票申請獲得證監會之核准。但是，本公司無法確保中國政府，包括證監會就此問題持有與本公司中國法律顧問相同之意見。如證監會或其他中國政府部門最終認定本公司本次發行股票需要事先獲得證監會或其他中國政府部門之核准，則本公司將面臨中國政府的各項處罰，包括對本公司在中國境內之附屬公司的營運處以罰款、限制本公司在中國之營運、延遲或採取其他可能嚴重影響本公司之營運的行動。

本集團自 2004 年開始開拓中國市場，在中國市場建立一定之進入門檻及品牌知名度，整體績效已逐步反應，為鞏固本集團在中國之領先地位，仍將投入資源深耕中國市場。為因應在中國地區之營運風險，本集團將由內部財務部門及會計部門等同仁密切注意中國境內相關法規之修改情形及政經環境變動情況，倘若發生上述風險事項，適時向律師及會計師等專業顧問諮詢，共同研擬解決方案，以降低風險發生之可能損失。

(4) 註冊地國及主要營運地國是否承認我國法院民事確定判決效力之風險

A. 開曼群島

中華民國法院判決符合以下要件者，開曼群島法院將予承認：(1) 作成判決之外國法院具有司法管轄權；(2) 其判決為終局判決；(3) 判決明確說明債務人負擔判決所訂特定金額(liquidated sum)之給付義務或係關於非金錢之人身救濟；4 不涉及稅款、罰款或罰金；5 取得該判決之方式、判決之執行不違背開曼群島之公平正義原則或公共政策。

B. 美國加州

加州已採用 Uniform Foreign Money- Judgments Recognition Act (CA Code of Civil Procedure sec 1713 et seq)，依其規定與條件承認並執行外國法院之判決。該法律規定之條件包括(但不限於)：1. 外國法院之判決係終局、確定且可執行者；2. 外國法院對於被告與系爭案件具有管轄權；3. 該等判決係關於金錢債務，但非關稅捐、罰款或其他罰金之義務；4. 該判決、訴因與請求救濟均未違反加州公共政策；5. 外國訴訟程序未違反當事人關於爭端解決方式之協議；6. 該管轄地之司法系統遵守法律正當程序之原則，且該次訴訟程序亦已遵守相關規定；7. 該判決並未存在任何質疑判決法院公正性之重大情事。

C. 中國

1998年5月22日，中國最高人民法院「最高院」發佈了「關於人民法院認可臺灣地區有關法院民事判決的規定」（以下簡稱「認可規定」），對涉及臺灣有關法院的民事判決、民事裁定和臺灣

仲裁機構的仲裁判斷的認可作出了程序和條件上的規定。根據該規定，臺灣有關法院的民事判決，如果當事人的住所地、經常居住地或者被執行財產所在地位於其他省、自治區或直轄市，當事人可以在判決發生效力後一年內向中國大陸法院申請認可。但該民事判決具有下列情形之一，中華人民共和國法院得裁定不予認可：

- a. 申請認可的民事判決的效力尚未確定；
- b. 申請認可的民事判決，是在被告缺席且未經合法傳喚，或在被告無訴訟行為能力且未得到適當代理的情況下作出的；
- c. 案件係屬中國人民法院專屬管轄的；
- d. 案件的雙方當事人訂有仲裁協定的；
- e. 案件係人民法院已作出判決，或者外國、境外地區法院作出判決或境外仲裁機構作出仲裁裁決已為人民法院所承認的；
- f. 申請認可的民事判決具有違反國家法律的基本原則，或者損害社會公共利益情形的。

申請認可臺灣法院民事裁定和臺灣仲裁機構裁決的，亦可適用「認可規定」。被認可的臺灣有關法院民事判決及仲裁判斷需要執行的，可以依照「中華人民共和國民事訴訟法」規定之程序辦理。1999年4月27日和2001年4月10日，最高院又先後發佈了「關於當事人持臺灣地區有關法院民事調解書或者有關機構出具或確認的調解協議書向人民法院申請認可人民法院應否受理的批復」以及「關於當事人持臺灣地區有關法院支付命令向人民法院申請認可人民法院應否受理的批復」，進一步明確了申請認可臺灣有關法院出具的民事調解書和支付命令及其確定證明書，可比照前述「認可規定」予以受理。2008年4月17日，最高院發佈「關於涉台民事訴訟文書送達的若干規定」，進一步便利兩岸之間訴訟文書送達的同時，規定受委託的大陸法院對臺灣有關法院委託送達的民事訴訟文書的內容和後果均不負法律責任。根據最高院公開發佈的資料，自1998年以來，中國大陸各級法院依據「認可規定」，受理申請認可臺灣地區民事判決、仲裁判斷、調解書、支付命令的案件已達200餘件。但是，由於中國大陸法院目前仍然有條件地認可臺灣法院作出的民商事判決，且考慮到臺灣法院之訴訟文書在中國大陸的送達、申請認可和執行在時間和效力上均存在之不確定性，因此，對於我國法院作出的民事確定判決之效力，在中國大陸仍然存在著不被認可和無法得到執行的風險。此點可能對本公司和/或投資人持臺灣法院有效判決申請在中國大陸認可該判決並在中國大陸對有關負有履行判決義務之人執行該判決時，產生較大的不利影響。

七、其他重要事項：

1999年10月7日，中國國務院發佈「商用密碼管理條例」，其中規定：(1)未經中國國家密碼管理機構指定和許可，任何單位和個人不得生產和銷售商用密碼產品；(2)任何單位或者個人只能使用經國家密碼管理機構認可的商用密碼產品，不得使用自行研製的或者境外生產的密碼產品；(3)境外組織或者個人在中國境內使用密碼產品或者含有密碼技術的設備，必須報經國家密碼管理機構批准。2005年12月11日，中國國家密碼管理局發佈「商用密碼產品生產管理規定」和「商用密碼產品銷售管

理規定」。2007年3月24日，中國國家密碼管理局又發佈「商用密碼產品使用管理規定」。該三項管理規定進一步明確規範，相關單位和個人須持有商用密碼產品生產定點單位證書、商用密碼產品銷售許可證和使用境外生產的密碼產品准用證，方可在中國境內生產、銷售商用密碼產品和使用境外生產的密碼產品。本公司100%間接持股之InfoSec及其子公司係以經營密碼開發業務為主。由於境外及外商獨資企業在中國獲准從事商業密碼產品開發業務存在較大的限制和困難，InfoSec於中國地區投資持股100%之北京華耀尚不持有商用密碼產品生產定點單位證書和商用密碼產品銷售許可證，因而不得執行密碼開發業務，而必須透過主要營運附屬公司北京信安經營該類業務。為此目的，北京信安由本公司President & CEO趙耀及顧問連鋼(以下簡稱持股股東)分別持有90%及10%之股權，藉北京華耀、北京信安與該持股股東簽署授權委託書、獨家購買權合同、股權質押合同、業務經營協議、獨家技術服務協議與承諾函之合約(以下簡稱架構合約，合約內容及本公司中國法律顧問之意見摘錄，請參閱第57頁)安排，達成北京華耀對北京信安之主要控制權且為北京信安業務經濟利益的實質受益人，且北京華耀得代表持股股東行使股東權利，並得於中國法律許可之範圍內，隨時購買北京信安全部或一部之股份。在架構合約下，InfoSec對北京信安具有控制能力，可主導其財務、營運及人事方針，故須依一般會計準則將北京信安納入合併主體。上述基於合約安排控制經營中國地區密碼開發業務之可能風險說明如下：

(一) 控制權之潛在風險

本公司對於北京信安之控制權係透過合約之簽訂而非實際持有其股權，從營運監控方面而論，此等安排的效率及控制力低於直接擁有權。故在為了遵守中國監管規定之情況下，透過無實質控股權之公司經營業務，若日後中國政府認定該等安排不合法規，或中國內資企業違反或拒絕更新該全部或部份合約之安排，本公司及其附屬公司的中國業務將可能受阻，導至中國境內收益亦將可能減少。

北京信安持股股東可能因各種原因違反或拒絕執行該等合約，亦可能出現下列之情形：北京信安持股股東之利益與本公司之利益存在衝突且本公司無法解決該等衝突；北京信安持股股東違反或拒絕執行該等合約以獲取更大之經濟利益；或者北京信安持股股東未按誠實信用原則行事。如發生前述任一之情形，本公司將必須通過仲裁或訴訟之程序以維護本公司在該等合約項下之利益，包括要求北京信安持股股東繼續履行合約和向北京信安持股股東索賠。本公司將因該等仲裁或訴訟程序而產生大量的財務或其他資源支出，並對本公司之正常營運產生重大不利影響。此外，本公司亦無法確保該等仲裁或訴訟程序之結果將對本公司有利。

上述任何情況均可能使對北京信安或其股東之合約安排是否成立、有效及可否執行受重大不利影響。倘北京信安或其股東未履行該等與本公司所訂立合約的責任，本公司可能須訴諸中國法律要求糾正，惟結果亦未必有效。本公司不能執行與北京信安或其股東訂立的合約或執行能力受到限制，均會損害本公司之業務開發，並對本公司財務狀況、經營業績及前景有重大不利影響。

(二) 違規制裁之風險

此合約架構之安排下，倘本公司任何附屬公司或股東，被發現違反任何現行或日後的中國法律及規範，無論是因本公司的經營架構或其他經營活動所致，相關監管機關有權處理該等違規事件，其中包括：罰款、沒收違法收入和相關產品、吊銷本公司在中國境內附屬公司之營業執照、要求本公司重組

在中國境內之營運結構安排，以及要求本公司全部或部分停止在中國境內之業務活動。

任何上述行動均可能會對本公司的業務經營造成重大干擾，並可能對其業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

(三) 稅務增加之風險

倘中國稅務機關認為北京華耀及北京信安之間之合約協議非按合理商業條款訂定，本公司亦可能須面對重大不利稅務後果。若上述情況發生，將可能透過移轉定價機制，調整中國應課稅項收支。移轉定價調整潛在風險包括(1)增加北京華耀及北京信安的稅項責任，繼而使其面臨滯納金及其他懲罰；或(2)限制北京華耀及北京信安獲得稅項優惠的能力，因而對本集團造成財務上之不利影響。

(四) 面臨爭議之風險

此等合約安排受中國法律管轄及解釋，而任何爭議會根據中國法律程序作出裁決。倘持股股東、北京華耀及北京信安未能按合約安排履行各自之責，則本公司可能須依中國法律採取強制執行該等合約安排之措施，惟本公司未能確保上述行動將會有效，亦不能保證相關法律訴訟會產生對本集團滿意且有利之結果，且恐須負擔龐大之法律訴訟費用。中國法律環境的發展，未如香港及美國等其他司法管轄權區般完善，故此，中國現行及未來法規之詮釋及應用範圍存在不明朗之因素，如中國政府或中國大陸法院認為該等合約安排違反中國法律法規或因公共利益之原因而不具備執行力，則可能限制本公司執行此等合約安排的能力，進而影響本公司對中國境內附屬公司的控制權，將對本公司的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料：

(一)關係企業組織圖：詳本年報第三章一、組織系統。

(二)各關係企業基本資料

單位：仟元

轉投資事業	主要營業項目	設立地區	原始投資年度	投資目的	累計實際投資金額	持股比率	會計處理方法
Array US	ADC、SSL VPN	美國	2003年	集團營運總部、業務開發及產品研發中心	美金6,019	100%	權益法
Array Japan	ADC、SSL VPN	日本		日本地區客戶服務			
Array France	ADC、SSL VPN	法國		歐洲地區客戶服務			
Array UK	ADC、SSL VPN	英國		歐洲地區客戶服務			
Array BJ	ADC、SSL VPN	北京	2003年	中國地區業務開發客戶服務及研發中心	美金3,000	100%	權益法
InfoSec	股權投資	開曼	2007年	海外投資控股	美金5,115	100%	權益法
北京華耀	網路金鑰	北京		架構合約項下之投資公司			
北京信安	網路金鑰	北京		PKI 產品之技術研發、業務開發及客戶服務			

(三)推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：

本公司 100%持有集團內各子公司因受中國地區法令和政策之影響，屬外資企業之北京華耀無法執行密碼開發業務，故經由趙耀與連鋼持有北京信安股份，再藉一系列合約安排，將北京信安之經營權與控制權回歸於其 100%間接持股之北京華耀。故對北京信安係具有實質控制能力，故北京信安須納入該公司合併報表主體。詳第七章七、其他重要事項之說明。

(四)整體關係企業經營業務所涵蓋之行業

本公司整體關係企業經營業務所涵蓋的行業，主要以網路連線安全、流量解決方案及流量加速等相關系統設備之研發及銷售為主，另有少部分關係企業以「投資業務」為其經營範圍；目的在透過技術、產能、行銷以及服務的互相支援，創造最大的綜效，進而使得本公司能夠一直不斷地為其遍布全球之客戶提供最佳的產品製造及服務，確保在全球市場的領導地位。

(五)各關係企業董事、監察人及總經理資料

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
Array	董事長	沈以峰 Robert Shen	-	-
	董事暨總經理	趙耀 Michael Zhao	-	-
	董事	George Chen	-	-
	董事	汪其模 Andy Wang	40,000	0.07%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
	董事	William P. Fuller	173,863	0.32%
	獨立董事	蔡美雀 Grace Tsai	-	-
	獨立董事	謝志鴻 Robert Hsieh	-	-
	獨立董事	宣建生 Jason Hsuan	-	-
Array Cayman	董事長	沈以峰 Robert Shen	-	-
	董事暨總經理	趙耀 Michael Zhao	-	-
	董事	George Chen	-	-
Array BJ	董事長	趙耀 Michael Zhao	-	-
	總經理	王浩 Julie Hao Wang	-	-
InfoSec Cayman	董事長	趙耀 Michael Zhao	-	-
北京華耀	董事長	趙耀 Michael Zhao	-	-
	總經理	李偉	-	-
北京信安	董事長	趙耀 Michael Zhao	-	90%
	總經理	李偉	-	-

(六) 各關係企業營運概況

企業名稱	新台幣/美金仟元							
	資本額 或出資額	資產總值	負債總額	淨 值	營業收入	營業淨利 (淨損)	本期淨利 (淨損)	每股盈餘 (虧損)元
Array	NT\$ 540,925	NT\$ 1,011,504	NT\$ 299,149	NT\$ 712,355	NT\$ 806,091	NT\$ 55,282	NT\$ 73,250	NT\$ 1.37
Array Cayman	-	US\$ 31,098	US\$ 264	US\$ 30,834	-	US\$ (931,174)	US\$ 2,601	-
Array US	US\$ 6,019	US\$ 23,081	US\$ 22,525	US\$ 556	US\$ 14,144	US\$ 2,624	US\$ 2,311	-
Array Japan								
Array France								
Array UK								
Array BJ	US\$3,000	US\$7,416	US\$2,214	US\$5,202	US\$6,142	US\$1,180	US\$(901)	-
InfoSec Cayman	US\$5,115	US\$6,182	US\$2,226	US\$3,956	US\$5,825	US\$1,507	US\$1,950	-
北京華耀								
北京信安								

(七) 關係企業合併財務報表聲明書：詳第 82 頁。

二、私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項：

(一) 公司章程或組織文件中訂定保障股東權益行使之具體內容與台灣法規有關股東權益保護重要事項之差異處：

經逐條檢視股東權益保護重要事項檢查表，本公司多已依規定訂定於其公司章

程中，僅買回股份、重要決議及監察人等項目，因本公司註冊地開曼相關規範，致無法完全參照股東權益保護事項檢查表訂定相關條文。茲將未依股東權益保護事項檢查表之項目及高蓋茨法律事務所陳政揚律師出具之法律意見(參酌本公司開曼律師提供開曼法令相關意見)逐條說明如下：

(1)公司買回股份轉讓予員工

本公司章程第 38 條規定『依照開曼法令、中華民國證券交易法令及本章程，本公司得經董事會三分之二以上董事出席，出席董事過半數之同意，買回本公司股份，以維護本公司信用及股東權益。經本公司買回之股份應立即銷除。』開曼公司法第 37 條規定公司應銷除所有買回股份，故公司不得將買回股份轉讓予員工。本項因屬於限制本公司買回庫藏股之事由，差異處尚無減損公司資本或股東權益之疑慮。

(2)無表決權股份

依「股東權益保護事項檢查表」公司依法持有自己之股份無表決權，惟本公司並未將本款條文訂於其公司章程，主要係依開曼公司法第 37 條規定公司應銷除所有買回股份，且依本公司章程第 38 條已明訂其買回股份應即辦理銷除，致其無法持有自己股份之可能，故章程未予規定，對於股東權益亦無重大影響。

(3)重要決議

依「股東權益保護事項檢查表」下列涉及股東重大權益之議案，應有代表已發行股份總數三分之二以上股東之出席，以出席股東表決權過半數同意為之。出席股東之股份總數不足前述定額者，得以有代表已發行股份總數過半數股東之出席，出席股東表決權三分之二以上之同意行之：

- A. 公司締結、變更或終止關於出租全部營業，委託經營或與或他人經常共同經營之契約、讓與全部或主要部分之營業或財產、受讓他人全部營業或財產而對公司營運有重大影響者。
- B. 變更章程。
- C. 章程之變更如有損害特別股股東之權利者，另需經特別股股東會之決議。
- D. 以發行新股方式分派股息及紅利之全部或一部。
- E. 解散、合併或分割之決議。
- F. 有價證券之私募。

經參閱高蓋茨法律事務所陳政揚律師出具之法律意見書，分析其股東會決議方式與「股東權益保護事項檢查表」之差異如下：

- A. 依據開曼公司法規定，所謂「特別決議」係指以投票方式決議者(章程規定公司之議案均應採投票決議方式為之)，應經本公司股東或其代理人已發行股份總數三分之二之同意；或本公司有表決權之全體股東書面同意者。該公司於章程內另規定「特別重度決議」為經代表本公司已發行股份總數三分之二以上之股東出席，出席股東過半數以上決議；或經代表本公司已發行股份總數二分之一以上股東出席，出席股東三分之二以上決議。
- B. 除變更章程、合併及解散外，上述事項章程第 34 條已規定應經由股東會特別重度決議。

- C. 章程 33 條(B)項規定，公司合併應經過「合併特別決議」，所謂「合併特別決議」係指按照開曼法令，由公司 75%以上股東通過之決議，且倘若被合併公司或存續公司的股東將取得之股份與合併前本公司的股份具有相同權利及經濟利益時，應經過股東之特別決議。其表決方式雖非以特別重度決議為之，但權數較特別重度決議綜合計算出席人數之方式為高，故對於股東權益應無重大不利影響。
- D. 依據開曼法令規定，公司變更章程須以特別決議為之。此外，公司自願解散應以特別決議為之，除非係其債務到期無法清償而自願解散時，得以普通決議方式為之。開曼群島法令規範之特別決議方式，且其表決權數較特別重度決議綜合計算出席人數之方式為高，故該公司關於變更章程及自願解散應已提供足夠的股東權益保護。惟該公司因無法清償債務時得經普通決議方式解散，表決權數低於中華民國法令規定，但其僅適用於特殊情形且係依開曼法令規定必須遵守之事項，此點已揭露於公開說明書「股東行使權利之方式」，對於股東權益之影響應屬有限。

(4)選任監察人

由於開曼公司法並無如同中華民國公司法之規定，以監察人作為公司的機關之一，故監察人之權力均必須源自股東會或董事會之授權，無獨立之監察權可供行使，而部分性質上專屬於股東會或董事會之職權，依開曼律師意見，亦不得或不適宜授權監察人行使。換言之，縱設置監察人一職，亦僅得於現有董事會或股東會之架構下辦理，其職權與功能與獨立董事相當，並無更進一步協助公司治理之效益。故該公司依據一般開曼公司實務，於章程內未設置監察人。

安瑞科技股份有限公司
關係企業合併財務報表聲明書

本公司民國九十八年度（自九十八年一月一日至十二月三十一日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依證券發行人財務報告編製準則及財務會計準則公報第七號「合併財務報表」規定應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製同期間關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：安瑞科技股份有限公司

負責人： 沈以峰 Robert Shen

中華民國九十九年三月三十一日

會計師查核報告

Array Inc. 公鑒：

Array Inc.及其子公司民國九十八年十二月三十一日之合併資產負債表，暨民國九十八年一月一日至十二月三十一日之合併損益表、合併股東權益變動表及合併現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開合併財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開合併財務報表表示意見。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信合併財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取合併財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製合併財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估合併財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及中華民國一般公認會計原則編製，足以允當表達 Array Inc.及其子公司民國九十八年十二月三十一日之財務狀況，暨民國九十八年一月一日至十二月三十一日之合併經營成果與現金流量。

第一段所述合併財務報表係依照中華民國會計研究發展基金會所發佈之(96)基祕字第 344 號解釋函之基礎編製。

如財務報表附註三所述，Array, Inc.及其子公司自民國九十八年一月一日起，採用新發布之財務會計準則公報第十號「存貨之會計處理準則」。

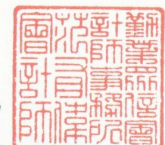
勤業眾信會計師事務所
會計師 郭 俐 雯

郭俐雯



會計師 范 有 偉

范有偉



財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 九 十 九 年 三 月 三 十 一 日

Array Inc.及子公司
合併資產負債表
民國九十八年十二月三十一日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	九十八年十二月三十一日		代 碼	負 債 及 股 東 權 益	九十八年十二月三十一日	
		金 額	%			金 額	%
	流動資產				流動負債		
1100	現金及約當現金(附註四)	\$ 253,636	25	2100	短期借款(附註十及十九)	\$ 67,668	7
1120	應收票據(附註五)	127,800	13	2140	應付帳款(附註十八)	40,050	4
1140	應收帳款—淨額(附註二及六)	286,702	28	2160	應付所得稅(附註十三)	3,660	-
120X	存貨(附註二、三及七)	64,627	6	2170	應付費用(附註十一)	66,428	7
1298	預付款項及其他流動資產	17,255	2	2210	其他應付款	10,830	1
11XX	流動資產合計	<u>750,020</u>	<u>74</u>	2263	遞延收益(附註二)	97,215	10
	固定資產(附註二及八)			2280	其 他	12,991	1
	成 本			21XX	流動負債合計	<u>298,842</u>	<u>30</u>
1531	機器設備	40,670	4	2446	其他負債	307	-
1561	辦公設備	60,651	6				
1631	租賃改良	13,296	1	2XXX	負債合計	<u>299,149</u>	<u>30</u>
1681	什項設備	12,435	1				
15X1	成本合計	127,052	12		股東權益(附註二及十二)		
15X9	減：累積折舊	94,013	9	3110	普通股股本，九十八年每股面額新台幣10元，額定—105,000仟股，發行—54,093仟股	540,925	53
15XX	固定資產淨額	<u>33,039</u>	<u>3</u>	3140	預收股本	256	-
	無形資產(附註二及九)				資本公積		
1750	電腦軟體成本	1,739	-	3210	普通股發行溢價	28,402	3
1760	商 譽	178,960	18	3271	認 股 權	7,872	1
1710	商 標 權	30,469	3	3272	認 股 證	682	-
1781	核心技術	9,462	1	3350	保留盈餘	123,562	12
1782	客戶關係	5,213	1	3420	累積換算調整數	10,656	1
17XX	無形資產合計	<u>225,843</u>	<u>23</u>	3XXX	股東權益合計	<u>712,355</u>	<u>70</u>
	其他資產						
1820	存出保證金	1,898	-		負債及股東權益總計	<u>\$ 1,011,504</u>	<u>100</u>
1887	受限制資產(附註十九)	704	-				
18XX	其他資產合計	<u>2,602</u>	-				
1XXX	資 產 總 計	<u>\$ 1,011,504</u>	<u>100</u>				

後附之附註係本合併財務報表之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國九十九年三月三十一日會計師查核報告)

董事長：Robert Shen

經理人：Michael Zhao

會計主管：Sameena Ahmed

Array Inc.及子公司

合併損益表

民國九十八年一月一日至十二月三十一日

單位：除每股盈餘為新台幣元
外，餘係新台幣仟元

代碼		九 十 八 年 度	
		金 額	%
4110	營業收入總額	\$ 637,779	100
4170	銷貨退回及折讓	2,577	-
4100	營業收入淨額 (附註二)	635,202	100
5000	營業成本 (附註二、三、七及十五)	99,613	16
5910	營業毛利	535,589	84
	營業費用 (附註十四、十五及十八)		
6100	推銷費用	235,325	37
6200	管理費用	81,795	13
6300	研究發展費用	106,333	16
6000	營業費用合計	423,453	66
6900	營業利益	112,136	18
	營業外收入及利益		
7160	兌換利益—淨額 (附註二)	1,465	-
7110	利息收入	1,282	-
7480	其他	16,042	3
7100	營業外收入及利益合計	18,789	3
	營業外費用及損失		
7510	利息費用	2,523	1
7530	處分固定資產損失 (附註二)	1,153	-
7880	其他	1,369	-
7500	營業外費用及損失合計	5,045	1

(接次頁)

(承前頁)

代碼		九	十	八	年	度	
		金	額		%		
7900	稅前利益	\$ 125,880				20	
8110	所得稅費用 (附註二及十三)		2,318			1	
9600	合併總純益	\$ 123,562				19	
代碼		稅		前		稅	
						後	
合併每股盈餘 (附註十六)							
9750	基本每股盈餘	\$ 2.33				\$ 2.28	
9850	稀釋每股盈餘	\$ 2.02				\$ 1.98	

後附之附註係本合併財務報表之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國九十九年三月三十一日會計師查核報告)

董事長：Robert Shen

經理人：Michael Zhao

會計主管：Sameena Ahmed

Array Inc.及子公司
合併股東權益變動表
民國九十八及一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣仟元

	普通股本		資本公積			保留盈餘	累積換算調整數	股東權益合計
	普通股本	預收股本	普通股發行溢價	認股權	認股證			
九十八年一月一日餘額	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
組織架構重組—基準日九十八年五月一日	525,925	-	23,144	7,753	682	-	11,232	568,736
現金增資—基準日九十八年五月一日，按每股 13.75 元發行	15,000	-	5,295	-	-	-	(512)	19,783
行使認股權發行新股	-	256	(37)	(58)	-	-	-	161
認列認股權酬勞	-	-	-	177	-	-	-	177
九十八年度合併總純益	-	-	-	-	-	123,562	-	123,562
累積換算調整數	-	-	-	-	-	-	(64)	(64)
九十八年十二月三十一日餘額	<u>\$ 540,925</u>	<u>\$ 256</u>	<u>\$ 28,402</u>	<u>\$ 7,872</u>	<u>\$ 682</u>	<u>\$ 123,562</u>	<u>\$ 10,656</u>	<u>\$ 712,355</u>

後附之附註係本合併財務報表之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國九十九年三月三十一日會計師查核報告)

董事長：Robert Shen

經理人：Michael Zhao

會計主管：Sameena Ahmed

Array Inc.及子公司

合併現金流量表

民國九十八年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣仟元

	<u>九十八年度</u>
營業活動之現金流量	
合併總純益	\$ 123,562
調整項目：	
折舊及攤銷	18,513
呆 帳	5,533
存貨跌價損失	9,187
認股權酬勞成本	177
處分固定資產損失	1,153
營業資產及負債之淨變動	
應收票據及帳款	(132,274)
存 貨	(7,625)
其他流動資產	13,358
應付帳款	(10,550)
應付費用	12,126
應付所得稅	(2,906)
其他流動負債	17,261
遞延收益	15,981
其他負債	(1,020)
營業活動之淨現金流入	<u>62,476</u>
投資活動之現金流量	
購置固定資產	(12,943)
購置無形資產	(2,067)
其他資產增加	(670)
處分固定資產價款	<u>136</u>
投資活動之淨現金流出	<u>(15,544)</u>
融資活動之現金流量	
短期借款增加	7,362
現金增資發行新股	19,783
行使認股權發行新股	<u>161</u>
融資活動之淨現金流入	<u>27,306</u>
匯率影響數	<u>(6,537)</u>

(接 次 頁)

(承前頁)

	<u>九十八年度</u>
本年度現金及約當現金淨增加數	\$ 67,701
子公司組織架構重組日現金及約當現金餘額	<u>185,935</u>
年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 253,636</u>
現金流量資訊之補充揭露	
支付利息	<u>\$ 2,523</u>
支付所得稅	<u>\$ 310</u>

後附之附註係本合併財務報表之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國九十九年三月三十一日會計師查核報告)

董事長：Robert Shen

經理人：Michael Zhao

會計主管：Sameena Ahmed

Array Inc.及子公司

合併財務報表附註

民國九十八年度

(除另註明外，金額以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革及營業

Array Inc. (以下簡稱為本公司) 於九十七年十二月十九日設立於英屬開曼群島，係為 Array Networks, Inc. (以下簡稱為 Array Cayman) 所進行之組織架構重組而設立。Array Cayman 依股權交換合約之約定於九十八年五月一日完成組織架構重組，A 種、B 種及 C 種特別股與普通股均以 1:1 之換股比例轉換為本公司之普通股股份，重組後本公司成為 Array Cayman 之控股公司。本公司自設立日至組織架構重組日間，並無發行任何股份，亦無持有資產及承擔負債。Array Cayman 及其子公司所經營業務主要為網路連線安全及網路流量加速相關系統設備之研發、製造及銷售主要產品包括應用交付控制器 (Application Delivery Controller; ADC)、虛擬私有網路 (SSL VPN)、遠端桌面連結解決方案 (Remote Desktop Access Solutions)、應用加速器 (Application Acceleration) 及公開金鑰基礎建設 (Public Key Infrastructure; PKI)。

截至九十八年十二月三十一日止，本公司及子公司員工人數為 263 人。

二、重要會計政策之彙總說明

本合併財務報表係依照證券發行人財務報告編製準則及中華民國一般公認會計原則編製，惟依據行政院金融監督管理委員會發佈之外國發行人募集與發行有價證券應公告及申報事項，無須適用證券發行人財務報告編製準則第 15 條之規定。依照前述準則及原則編製財務報表時，本公司及子公司對於備抵呆帳、存貨跌價損失、商品保證責任、固定資產折舊、資產減損及無形資產攤銷等之提列，必須使用合理之估計金額，因估計涉及判斷，實際結果可能有所差異。

合併概況

(一) 合併財務報表編製基礎

九十八年度合併財務報表依據財務會計準則公報第七號「合併財務報表」編製，以本公司直接或間接持有被投資公司表決權股份比例超過百分之五十之被投資公司或有控制能力之被投資公司為編製主體。惟本公司係 Array Cayman 進行組織架構重組而設立之控股公司，合併財務報表係依照中華民國會計研究發展基金會所發佈之(96)基祕字第 344 號解釋函為基礎，編製時依組織架構重組換股日（九十八年五月一日）所發行之股票面額作為股本，將 Array Cayman 股東權益項目中與其資產負債相關之科目按原金額轉列，而 Array Cayman 股東權益之其他餘額則貸記資本公積。自本公司取得 Array Cayman 控制能力之日（組織架構重組基準日九十八年五月一日）起，始將 Array Cayman 及子公司之收入及費用編入合併財務報表。

本公司之財務報表係按美金為功能性貨幣之基礎編製，其餘合併個體之財務報表係按各公司功能性貨幣編製，是以編製合併財務報表時，先將資產及負債科目按資產負債表日各該功能性貨幣之匯率、股東權益按歷史匯率及損益科目按各該期間之平均匯率換算為美金，合併後除股本之每股面額係以歷史匯率轉換為新台幣 10 元外，其餘項目係按資產負債表日美金對新台幣之匯率轉換為新台幣。上述財務報表換算所產生之兌換差額列入累積換算調整數，列於股東權益之調整項目，俟海外營運機構出售或清算時併入損益計算。九十八年十二月三十一日美金對新台幣之即時匯率為 US\$1=NT\$31.99。

本公司係 Array Cayman 進行組織架構重組而設立之控股公司，倘若本公司合併財務報表依經濟實質編製，則本公司合併財務報表應依反向購併方式延續反映實質營運個體 Array Cayman 及子公司之合併經營成果，茲將九十八年度依經濟實質編製之合併損益及現金流量比較資訊列示如下：

	九十八年一月一日 至十二月三十一日 實際損益資訊	九十八年一月一日 至十二月三十一日 經濟實質損益資訊
營業收入淨額	\$635,202	\$806,091
營業成本	(99,613)	(145,813)
營業費用	(423,453)	(604,996)
營業外收入及利益	18,789	29,037
營業外費用及利益	(5,045)	(7,097)
所得稅費用	(2,318)	(3,972)
合併總純益	<u>\$123,562</u>	<u>\$ 73,250</u>
稅後基本每股盈餘	<u>\$ 2.28</u>	<u>\$ 1.37</u>
稅後稀釋每股盈餘	<u>\$ 1.98</u>	<u>\$ 1.18</u>

	九十八年一月一日 至十二月三十一日 實際現金流量資訊	九十八年一月一日 至十二月三十一日 經濟實質 現金流量資訊
營業活動之淨現金流入	<u>\$ 62,476</u>	<u>\$ 53,034</u>
投資活動之淨現金流出	<u>(\$ 15,544)</u>	<u>(\$ 20,393)</u>
融資活動之淨現金流入(出)	<u>\$ 27,306</u>	<u>(\$ 8,572)</u>

編製合併財務報表時，合併個體間之重要交易事項業已銷除。

(二) 依前述之合併財務報表編製基礎，列入九十八年度合併財務報表之子公司列示如下：

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比 九十八年十二 月三十一日	說 明
本公司	Array Cayman	投資控股公司	100%	於九十八年五月一日以換股方式取得所有股權。
Array Cayman	Array Networks, Inc. (Array US)	網路連線安全及網路流量加速相關系統設備之研發、製造及銷售	100%	—
	華耀環宇科技(北京)有限公司(華耀環宇公司)	網路連線安全及網路流量加速相關系統設備之研發、製造及銷售	100%	—
	InfoSec Technologies Holdings, Inc. (InfoSec Cayman)	投資控股公司	100%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			九十八年十二	月三十一日	
Array US	Array Networks Japan Kabishiki Kaisha	網路連線安全及網路流量加速相關系統設備之研發、製造及銷售	100%		—
	Array Networks, LLC	網路連線安全及網路流量加速相關系統設備之研發、製造及銷售	100%		—
	Array Networks SARL	網路連線安全及網路流量加速相關系統設備之研發、製造及銷售	100%		—
InfoSec Cayman	北京華耀偉業科技有限公司(華耀偉業公司;原名:北京信安世紀信息安全技術有限公司)	網路連線安全及網路流量加速相關系統設備之研發及銷售	100%		—
華耀偉業公司	北京信安世紀科技有限公司(信安科技公司)	網路連線安全及網路流量加速相關系統設備之研發及銷售	-		依架構合約約定,對該公司具控制能力。

華耀偉業公司為中國網路金鑰之外資企業，擁有多項研發成果及認證，惟因外資企業目前於中國獲准生產及銷售商用密碼產品存在較大之限制及困難，故華耀偉業公司乃透過架構合約之安排，控制信安科技公司之決策權、營運及財務活動，間接持有信安科技公司，本公司之權利義務於該架構合約下均獲得充分保障。

資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括現金及約當現金，以及主要為交易目的而持有之資產或預期於資產負債表日後一年內變現之資產；固定資產、無形資產及其他不屬於流動資產之資產為非流動資產。流動負債包括主要為交易目的而發生之負債，以及須於資產負債表日後一年內清償之負債，負債不屬於流動負債者為非流動負債。

收入認列及應收帳款、備抵呆帳

本公司及子公司係於貨物之所有權及顯著風險移轉予客戶時認列銷貨收入，因其獲利過程大部分已完成，且已實現或可實現。

銷貨收入係按本公司及子公司與買方所協議交易對價（考量商業折扣及數量折扣後）之公平價值衡量；惟銷貨收入之對價為一年期以內之應收款時，其公平價值與到期值差異不大且交易量頻繁，則不按設算利率計算公平價值。

銷售軟體升級服務合約及客戶支援服務合約之收入係以遞延收益列帳，按合約期間以直線法攤提認列收入。

備抵呆帳係按應收款項之收回可能性評估提列。本公司及子公司係依據對客戶之應收帳款帳齡分析等因素，定期評估應收帳款之收回可能性。

存 貨

存貨包括原料及製成品。九十八年一月一日以前，存貨係以成本與市價孰低計價，比較成本與市價時係以個別項目為基礎，又原料及物料係以重置成本為市價，而製成品則以淨變現價值為市價。如附註三所述，九十八年一月一日起，存貨係以成本與淨變現價值孰低計價，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。存貨平時按標準成本計價，結帳日再予調整使其接近按加權平均法計算之成本。

固定資產

固定資產以成本減累計折舊計價。重大之更新及改良作為資本支出；修理及維護支出則作為當期費用。

折舊採用直線法依下列耐用年限計提：機器設備，三年；辦公設備，五年；租賃改良，估計耐用年限或租賃期間短者。

固定資產出售或報廢時，其相關成本及累計折舊均自帳上減除。處分固定資產之利益或損失，依其性質列為當期之營業外利益或損失。

無形資產

(一) 電腦軟體成本

電腦軟體成本以取得成本為入帳基礎，按三至十年，以直線法攤銷。

(二) 商 譽

投資成本與所取得股權淨值間之差額，若無法分辨其產生原因則視為商譽。其中九十二年底取得 Array US 所產生之商譽，原按五年攤銷，惟自九十五年一月一日起，依新修訂財務會計準則公報之規定，不再攤銷，但每年定期進行減損測試。

(三) 核心技術、客戶關係及商標權

併購 InfoSec Cayman 及其子公司時，經由收購價格分攤報告所分析之投資成本與取得股權淨值間之差額，辨認出核心技術、客戶關係及商標權，以該報告評估之公平價值作為成本入帳基礎，並依評估之未來經濟利益及耐用年限分期攤銷。

核心技術及客戶關係分別按五年及四年，以直線法攤銷。商標權則考量於未來期間繼續使用，故視為非確定耐用年限之無形資產，依財務會計準則公報之規定不予攤銷，但每年定期進行資產減損測試，如發生特定事項或環境改變顯示商標權可能發生資產減損時，亦進行減損測試。

(四) 其 他

其他無形資產按五年，以直線法攤銷。

資產減損

倘資產（主要為固定資產及無形資產）以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面價值。

進行減損測試時，商譽係分攤到本公司預計能享受合併綜效之各相關現金產生單位。商譽所屬現金產生單位除有跡象顯示可能減損外，每年應藉由各單位帳面價值（包含商譽）與其可回收金額之比較，進行各單位之減損測試。各單位之可回收金額若低於其帳面價值，減損損失先就已分攤至該現金產生單位之商譽，減少其帳面價值。次就其餘減損損失再依現金產生單位中各資產帳面價值等比例分攤至各資產。已認列之商譽減損損失不得迴轉。

員工認股權

發行酬勞性員工認股權，其給與日於九十七年一月一日（含）以後者，係依照財務會計準則公報第三十九號「股份基礎給付之會計處理準則」處理。由於無法於衡量日可靠估計認股權公平價值，本公司於給與日衡量認股權之內含價值，並於後續之資產負債表日及交易最終確定日將內含價值之變動數認列損益入帳。所取得之勞務係以最終既得或執行之認股權數量為認列基礎。

發行酬勞性員工認股權，其給與日於九十三年一月一日至九十六年十二月三十一日間者，係適用財團法人中華民國會計研究發展基金會解釋函相關規定，本公司選擇採用內含價值法處理，酬勞成本於符合認股權計畫所規定之員工服務年限內逐期認列為費用。股票之公平價值係以給與日最近期資產負債表日之淨資產價值作為衡量之依據。

所得稅

所得稅作同期間及跨期間之分攤，即將可減除暫時性差異、虧損扣抵及未使用投資抵減之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產，並評估其可實現性，認列備抵評價金額；應課稅暫時性差異之所得稅影響數則認列為遞延所得稅負債。遞延所得稅資產或負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產或負債者，依預期回轉期間劃分為流動或非流動項目。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

外幣交易

非衍生性商品之非功能性貨幣交易所產生之各項非功能性貨幣資產、負債、收入或費用，按交易日之即期匯率折算功能性貨幣金額入帳。非功能性貨幣資產及負債實際收付結清時所產生之兌換差額，作為當期損益。

資產負債表日之非功能性貨幣貨幣性資產或負債，按該日即期匯率予以調整，兌換差額列為當期損益。

三、會計變動之理由及其影響

存貨之會計處理準則

本公司及子公司自九十八年一月一日起，採用新修訂之財務會計準則公報第十號「存貨之會計處理準則」。主要之修訂包括(一)存貨以成本與淨變現價值孰低者衡量，且除同類別存貨外應逐項比較之；(二)未分攤固定製造費用於發生當期認列為銷貨成本；及(三)異常製造成本及存貨跌價損失（或回升利益）應分類為銷貨成本。此項會計變動，對九十八年度合併總純益並無重大影響。

四、現金及約當現金

	九 十 八 年 十二月三十一日
銀行支票及活期存款	\$224,477
定期存款	29,052
庫存現金及週轉金	<u>107</u>
	<u>\$253,636</u>

五、應收票據

	九 十 八 年 十二月三十一日
應收票據	<u>\$151,530</u>
減：應收票據貼現	(<u>23,730</u>)
	<u>\$127,800</u>

六、應收帳款—淨額

	九 十 八 年 十二月三十一日
應收帳款	<u>\$292,886</u>
減：備抵呆帳	(<u>6,184</u>)
淨 額	<u>\$286,702</u>

七、存 貨

	九 十 八 年 十二月三十一日
製 成 品	<u>\$ 36,198</u>
原 料	<u>28,429</u>
	<u>\$ 64,627</u>

九十八年十二月三十一日之備抵存貨跌價損失為 30,532 仟元。

九十八年度與存貨相關之銷貨成本為 99,613 仟元，九十八年度之銷貨成本包括存貨呆滯及跌價損失 9,187 仟元。

八、固定資產－累積折舊

	九 十 八 年 十二月三十一日
機器設備	\$ 21,468
辦公設備	56,225
租賃改良	6,287
什項設備	10,033
	<u>\$ 94,013</u>

九、無形資產

	九	十	八	年	度								
	商	譽	商	標	權	核	心	技	術	客	戶	關	係
年初餘額	\$ -		\$ -			\$ -				\$ -			
組織架構重組 併入	178,960		30,469			12,616				8,689			
本期攤提	-		-			(3,154)				(3,476)			
期末餘額	<u>\$178,960</u>		<u>\$ 30,469</u>			<u>\$ 9,462</u>				<u>\$ 5,213</u>			

(一) 商標權、核心技術及客戶關係

Array Cayman 及子公司於九十六年一月七日以換股方式取得 InfoSec Cayman 所有流通在外股份，依照財務會計準則公報第二十五號「企業合併－購買法之會計處理」及第三十七號「無形資產之會計處理準則」規定，衡量併購取得淨資產之公平價值，並依據收購價格分攤報告之分析，辨認並認列商標權、核心技術及客戶關係。

(二) 商 譽

九十八年十二月三十一日之商譽金額分別包括 Array Cayman 及子公司取得 Array US 及 InfoSec Cayman 美金 3,521 仟元及美金 2,073 仟元，本公司及子公司依財務會計準則公報第三十五號「資產減損之會計處理準則」規定，進行資產減損之評估，依產生現金流入之最小可辨認資產群組，將 Array Cayman、Array US 及華耀環宇公司（Array 群組）劃分為單一現金產生單位，InfoSec Cayman、華耀偉業公司及信安科技公司（InfoSec 群組）劃分單一現金產生單位。

於評估商譽減損時，分別按各現金產生單位資產之使用價值評估其可回收金額，並以現金產生單位之財務預算做為現金流量之評估依據。相關營業收入之估計係參考產業成長趨勢及企業成長規模，茲將可回收金額評估之主要關鍵假設及決定各主要關鍵假設數值之方法說明如下：

1. 預計營業收入之假設：

營業收入係考量產業的變化及市場競爭情形預估。

2. 預計營業成本及費用：

未來年度之成本及費用係依據九十七年度實際之成本及費用項目占營業收入比率估計。

3. 針對評估各現金產生單位資產可回收金額，Array 群組九十八年度所採用之折現率為 23.1%，InfoSec 群組九十八年度所採用之折現率為 23.1%。

本公司及子公司相信各現金產生單位可回收金額所依據之關鍵假設，其任何合理之可能變動將不致使其帳面價值超過可回收金額，依上述關鍵假設計算之可回收金額與評估日現金產生單位供營運使用資產與商譽帳面價值相較，九十八年度並無資產減損之情形。

十、短期借款

	九 十 八 年 十二月三十一日
銀行擔保借款	<u>\$ 67,668</u>
利率區間	5.5%
最後到期日	99.9.20

借款利息採浮動利率計算，另借款合同，除一般規定外，亦規定本公司須維持若干財務比率。

十一、應付費用

	九 十 八 年 十二月三十一日
薪資及獎金	\$ 25,280
員工不休假給付	12,827
勞務費	8,614
佣金費用	4,934
其他	<u>14,773</u>
	<u>\$ 66,428</u>

十二、股東權益

(一) 特別股

係轉換特別股，九十八年度特別股因組織重組轉換為普通股前之相關資訊如下：

	額 定 股 數 (仟)	發 行 股 數 (仟)	發 行 價 格 (美 元)	面 額 (美 元)	股 本
A種特別股	45,000	34,964	\$ 0.56	\$ 0.0001	\$ 114
B種特別股	18,000	7,616	0.8167	0.0001	25
C種特別股	<u>15,000</u>	<u>6,017</u>	1.2725	0.0001	<u>20</u>
	<u>78,000</u>	<u>48,597</u>			<u>\$ 159</u>

本公司發行之 A 種、B 種及 C 種轉換特別股，每股股息係按年息 8% 計算，由董事會宣告分配，並依轉換價格計算之約當普通股股數參加普通股股利之分派。該轉換特別股均無到期日，轉換價格為原始發行價格，並得依公司章程規定調整。

轉換特別股依轉換價格計算之約當普通股數與原發行之普通股享有相同之表決權及選舉權。轉換特別股股東不得要求本公司贖回轉換特別股，但自發行日起得隨時向本公司請求依轉換價格轉換為本公司新發行之普通股。惟遇下列情況之一，轉換特別股則立即自動轉換為普通股，其經轉換後之權利義務與原發行之普通股相同。

1. 本公司決議公開上市發行，新股募集資金達美金三仟萬元；
2. 經流通在外特別股多數股權書面同意轉換為普通股。

本公司於清算、解散或結束營業時，C 種轉換特別股之資產分配順位優先於其餘股東，B 種轉換特別股具次順位之分配權利，A 種轉換特別股之資產分配順位則優先於普通股股東，每股清償價格為原始發行價格加計已宣告之特別股股利。剩餘資產則依普通股及轉換特別股依轉換價格計算之約當普通股股數進行分配。

(二) 認股證

Array Cayman 於九十二年發行認股證 7,136 仟單位予主要股東，惟因組織架構重組，於九十八年五月一日流通在外之認股證均依股權交換合約之約定，轉換為本公司發行之認股證，每一單位可認購本公司普通股一股。認股證行使價格為美金 0.56 元，憑證持有人於發行之日起即可行使，並於九十九年到期。截至九十八年十二月三十一日止，全部認股證仍流通在外。

Array Cayman 依借款合同約定，於九十四年發行認股證 100 仟單位予貸款銀行，每一單位可認購 Array Cayman B 種特別股 10 仟股，認股證行使價格為美金 0.8 元或 B 種特別股最近期發行價格孰低者，憑證持有人於發行之日起即可行使，惟發行予貸款銀行之全部認股證已於九十七年到期失效。

(三) 認股權

Array Cayman 於九十二年十二月經董事會通過認股權酬勞計劃，惟因組織架構重組，於九十八年五月一日依該認股權計畫發行流通在外之認股權均依股權交換合約之約定，轉換為本公司發行之認股權，每一單位可認購本公司普通股一股。給與對象包含本公司及子公司之員工、董事及約聘之顧問。認股權之存續期間均為十年，憑證持有人於發行屆滿一年之日起，可行使被給與 25% 之認股權，其後每月既得四十八分之一之認股權。認股權行使價格係依發行當年度本公司普通股評估市價訂定，認股權發行後，遇有本公司普通股股份發生變動時，認股權行使價格及認股數量依規定公式予以調整。

九十八年度認股權之相關資訊如下：

認 股 權	九 十 八 年 度	
	單 位 (仟)	加 權 平 均 行 使 價 格 (美 元)
年初流通在外	-	\$ -
組織架構重組轉入	13,047	0.14
本年度執行	(26)	0.19
本年度逾期失效	(171)	0.32
年底流通在外	<u>12,850</u>	0.18
年底可行使	<u>11,095</u>	0.11

截至九十八年十二月三十一日止，流通在外之認股權相關資訊如下：

九 十 八 年 十 二 月 三 十 一 日	
行 使 價 格 之 範 圍 (美 元)	加 權 平 均 剩 餘 合 約 期 限 (年)
\$ 0.05	3.99
0.10	5.96
0.34-0.36	7.61

九十八年度依內含價值法認列屬員工之酬勞成本為 177 仟元。九十八年十二月三十一日，本公司及子公司估計於未來剩餘既得期間因員工離職而放棄認股權之比率為 19%。

(四) 資本公積

除法令另有規定外，依本公司章程規定，股票發行溢價之資本公積、資本贖回準備公積及盈餘公積，得撥充股本。

(五) 盈餘分配及股利政策

依本公司章程規定，本公司得由股東會決議分派股利及其他配息，並就符合法律規定可用於該股利及其他配息之資金，撥款支付該股利及配息。惟當本公司股份於興櫃市場、證券櫃檯買賣中心或台灣證券交易所交易時，倘公司無盈餘時或尚未彌補歷年之虧損時，則不得分派股息及紅利。

年度決算如有盈餘時，應先提繳稅款，彌補歷年累積虧損後，得提撥法定或特別盈餘公積，如尚有餘額時，得由董事會提案及股東會決議分派紅利、股利及其他配息。

截至九十八年底止，本公司皆未進行盈餘分派。

(六) 回復轉換約定

為保障本公司組織架構重組前原 A 種、B 種及 C 種特別股股東之權益，本公司於章程訂定原特別股股東回復轉換之權利，如本公司於九十九年十二月三十一日前未能於台灣證券交易所或證券櫃檯買賣中心公開上市發行，或因其他重大交易或營運考量而決定不繼續上市（櫃）申請時，本公司應以各股東轉換前所持有原 Array Cayman 之股份種類及數額作為交易對價，買回所發行之普通股股份，亦即回復組織架構重組前所持有 Array Cayman 股份之狀態。而組織架構重組後新增之普通股股東，則於回復轉換程序進行時有權參與轉換為 Array Cayman 之 D 種特別股，繼續享有分配本集團營運獲利之權利，或可請求本公司依公平價值以現金買回該等股份。

十三、所得稅

帳列稅前利益按法定稅率計算之所得稅費用與當年度應負擔所得稅之調節如下：

	<u>九十八年度</u>
經濟實質稅前利益按法定稅率	
計算之所得稅費用	\$ 32,968
調節項目之所得稅影響數	
永久性差異	328
暫時性差異	1,405
虧損扣抵	(32,658)
其他	1,801
當年度應負擔所得稅	3,844
以前年度所得稅調整	128
其他	(<u>1,654</u>)
所得稅費用	<u>\$ 2,318</u>

九十八年十二月三十一日應付所得稅係當年度應負擔所得稅減除預付所得稅 184 仟元後之淨額。

遞延所得稅資產之構成項目如下：

九 十 八 年
十二月三十一日

流 動		
遞延所得稅資產		
員工不休假給付		\$ 7,341
存貨跌價及呆滯損失		992
其 他		<u>1,677</u>
		10,010
減：備抵評價		<u>(10,010)</u>
		<u>\$ -</u>
非 流 動		
遞延所得稅資產		
虧損扣抵		\$726,490
投資抵減		16,788
遞延收入		4,319
其 他		<u>672</u>
		748,269
減：備抵評價		<u>(748,269)</u>
		<u>\$ -</u>

本公司及子公司所得稅投資抵減相關資訊如下：

抵 減 項 目	可 抵 減 總 額	尚 未 使 用 餘 額	最 後 抵 減 年 度
研究發展支出	\$ 4,899	\$ 4,899	一〇九年度
	11,454	11,454	一一〇年度
	<u>2,243</u>	<u>435</u>	一一七年度
	<u>\$ 18,596</u>	<u>\$ 16,788</u>	

截至九十八年十二月三十一日止，虧損扣抵相關資訊如下：

尚 未 扣 抵 餘 額	最 後 扣 抵 年 度
\$ 128,561	一〇九年度
541,093	一一〇年度
652,441	一一一年度
185,624	一一二年度
175,925	一一三年度
32,666	一一四年度
143,683	一一五年度
16,706	一一六年度
48,590	一一七年度
<u>50,660</u>	一一八年度
<u>\$ 1,975,949</u>	

本公司已委任稅務專家協助就美國所得稅得抵減之虧損扣抵及投資抵減餘額依照美國稅法 IRC Section 382 進行研究，其主要範圍係依美國所得稅法評估本公司虧損扣抵及投資抵減之得抵減餘額。惟因遞延所得稅資產均已全數提列備抵，故預期該研究結果對於本公司九十八年度合併財務報表並不致產生重大影響。

依中國所得稅法對於生產性外商投資企業之「兩免三減半」稅收優惠政策，華耀環宇公司於九十七至九十九年減半徵收企業所得稅。信安科技公司取得高新技術企業資格，於九十八年至一〇〇年按優惠稅率 15% 徵收企業所得稅。

十四、營業費用—首次公開發行費用

本公司九十八年度為申請登錄興櫃及第一上櫃所發生之律師、會計師及承銷商等相關支出計 18,834 仟元，帳列管理費用。

十五、用人、折舊及攤銷費用

	九 屬於營業成本者	十 屬於營業費用者	八 年 合	度 計
用人費用				
薪資費用	\$ 11,637	\$ 174,721	\$ 186,358	
員工保險費	1,480	35,018	36,498	
其他用人費用	-	6,492	6,492	
	<u>\$ 13,117</u>	<u>\$ 216,231</u>	<u>\$ 229,348</u>	
折舊費用	\$ 409	\$ 9,803	\$ 10,212	
攤銷費用	-	8,301	8,301	

十六、合併每股盈餘

	金額 (分子)		股數 (分母) (仟股)	合併每股盈餘 (元)	
	稅前	稅後		稅前	稅後
九十八年度					
基本每股盈餘					
屬於普通股股東之合併總純益	\$ 125,880	\$ 123,562	54,118	<u>\$ 2.33</u>	<u>\$ 2.28</u>
具稀釋作用潛在普通股之影響					
認股權	-	-	8,307		
稀釋每股盈餘					
屬於普通股股東之本年度合併總純益加潛在普通股之影響	<u>\$ 125,880</u>	<u>\$ 123,562</u>	<u>62,425</u>	<u>\$ 2.02</u>	<u>\$ 1.98</u>

十七、金融商品資訊之揭露

- (一) 公平價值之資訊：請參閱資產負債表所列資訊。
- (二) 本公司及子公司短期金融商品以其在資產負債表上之帳面價值估計其公平價值，因為此類商品到期日甚近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理基礎。此方法應用於現金及約當現金、應收款項、短期借款、應付款項、應付費用。
- (三) 決定金融商品公平價值所使用之方法及假設中，並無同時包含以活絡市場之公開報價直接決定及以評價方法估計者。
- (四) 九十八年十二月底具利率變動之公平價值風險之金融資產為 37,925 仟元具利率變動之現金流量風險之金融資產為 192,360 仟元，金融負債為 67,668 仟元。
- (五) 九十八年度非以公平價值衡量且公平價值變動認列損益之金融資產或金融負債，其利息收入總額為 1,282 仟元，利息費用總額為 2,523 仟元。

(六) 財務風險資訊

1. 市場風險

本公司及子公司從事金融商品交易並未涉及重大利率風險、利率變動之公平價值及價格風險，因是市場風險並不重大。

2. 信用風險

金融資產受到本公司及子公司之交易對方未履行合約義務之潛在影響。本公司及子公司信用風險係以資產負債表日公平價值為正數之合約為評估對象。本公司及子公司之交易對方均為信用良好之金融機構及公司組織，因此不預期有重大之信用風險。

3. 流動性風險

本公司及子公司之營運資金足以支應，故未有因無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險。

4. 利率變動之現金流量風險

本公司及子公司並未從事重大之浮動利率金融商品交易，故未有因利率變動產生之重大現金流量風險。

十八、關係人交易

(一) 關係人之名稱及其關係

關係人名稱	與本公司之關係
H&Q Asia Pacific, Ltd.	本公司之主要股東

(二) 與關係人間之重大交易事項

1. 應付帳款

關係人名稱	九十八年 十二月三十一日	
	金額	%
H&Q Asia Pacific, Ltd.	\$ 288	1

2. 營業費用

關係人名稱	九十八年度	
	金額	%
H&Q Asia Pacific, Ltd.	\$ 167	-

(三) 董事、監察人及管理階層薪酬資訊：

	九十八年度
薪資	\$ 23,907
獎金	1,045
紅利	1,538
	<u>\$ 26,490</u>

十九、質抵押之資產

Array US 除無形資產外之全部資產業經提供作為與銀行借款之擔保品，九十八年度之金額為 421,884 仟元。本公司及子公司下列資產業經提供為與銀行往來及於國外從事商業活動所提供之擔保品（帳列受限制資產）：

	九十八年 十二月三十一日
定期存單	<u>\$ 704</u>

二十、重大承諾及或有事項

除已於附註說明外，本公司及子公司以營業租賃方式承租各辦公室，租約最後到期日為一〇四年八月，租金按月支付。依據租賃合約，未來五年度應給付最低租金列示如下：

年	度	金	額
	九十九年		\$ 29,756
	一〇〇年		26,771
	一〇一年		14,138
	一〇二年		10,327
	一〇三年		<u>10,695</u>
			<u>\$ 91,687</u>

二一、附註揭露事項

母子公司間業務關係及重要交易往來情形：附表一及二。

二二、部門別財務資訊

(一) 產業別財務資訊

本公司及子公司之主要產業部門係為研發及銷售網路終端設備，其部門收入、部門損益及部門可辨認資產皆占企業所有產業部門各該項合計數之 90% 以上，故無須揭露產業別財務資訊。

(二) 地區別財務資訊

地區別財務資料列示如下：

	九		十		八		年		度
	北	美	洲	亞	洲	其	他	調整及沖銷	
來自本公司及合併子公司以外客戶之收入	\$	312,326	\$	322,876	\$	-	\$	-	\$ 635,202
來自本公司及合併子公司之收入		<u>36,347</u>		-		-	(<u>36,347</u>)	-
收入合計	\$	<u>348,673</u>	\$	<u>322,876</u>	\$	-	(<u>36,347</u>)	\$ 635,202
營業(損)益	\$	<u>89,601</u>	\$	<u>54,701</u>	(<u>24,680</u>)	(<u>7,486</u>)	\$ 112,136
利息收入									1,282
公司一般收入及利益									17,507
利息費用									(2,523)
公司一般費用及損失									(2,522)
稅前利益									<u>\$ 125,880</u>
可辨認資產	\$	<u>535,902</u>	\$	<u>542,907</u>	\$	<u>501,317</u>	(<u>568,622</u>)	<u>\$ 1,011,504</u>

(三) 外銷銷貨資訊

地 區	九 十 八 年 度
亞 洲	\$506,954
北 美 洲	110,749
歐 洲	<u>17,499</u>
	<u>\$635,202</u>

(四) 重要客戶資訊

占本公司營業收入淨額百分之十以上之客戶明細如下：

客 戶	九 十 八 年 度	
客 戶 甲	金 額	佔銷貨收 入淨額%
客 戶 甲	\$ 90,459	14

Array Inc.及子公司
母子公司間業務及重要交易往來情形
民國九十八年度

附表一

單位：新台幣仟元

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註一)	交易往來情形			
				科目	金額 (仟元)	交易條件	佔合併總收入或 總資產百分比
0	Array Inc	Array Cayman	1	其他應收款	\$ 19,783	一般交易條件	2%
1	Array Cayman	Array Inc	2	其他應付款	19,783	一般交易條件	2%
2	Array US	Array US	1	應收帳款	492,864	一般交易條件	49%
		Array BJ	1	應收帳款	8,423	一般交易條件	-
		Array Cayman	2	長期借款	492,864	一般交易條件	49%
		Array BJ	3	應收帳款	57,808	註三	6%
			3	應付帳款	30,613	註三	3%
			3	銷貨收入	27,081	註二	4%
3	Array BJ	InfoSec	3	應收帳款	9,528	註三	-
			3	銷貨收入	16,962	註二	3%
		Array Cayman	2	其他應付款	8,423	一般交易條件	-
		Array US	3	應付帳款	27,195	註三	3%
			3	進貨	27,081	註二	4%
		InfoSec	3	其他應收款	3,580	一般交易條件	-
4	InfoSec	Array US	3	應付帳款	9,528	註三	-
			3	進貨	16,962	註二	3%
		Array BJ	3	其他應付款	3,580	一般交易條件	-

註一： 1. 母公司對子公司。
2. 子公司對母公司。
3. 子公司對子公司。

註二：係考量銷售利潤及保固費用等後決定。

註三：較一般客戶為長，依公司資金狀況收付。

安瑞科技股份有限公司

董事長：沈以峰



主要營運地地址：1371 McCarthy Blvd. Milpitas, CA 95035, U.S.A
電 話：(1)408-240-8700

台灣辦事處地址：台北市 110 信義區信義路四段 456 號 11 樓
電 話：(886)2-7718-2735