



安瑞科技股份有限公司

民國111年度年報 2022 Annual Report

刊印日期：2023 年 4 月 30 日

年報網址：

<公開資訊觀測站> <http://mops.twse.com.tw/>

<安瑞公司> <http://www.arraynetworks.com.tw>

一、公司發言人、代理發言人、中華民國境內訴訟及非訟代理人：

發言人姓名：連建欽	聯絡電話：(02) 2784-6000
職稱：董事長兼總經理	電子郵件信箱：josephlien@arraynetworks.com
代理發言人姓名：無	聯絡電話：-
職稱：-	電子郵件信箱：-
訴訟及非訟代理人姓名：連建欽	聯絡電話：(02) 2784-6000
職稱：董事長兼總經理	電子郵件信箱：josephlien@arraynetworks.com

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話：

1. 總公司： Array Inc. 安瑞科技股份有限公司【中文名稱僅為音譯，並非開曼群島註冊登記名稱】
地址： Suite 102, Cannon Place, P.O. Box 712, North Sound Rd., George Town, Grand Cayman KY1-9006, Cayman Islands
電話： (02)2784-6000
2. 營運總部及美國子公司： Array Networks Inc. (簡稱：Array US)
地址： 1371 McCarthy Blvd. Milpitas, CA 95035, U.S.A.
電話： (1) 408 240-8700
3. 開曼子公司： Array Networks, Inc.(簡稱：Array Cayman)
地址： Suite 102, Cannon Place, P.O. Box 712, North Sound Rd., George Town, Grand Cayman KY1-9006, Cayman Islands
電話： (02)2784-6000
4. 日本子公司： Array Networks Japan Kabishiki Kaisha (簡稱：Array Japan)
地址： Yamashita-Co 80-3 Dear Tower 1015, Naka-Ku, Yokohama-Shi, Kanagawa, 231-0023 Japan
電話： (81) 45-664-6116
5. 印度子公司： Array Networks India Private Limited (簡稱：Array India)
地址： L-151, 3rd Floor, C.K.Pearl Complex, 14th Cross, 5th Main, 6th Sector, HSR Layout Bangalore - 560 102, Karnataka, India
電話： (91) 080-41329296
6. Zentry 美國子公司： Zentry Security Inc. (簡稱：Zentry)
地址： 1371 McCarthy Blvd. Milpitas, CA 95035, U.S.A.
電話： (1) 408 240-8700
7. 杜拜分公司： Array Networks DMCC Branch (簡稱：Array Dubai Branch)
地址： Unit No. 4160, DMCC Business Centre, Level 1, Jumeirah Lakes Towers, Dubai, U.A.E
電話： (971) 44344316
8. 台灣子公司： 安曜科技股份有限公司(簡稱：Array Taiwan) (取得日：2023 年 1 月 1 日)
地址： 台北市大安區敦化南路二段 65 號 9 樓
電話： (02)2784-6000
9. 台灣辦事處：美商安瑞科技股份有限公司台灣辦事處(簡稱：Array Taiwan Rep-office)
地址： 台北市大安區敦化南路二段 65 號 9 樓
電話： (02)2784-6000

三、辦理股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話：

名稱：中國信託商業銀行代理部	網址：www.ctbcbank.com
地址：台北市重慶南路一段 83 號 5 樓	電話：(02) 6636-5566

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：

會計師姓名：郭俐雯、陳俊宏會計師	
事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所	網址：www.deloitte.com.tw
地址：台北市信義區松仁路 100 號 20 樓	電話：(02)2725-9988

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無。

六、公司網址：www.arraynetworks.com.tw

七、董事會名單

職稱	姓名
董事長	Array Holdings for APGFIII Fund LPs（股東名簿記載之戶名為：中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶）代表人：連建欽
董事	Array Holdings for APGFIII Fund LPs（股東名簿記載之戶名為：中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶）代表人：趙耀
董事	Array Holdings for APGFIII Fund LPs（股東名簿記載之戶名為：中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶）代表人：林韻華
董事	陳奕舜

職稱	姓名	國籍	主要經歷
獨立董事	蕭又文	中華民國	國富浩華聯合會計師事務所執業會計師
獨立董事	楊今蕙	中華民國	太平洋崇光百貨股份有限公司稽核協理
獨立董事	葉冠義	中華民國	熱浪新媒體股份有限公司董事長 擎天創意科技股份有限公司董事長 台北市創業者共創平台基金會董事 跨境創新創業交流協會董事 中華國際通訊網路股份有限公司董事長
獨立董事	吳柏儀	中華民國	英屬開曼群島商科絡達股份有限公司董事長兼執行長 新蛋企業(NewEgg)董事

目 錄

	頁次
壹、致股東報告書-----	5
貳、公司簡介-----	8
參、公司治理報告-----	11
一、組織系統-----	11
二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料-----	12
三、公司治理運作情形-----	23
四、會計師公費資訊-----	35
五、更換會計師資訊-----	36
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於 簽證會計師所屬事務所或其關係企業-----	36
七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東 股權移轉及股權質押變動情形-----	37
八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關 係之資訊-----	39
九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之 持股數，並合併計算綜合持股比例-----	40
肆、募資情形-----	45
一、資本及股份、公司債、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證、限制員工 權利新股及併購或受讓他公司股份發行新股之辦理情形-----	45
二、資金運用計劃執行情形-----	52
伍、營運概況-----	53
一、業務內容-----	53
二、市場及產銷概況-----	62
三、從業員工-----	69
四、環保支出資訊-----	69
五、勞資關係-----	70
六、資通安全管理-----	71
七、重要契約-----	71
陸、財務概況-----	73
一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表-----	73
二、最近五年度財務分析-----	74
三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告-----	76
四、最近年度財務報告，含會計師查核報告、兩年對照之資產負債表、綜合損益表、 權益變動表、現金流量表及附註或附表-----	77

五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告-----	77
六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，其對本公司財務狀況之影響-----	77
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項-----	78
一、財務狀況-----	78
二、財務績效-----	78
三、現金流量-----	79
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響-----	80
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計畫-----	80
六、最近年度及截至年報刊印日止風險事項分析評估-----	81
七、其他重要事項-----	88
捌、特別記載事項-----	89
一、關係企業相關資料-----	89
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形-----	91
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形-----	92
四、其他必要補充說明事項-----	92
五、公司章程或組織文件中訂定保障股東權益行使之具體內容與台灣法規有關股東權益保護重要事項之差異處-----	93
六、最近年度及截至年報刊印日止，若發生證交法第 36 條第 3 項第 2 款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項-----	95

壹、致股東報告書

2022 年營業結果

■ 營業計畫實施成果

本公司的核心產品應用交付控制及安全系列產品，AVX 系列網路虛擬平台持續提供企業和服務供應商差異化的平台服務，包含能夠靈活地視覺呈現、如硬體般穩定的效能、簡潔的佈署、開放性的設計等特色，且可以運行於各種虛擬設備(virtual appliance)或虛擬網路功能(virtual network function)中，能大幅的減少軟硬體的費用，並縮減空間、電力、冷卻和配置的相關成本。

安瑞的應用交付控制及安全系列產品，包括應用交付控制器(ADC)、SSL VPN、WAN 廣域網路優化、網路應用防火牆(WAF)、DDoS 防護、DNS 防護、封包排程技術以及 SSL intercept (SSLi)等，提供多種佈署模型：包含可部署在雲端及虛擬環境中的虛擬版本，或可架設在安瑞的 AVX 系列網路超融合架構上，亦能夠運作於實體設備，協助企業用戶在今日劇烈變動的網路環境中，隨時增加效能、可用性和安全及應用連結。

隨著企業發展至公有與私有雲服務的過程，逐漸仰賴軟體即服務(SaaS)、基礎設施服務(IaaS)、以軟體為中心的網路和加密通訊，各公司持續增加對於應用程序交付與資訊安全方案的支出，以擴展服務並滿足不斷增長的市場需求。因此，安瑞科技在網路超融合式基礎架構、網際網路中第七層之流量管理、SSL 卸載、SSL 可視性、網頁應用防火牆、安全應用連結(AAA)、GLSB、SSL VPN 等方面的需求，繼續保持著高度的優勢。

安瑞也在積極發展新的產品線以因應市場的需求變化，目前規劃中的雲端 WAF SaaS 服務更是市場的趨勢，許多企業已經陸陸續續將服務移轉至雲端的同時，相對的資訊安全也由地面移轉至雲端需求。而安瑞所開發的 SaaS WAF 雲端安全防護正式滿足市場的需求。

本公司 2022 年度的營收為新台幣 465,052 仟元。

■ 預算執行情形

本公司 2022 年末編制公開之財務預測，故無需揭露執行情形。

■ 財務收支及獲利能力分析

單位:新台幣仟元

營業收入淨額	465,052
營業成本	166,390
營業毛利	298,662
營業費用	480,725
營業淨額	(182,063)
營業外收入及支出	(397)
稅前淨損	(182,460)
稅後淨損	(179,562)
淨損歸屬於:	
本公司業主	(179,522)
非控制權益	(40)

■ 研究發展狀況

在 2022 年度，本公司的研發部門開發了兩項重點發展項目：一為安瑞科技新開發之 x900 系列模組的 AVX 和 APV 硬體平台；二為 WAF SaaS 的雲端網頁服務防火牆開發。

- AVX x900 系列網路超融合基礎架構(N-HCI)平台以及 APV x900 系列應用交付控制器(ADC)平台，為新世代模組化硬體系統的設計，讓安瑞的核心應用交付與安全解決方案的產品，提供了極致的性能和靈活性；此技術於 2023 年完成開發，將會使 2023 年推出的硬體平台的效能達到高峰。
- WAF SaaS 的雲端網頁服務防火牆依據市場和客戶對下一代雲端安全的期望，提供企業從營運區域的解決方案，轉移到雲端 SaaS 的服務。SaaS 研發團隊創建了一個靈活、簡單、安全且經濟高效的解決方案，提供企業在關鍵業務的應用程序和網絡資源的安全訪問服務，以符合現今社會逐漸增加的雲端資訊安全需求。

■ 榮譽與獎項

安瑞科技在 2021 年獲得眾多分析機構和意見領袖的認可，相信本公司在網路超融合架構和安全應用交付產業將持續壯大並推動更多創新。

- 2021 年 2 月，安瑞科技的 ASF 系列產品取得 ICSA Labs Web Application Firewall 認證，得以漏洞、零時差攻擊以及各式 OWASP 及 WASC 認證之網路攻擊，如 SQLi、XSS、XXE 進行保護。此外，也對於 HTTP Request Splitting、Clickjacking 以及複雜的客戶端攻擊(DOM-based XSS)進行防護。
- 2021 年 6 月，安瑞科技在 2021 年第一季度以 IDC 乙太網路交換器的應用交付控制器(ADC)市場排名第三。本公司以 17.6%的市佔率成為領導者之一，並被公認為是 2021 年第一季度印度排名的前三大領導者。
- 2021 年 12 月，安瑞科技的 AG 系列 SSL VPN 產品(vxAG 運行於 AVX7800)獲得 ICSA Labs SSL-TLS VPN 4.0 認證。vxAG 虛擬安全連線開道運行在本公司的網路架構及視覺化的伺服器中，具備工業等級的管理程序且符合彈性需求，隨時隨地為顧客提供全面的安全連線。

2023 年營業計畫概要及未來公司發展策略

因疫情帶動遠距辦公模式影響之下，除了對於本公司網路超融合架構和應用交付系列產品的需求持續增加之外，針對 SSL VPN 的需求也會上升。當企業用戶不斷尋求嶄新的遠距辦公模式，安瑞科技已對現有的新模式準備好應對產品。

當客戶需要更好的佈署敏捷度時，安瑞會持續投入研發資源，不斷的擴增旗下頗受歡迎的虛擬設備，並支援虛擬機管理設備以及公有雲平台，如 AWS、Azure、Google Cloud Platform、Oracle Cloud 和阿里雲等。當客戶選擇虛擬化，但要求更優越效能時，則可在本公司的 Array AVX 系列平台上，佈署 Array 虛擬應用交付控制器，或虛擬 SSL VPN，以及任何第三方網路及安全設備，即可同時具備敏捷度和近似於硬體設備的保證效能。

另外，客戶要求更好的效能和可擴充的 SSL 功能時，市場對於安瑞科技的專屬 APV 系列應用交付設備的需求依然顯著。

在 2023 年，安瑞科技的目標為積極的轉變至下個世代的尖端科技。充分利用本公司在技術上的領先地位，營運效能及良好的客戶關係。相關計畫開發之新產品、本年度預期銷售數量及其依據及重要之產銷政策請參閱年報第伍章營運概況。

受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

本公司註冊地國為開曼群島、主要營運地國在美國，公司的產品性能領先競爭同業，有關外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響與分析，請參閱本公司年報第伍章及第柒章風險事項分析評估。

最後，再次感謝所有股東長期以來給予本公司的支持與愛護。

董事長暨總經理：連建欽



會計主管：莊仁川



貳、公司簡介

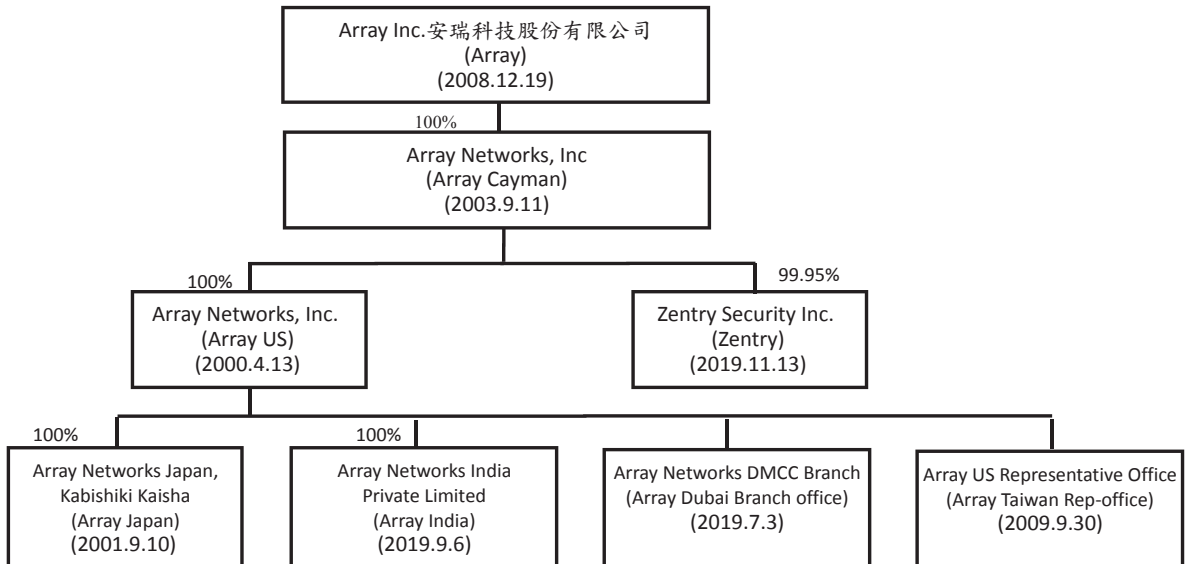
一、設立日期及集團簡介

(一) 設立日期

本公司 Array Inc.於 2008 年 12 月 19 日設立於開曼群島，為 2009 年 5 月 1 日與開曼群島 Array Networks, Inc. (以下簡稱 Array Cayman)依股權交換合約之約定，完成組織架構重組之控股公司。本公司營運總部位於美國加州矽谷，為網路超融合架構(network hyperconverged infrastructure N-HCI)的網路功能平台公司，為邁向網路虛擬化、安全化及應用交付之企業提供效能的解決方案，針對網路功能虛擬化(Network Function Virtualization, NFV)，雲端運算及軟體為主之網路需求的日益增長，提供應對方案。本集團之經營業務包括 N-HCI 平台產品、SSL 攔截與監測設備、應用交付控制器(Application Delivery Controller；ADC)、虛擬私有網路(SSL VPN)、遠端桌面連結解決方案(Remote Desktop Access Solutions)、應用加速器(Application Acceleration)以及 WAN 優化控制器等相關系統設備之研發、製造及銷售。

(二) 集團架構及風險事項

2022 年 12 月 31 日



公司名稱	集團定位及業務政策
Array	投資控股公司。
Array Cayman	投資控股公司。
Array US	1. 集團定位為網路功能平台公司，ADC、SSL VPN 及平台產品等之技術來源及產品未來發展規劃及銷售。 2. 業務政策為持續與歐美地區財星 2000 大公司建立關係。
Zentry	1. 提供現代化的網路安全連結系統，具有更強的安全性，更高的效率和易用性，幫助客戶從過時的外圍模式(防火牆和 VPN)轉移到零信任的現代化網路安全模式。
Array Japan	1. 集團定位為日本地區網路功能平台公司，ADC、SSL VPN 及平台產品之市場開發、銷售、客戶服務及技術支援。 2. 業務政策為儘速了解並解決客戶問題，提供相關訊息給研發中心。
Array India	1. 集團定位為印度地區網路功能平台公司，ADC、SSL VPN 及平台產品之市場開發、銷售、客戶服務及技術開發和支援。

風險事項：最近年度單一海外營業據點或子公司符合重要子公司之標準者，應增列該海外營業據點或子公司之風險事項說明。

本集團符合所謂重要子公司認定標準者，有 Array Cayman、Array US 及 Array India，以下集團統稱為“本公司”。有關當地之總體經濟、政經環境變動、外匯管制、租稅及相關法令，暨是否承認我國法院民事確定判決效力之情形等風險事項，請詳本年報第柒章之六、風險事項評估之說明。

二、公司沿革

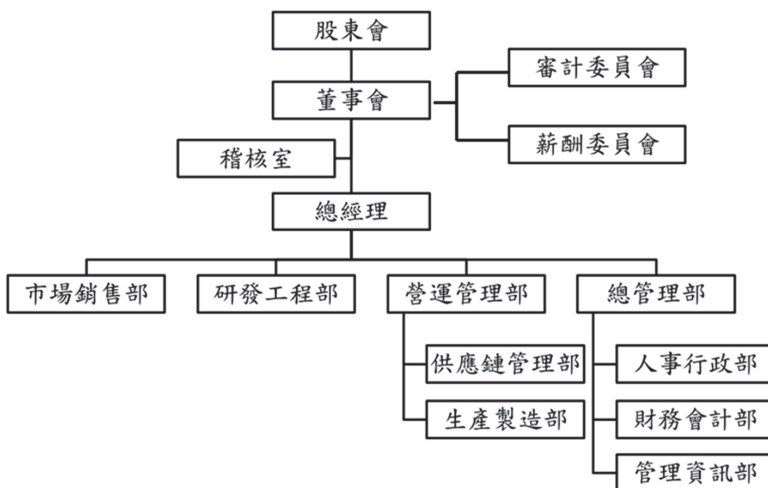
年度	集團及公司沿革之重要記事
2000	● 由 Alteon Websystems 公司之技術團隊投資合資成立，在美國加州矽谷依據德拉瓦州法律成立 Array US。
2001	● 發表整合性流量管理方案產品 Array 500、1000，為同類產品中唯一可整合伺服器負載平衡系統與快取功能、SSL 加速器、連接多路複用系統及壓縮功能的產品，在北美與日本地區銷售，並申請專利。
2002	● 首度發表 SSL VPN 產品。
2003	● SP 系列榮獲專業網路通訊網站 LightReading 評選為具高度效能的 SSL VPN 之一。 ● 由漢鼎亞太(H&Q Asia Pacific)投資設立 Array Cayman，並以換股方式併購 Array US 為其 100%持有之子公司。 ● Array Cayman 於 11 月在中國北京設立 100%持股之子公司 Array China。
2004	● 任聘趙耀先生為本公司 President & CEO。 ● 專業科技及通訊研究機構 Stratcast partners 及 Frost & Sullivan 評選本集團為最具成長潛力的科技公司之一(“A Company to Watch”)。
2005	● 中國最大網路通訊雜誌《網路世界》評選本公司產品為最佳 SSL VPN 產品之一(“Clear Choice”)。 ● 首度榮獲 Deloitte & Touche 評選為矽谷營收成長最快的五十家科技公司之一(“Technology Fast 50”)。
2006	● 二度榮獲 Deloitte & Touche 評選為矽谷營收成長最快的五十家科技公司之一(“Technology Fast 50”)。 ● 專業研究機構 Frost & Sullivan 評選為最佳 SSL VPN 產品供應商之一。 ● 專業雜誌《Service Provider Weekly》評選為前五十名優良服務供應商(“Top 50 Service Provider vendor”)。 ● SPX5000 分別獲專業資訊安全雜誌《SC Magazine》、《Service Provider Weekly》及《網路世界》評選為最佳購買商品(“Best Buy”)、總編輯推薦產品(“Editor’s Choice”)、最佳 SSL VPN 產品之一(“Clear Choice”)。 ● SPX3000 獲專業雜誌《IT Week》評選為總編輯推薦產品(“Editor’s Choice”)。
2007	● Array Cayman 併購開曼公司 InfoSec，取得北京信安及北京華耀之控制權。 ● SPX3000 獲專業資訊安全雜誌《SC Magazine》評選為推薦產品(“SC Recommended”)。 ● SiteDirect 產品榮獲專業網站 InformationWeek Business Technology Network 評選為年度最佳資訊安全產品之一(“Best of Interop Finalist 2007”)。 ● 三度榮獲 Deloitte & Touche 評選為矽谷營收成長最快的五十家科技公司之一(“Technology Fast 50”)。
2008	● 12 月 19 日於開曼群島設立 Array Inc. (本公司)。 ● 進入印度市場，同時與亞太、歐洲地區的多家廠商簽署經銷合約。 ● 四度榮獲 Deloitte & Touche 評選為矽谷營收成長最快的五十家科技公司之一(“Technology Fast 50”)。 ● 國際科技產品經銷商 Channel 評選為年度最快速成長供應商之一(“Emerging Tech Vendor”)。
2009	● 本公司與 Array Cayman 完成換股作業，並於 5 月 13 日於台灣櫃買中心正式登錄與櫃交易。 ● 設立台灣辦事處，拓展台灣市場。 ● 取得 ISO9001 認證。
2010	● 6 月 24 日於台灣櫃買中心掛牌，為第一家在台灣櫃買中心掛牌之外國公司。 ● 第一家公佈遠端桌面連結產品，Desktop Direct for iPad，Desktop Direct 的所有功能皆可運用在 iPad 上，將 iPad 從消費者的最愛轉換成企業利器，可以遠距並安全的

年度	集團及公司沿革之重要記事
	用 iPad 連結辦公室電腦、或公司伺服器。
2011	● 本公司 APV9650 產品在第六屆 Network Products Guide 年度熱門公司及最佳產品競賽中，獲選為年度最佳應用交付器；SpeedCore Application Delivery Networking Platform (SpeedCore 應用交付網路平台)則獲頒年度最熱門科技(Hot Technologies)。 ● 本公司榮獲 Frost & Sullivan 2011 年印度 IT 及電信市場優質應用交付廠商獎。
2012	● 本公司在 Info-Tech 研究團隊出版之“應用交付控制器廠商概況”中被列為“創新者”。 ● 本公司應用交付控制器 APV 系列成功的通過全球最大規模的 IPv6 轉換測試。 ● 本公司二度榮獲 Frost & Sullivan 2012 年印度 IT 及電信優異獎之“年度最佳應用交付控制器廠牌”。
2013	● 推出寬域網路加速器(WAN Optimization)新產品。 ● 本公司榮獲 Frost & Sullivan 印度資訊及網路科技(ICT)發佈的“應用交付控制器年度最佳廠商獎”。 ● 本公司榮獲網通產品指南發佈的“應用交付項目 APV 系列 8.4 版本銀質獎”。
2014	● 本公司榮獲 Info-Tech 研究集團評比 2014 年最佳應用交付控制器廠牌的“創新者”。 ● Gartner 魔力象限認可本公司應用交付控制器為具“遠見”及“執行力”。 ● Frost & Sullivan 及 IDC 調研機構評為印度第二大應用交付控制器廠商。 ● Frost & Sullivan 評為大中國區第三大應用交付控制器廠商，和最大 SSL VPN 廠商。
2015	● 在中國政府網路安全的管控及積極推行國產化政策下，經股東會特別決議處分子公司北京華耀及其控制下的北京信安；整個交易於同年十月結束。 ● 本公司榮獲第 11 屆全球優異安全產業年度金牌及銀牌獎。 ● Gartner 知名的魔力象限持續認可本公司在應用交付控制器項的眼界及執行力，同時在 WAN 廣域網路控制器項獲得一致肯定。
2016	● 榮獲商業情蒐集團 2016 年基礎架構即服務項目的“層雲獎”。 ● 全新推出的 AVX3600 網路功能平台入圍 Interop 2016 最佳表現獎決賽。 ● 為 IDC 評為印度前三大 ADC 廠商。 ● 魔力象限持續認可本公司，WAN 優化控制器已連續第四年進榜。
2017	● 中國政府持續對網路安全的管控及推行國產化政策，經股東會特別決議處分華耀 82%股權。 ● 榮獲“商業情蒐集團 2017 年度層雲獎”。 ● 獲 2017 年 Gartner 認可本公司 ADC 與網路安全平台的全新共同佈署模式。
2018	● 本公司在 2018 年度被認為網路功能平台公司。 ● 本公司獲得 Intel “Network Builders Winner’s Circle”獎項。
2019	● 設立印度子公司，並成立杜拜分公司，拓展東亞及非洲市場。 ● 新設立美國子公司 Zentry Security Inc 拓展零信任的現代化網路安全模式新業務。 ● 於 2019 年 11 月處分華耀 18%股權，處分後即非屬實質關係人。 ● 本公司獲得資訊安全管理系統的 ISO 認證(Information Security Management System, ISMS)；也因此成為第一家應用交付控制器廠商的印度營運部門獲得 ISO 認證。
2020	● 在印度班格羅市設立安瑞科技技術創新中心(Array Center for Technology Innovation, ACTI)，專注於創新和產品設計。 ● AG 系列 SSL VPN 產品線(在 AVX7800 上運作之虛擬版 vxAG)獲得 ICSA 實驗室 SSL-TLS VPN4.0 認證。
2021	● 2021 年第一季度以 IDC 乙太網路交換器的應用交付控制器(ADC)市場排名第三，並被公認為 2021 年第一季度印度排名的前三大領導者。 ● 2021 年 11 月，子公司 Zentry 推出信用連結產品，為零信任連結方案的雲端資訊服務的產品，提升企業高效能、更安全、能見度高，且低攻擊風險的資訊環境。
2022	● 本公司在 IDC 乙太網路交換器的應用交付控制器(ADC)市場排名第一，從 2021 年度第四季的 31.6%，提高至 2022 年第四季的 34.2%。 ● 本公司發表新款的 AVX x900 系列網路超融合基礎架構(N-HCI)平台以及 APV x900 系列應用交付控制器(ADC)平台，為新世代模組化硬體系統的設計，讓安瑞的核心應用交付與安全解決方案的產品，提供了極致的性能和靈活性。 ● 2022 年 6 月 1 日本公司董事全面改選，並改選董事長。
2023	● 2023 年 1 月取得安曜科技股份有限公司 100%股權。 ● 2023 年 3 月 16 日本公司召開股東臨時會董事全面改選，董事長續任。

參、公司治理報告

一、組織系統

(一) 組織結構



(二) 主要部門所營業務

部 門 名 稱	主 要 執 掌
總經理室	經營方針規劃及決策訂定
市場銷售部	產品之行銷、銷售策略規劃、執行；訂單處理及售後服務
研發工程部	各項產品之研究發展、品質控制規劃、及執行及生產製造、製程改善與良率提升
營運管理部	包括供應鏈管理部及生產製造部，供應鏈管理部負責物料控制作業之規劃及執行物料之外包、採購作業；生產製造部負責產品生產、庫存管理及貨物後勤事務之執行
總管理部	包括財務會計部、人事行政部及管理資訊部，財務會計部負責資金調度及會計作業等財務事項之規劃及執行，人事行政部負責人事、總務、教育訓練、廠務諸行政事務之規劃及執行；管理資訊部負責內外部資訊系統之規劃、管理及維護

二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一) 董事資料

2023 年 4 月 30 日																				
職稱	國籍或註冊地	姓名	性別/年齡	選(就)任日期	任期	初次選任日期	還任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
董事長	開曼群島	Array Holdings for APGFIII Fund LPs (股東名簿記載之戶名為：中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶)	不適用	2023/03/16	三年	2022/06/01	21,172,000	41.41%	21,172,000	36.28%	0	0%	0	0%	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
		法人董事長代表人：連建欽	男/51	2023/03/16	三年	2022/06/01	0	0%	20,000	0.03%	0	0%	0	0%	學歷：元智大學資工系 元智大學資工系 經歷：大宇資訊股份有限公司副總經理 紅暉科技股份有限公司總經理 阿爾特遊藝股份有限公司董事長 泰嘉數位媒體股份有限公司董事長 立古雷線上金融股份有限公司董事 安曜科技股份有限公司董事長 塞侖爾商銀源控股份有限公司台灣負責人	無	無	無	註	
董事	開曼群島	Array Holdings for APGFIII Fund LPs (股東名簿記載之戶名為：中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶)	不適用	2023/03/16	三年	2022/06/01	21,172,000	41.41%	21,172,000	36.28%	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別/年齡	選(就)任日期	任期	初次選任日期	還任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
董事	美國	法人董事代表 人：趙耀	男/58	2023/03/16	三年	2022/06/01	3,565,073	6.98%	2,780,073	4.76%	0	0%	0	0%	學歷： 美國紐約州立大學水牛城分校機械及航太工程碩士 美國紐澤西羅格斯州立大學企管碩士(MBA) 經歷： 安瑞科技股份有限公司總經理 亞信公司(Asainfo Holdings, Inc.)共同創辦人及營運長	無	無	無	無	
	開曼群島	Array Holdings for APGFIII Fund LPs (股東名簿記載之戶名為：中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶)	不適用	2023/03/16	三年	2022/06/01	21,172,000	41.41%	21,172,000	36.28%	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	無	
	中華民國	法人董事代表 人：林韻華	女/45	2023/03/16	三年	2022/06/01	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	學歷： 美國伊利諾州立大學香檳分校財務碩士 美國伊利諾州立大學香檳分校財務學士 經歷： 德勤財務顧問股份有限公司協理 英屬開曼群島商亞洲天使投資有限公司執行董事	大宇資訊股份有限公司副總裁 BLC Group Holding Ltd. 董事	無	無	無	

職稱	國籍 或註 冊地	姓名	性別/ 年齡	選(就)/任 日期	任期	初次 選任日期	還任時 持有股份		現在持有股數		配偶、未成年 子女現在持有 股份		利用他人名義 持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司之 及其他公司之 職務	具配偶或二親等以 內關係之其他主 管、董事或監察人			備註
							股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率			職稱	姓名	關係	
董事	中 華 民 國	陳奕舜	男/39	2023/03/16	三年	2023/03/16	30,000	0.06%	30,000	0.05%	35,000	0.06%	0	0%	學歷： University of Kent 行銷管理碩 士 經歷： Vice President of Global Business Development, American Industrial Systems Inc	Vice President of Global Business Development, American Industrial Systems Inc	無	無	無	無
獨立 董事	中 華 民 國	蕭文文	男/42	2023/03/16	三年	2023/03/16	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	學歷： 國富浩華聯合會計 師事務所會計師 台灣大學會計學系 會計師高考及格 經歷： 國富浩華聯合會計 師事務所 會計師 安侯建業聯合會計 師事務所 協理 中租實業(股)公司 協理	國富浩華聯合會計 師事務所執業 會計師	無	無	無	無
獨立 董事	中 華 民 國	楊今蕙	女/49	2023/03/16	三年	2023/03/16	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	學歷： 台灣大學會計研究 所碩士會計師高 考及格 經歷： 太平洋光百貨股 份有限公司稽核協 理	太平洋光百貨 股份有限公司稽 核協理	無	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別/年齡	選(就)任日期	任期	初次選任日期	還任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
獨立董事	中華民國	葉冠義	男/58	2023/03/16	三年	2022/06/01	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	學歷：政治大學企管碩士 候選人選大學經營管理碩士 文化大學經濟系學士 經歷：熱浪新媒體股份有限公司董事長 擎天創意科技股份有限公司董事長 台北市創業者共創平台基金會董事長 跨境創新創業交流協會董事 中華國際通訊網路股份有限公司董事長	熱浪新媒體股份有限公司董事長 擎天創意科技股份有限公司董事長 台北市創業者共創平台基金會董事長 跨境創新創業交流協會董事 中華國際通訊網路股份有限公司董事長	無	無	無	無
獨立董事	中華民國	吳柏儀	男/53	2023/03/16	三年	2023/03/16	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	學歷：荷蘭鹿特丹商學院MBA畢業 台大農經系畢業 經歷：英屬開曼群島高科技集團股份有限公司董事長兼執行長 新蛋企業(NewEgg)董事	英屬開曼群島高科技集團股份有限公司董事長兼執行長 新蛋企業(NewEgg)董事	無	無	無	無

(註)：本公司因營運需要，董事長與總經理同一人，本公司已於2023年3月16日股東臨時會全面改選董事八席，其中增加獨立董事席次為四席，並適半董事未兼任員工或經理人。

1. 法人股東之主要股東：

法人股東之主要股東

2023 年 4 月 30 日

法 人 股 東 名 稱(註 1)	法 人 股 東 之 主 要 股 東(註 2)
Array Holdings for APGFIII Fund LPs (股東名簿記載之戶名為：中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶)	至偉科技有限公司(100%)

註 1：董事、監察人屬法人股東代表者，應填寫該法人股東名稱。

註 2：填寫該法人股東之主要股東名稱(其持股比率占前十名)及其持股比率。若其主要股東為法人者，應再填列下表二。

註 3：法人股東非屬公司組織者，前開應揭露之股東名稱及持股比率，即為出資者或捐助人(可參考司法院公告查詢)名稱及其出資或捐助比率，捐助人已過世者，並加註「已歿」。

2. 主要股東為法人者其主要股東：

主要股東為法人者其主要股東

2023 年 4 月 30 日

法 人 名 稱(註 1)	法 人 之 主 要 股 東(註 2)
至偉科技有限公司	大宇資訊股份有限公司(100%)

註 1：如上表一主要股東屬法人者，應填寫該法人名稱。

註 2：填寫該法人之主要股東名稱(其持股比率占前十名)及其持股比率。

註 3：法人股東非屬公司組織者，前開應揭露之股東名稱及持股比率，即為出資者或捐助人(可參考司法院公告查詢)名稱及其出資或捐助比率，捐助人已過世者，並加註「已歿」。

3. 董事所具專業資格及獨立董事獨立性情形

姓名及職稱	專業資格與經驗	獨立董事獨立性情形	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
法人董事長代表人：連建欽	董事專業資格與經驗請參閱本年報第參章二、(一)董事資料(第12-15頁) 所有董事皆未有公司法第三十條各款情事(註一)	不適用	0
法人董事代表人：趙耀			0
法人董事代表人：林韻華			0
董事陳奕舜			0
獨立董事蕭又文		所有獨立董事皆符合下述情形： 1. 符合金融監督管理委員會頒訂之證券交易法第十四條之二暨「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」(註二)相關規定。 2. 本人(或利用他人名義)、配偶及未成年子女無持有公司股份。 3. 最近二年無提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。	0
獨立董事楊今蕙			0
獨立董事葉冠義			0
獨立董事吳柏儀			0

註一：有下列情事之一者，不得充任經理人，其已充任者，當然解任：

- 曾犯組織犯罪防制條例規定之罪，經有罪判決確定，尚未執行、尚未執行完畢，或執行完畢、緩刑期滿或赦免後未逾五年。
- 曾犯詐欺、背信、侵佔罪經宣告有期徒刑一年以上之刑確定，尚未執行、尚未執行完畢，或執行完畢、緩刑期滿或赦免後未逾二年。

3. 曾犯貪污治罪條例之罪，經判決有罪確定，尚未執行、尚未執行完畢，或執行完畢、緩刑期滿或赦免後未逾二年者。
4. 受破產之宣告或經法院裁定開始清算程序，尚未復權者。
5. 使用票據經拒絕往來尚未期滿者。
6. 無行為能力或限制行為能力者。
7. 受輔助宣告尚未撤銷。

註二：1. 非公司法第二十七條規定之政府、法人或其代表人。

2. 兼任其他公開發行公司之獨立董事，未逾三家。

3. 選任前二年及任職期間無下列情事之一：

- (1) 公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 公司或其關係企業之董事、監察人。
- (3) 本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) (1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 直接持有公司已發行股份總數5%以上、持股前五名或依公司法第二十七條指派代表人擔任公司董事之法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人。
- (7) 與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）或受僱人。
- (8) 與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股5%以上股東。
- (9) 為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新台幣五十萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。但擔任本公司薪酬委員會成員者，不在此限。

4. 董事會多元化及獨立性：

本公司董事成員的提名是經由嚴謹的遴選程序，不僅考量多元背景、專業能力與經驗，也非常重視其個人在道德行為及領導上的聲譽。本公司第七屆遴選的董事會成員八名，設有四席為獨立董事，其中包含兩位女性董事，董事會成員具備多元背景，包括不同產業、商業及管理專業背景，有國內及美國國籍，各具產業及國際市場的經驗，分別跨足商務、財務及科技之專長，具備執行職務所需知識、技能及素養，經營管理及營運判斷經驗豐富，領導公司及股東獲取最大之股東權益。八位董事中，四位為獨立董事，且董事間無具有配偶及二親等以內親屬關係之情形，因此本公司董事會具有獨立性。

本公司現任董事會成員多元化目標及其達成情形：

本公司目前有四席董事，以及四席獨立董事，其中包含兩位女性董事；八位自然人包含中華民國國籍及美國國籍（七位中華民國國籍及一位美國國籍）；年齡層分別為31~40歲有一位、41~50歲有三位、51~60歲有四位；獨立董事任期皆未達三屆。本公司向來關注董事會成員性別平等，2022年6月1日股東常會選出第五屆董事會成員，女性董事席次由原本一席增加至二席；2023年3月16日股東臨時會選出第六屆董事會成員，女性董事席次仍維持二席。

具體目標：

- 董事會成員至少包含一名女性（已達成）
- 獨立董事任期不超過三屆（已達成）

(二)總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料

2023 年 4 月 30 日

職稱/姓名	國籍	性別	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
				股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			關係	職稱	姓名	
總經理 連建欽	中華民國	男	2022/6/10	20,000	0.03%	0	0	0	0	- 大宇資訊股份有限公司副總經理 - 極致行動科技總經理 - 元智大學資工所	- 本公司董事長暨總經理 - 阿爾特遊戲股份有限公司董事長 - 泰嘉數位媒體股份有限公司董事長 - 紅陽科技股份有限公司董事長 - 立吉富線上金流股份有限公司董事長 - 安曜科技股份有限公司董事長 - 塞席爾商銀源控股有限公司負責人	無	無	無	註 1
美國總經理 趙耀	美國	男	2004/1/1	2,780,073	4.76%	0	0	0	0	- 亞信公司(AsiaInfo Holdings, Inc.)共同創辦人及營運長 - 美國紐約州立大學水牛城分校機械及航太工程博士 - 美國紐澤西羅格斯州立大學企管碩士(MBA)	Array US 總經理	無	無	無	無
副總經理 Paul Andersen	美國	男	2017/10/21	100,000	0.17%	0	0	0	0	- 美國加州聖荷西州立大學市場行銷學士 - 安瑞科技股份有限公司市場部資深協理	Array US 北美銷售部副總	無	無	無	無
副總經理/CFO Sameena Ahmed	美國	女	2004/8/30	0	0	0	0	0	0	- Optical Microwave Networks, Inc. 財務長 - 印度 University of Madras 企管碩士	Array US 財務暨行政管理副總	無	無	無	無
副總經理 Hao T. Sam (註 2)	美國	男	2022/7/1	0	0	0	0	22,885	0.04%	- San Jose State University, Management Information Systems 學士 - Development Operations Engineer	Array US 製造部副總	無	無	無	無

註 1：本公司董事長與總經理同為一人，主要係因公司積極擴展業務暨內外資源整合事宜，為利於業務之進行，以及即時和有效的與董事會溝通，故由董事長兼任總經理一職，以期能掌握先機及利於資源協調之進行，確有其合理性及必要性。另本公司目前董事會成員有八名，設有四席獨立董事，且超過半數董事未兼任員工或經理人，應符合公司治理運作之規範，而本公司未來也將視公司營運情形及法令變更進行適度之調整

註 2：副總經理 Hao T. Sam 持股係透過中國信託商業銀行受託保管安瑞科技股份有限公司外籍員工讓受、認購及配發之有價證券集合投資專戶持有

(三)最近年度給付董事、監察人、總經理及副總經理等之酬金

1. 一般董事及獨立董事之酬金

單位：新台幣仟元

職稱/姓名	董事酬金						A、B、C及D等四 項總額及占稅後純 益之比例		兼任員工領取相關酬金				A、B、C、D、E、F 及G等七項總額及 占稅後純益之比例		領取來自公 司以外 轉投資 事業或 母公司 酬金		
	報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)		業務執行費用 (D)		薪資、獎金及特支 費率(E)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)				
	本公司	財務報 告內所 有公司	本公司	財務報 告內所 有公司	本公司	財務報 告內所 有公司	本公司	財務報 告內所 有公司	本公司	財務報 告內所 有公司	本公司	現金 金額	股票 金額	本公司		財務報告 內所有公 司	
董事長 沈以峰 (註2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	
董事 William P. Fuller (註2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	
董事 王騰猷 (註2)	0	0	0	0	0	42	160	42 (0.02%)	160 (0.09%)	0	0	0	0	0	42 (0.02%)	160 (0.09%)	0
獨立董事 蔡美雀 (註2)	0	0	0	0	0	0	87	87 (0.05%)	0	0	0	0	0	0	0	87 (0.05%)	0
獨立董事 謝志鴻 (註2)	0	0	0	0	0	0	118	118 (0.07%)	0	0	0	0	0	0	0	118 (0.07%)	0
獨立董事 宣建生 (註2)	0	0	0	0	0	0	29	29 (0.02%)	0	0	0	0	0	0	0	29 (0.02%)	0
董事長 Array Holdings for APGFIII Fund LPs (股東名簿 記載之戶名為：中國 信託商業銀行受託 保管安瑞控股-亞太 成長三號基金有限 合夥人投資專戶)代 表人：連建欽(註3)	0	0	0	0	0	42	42	42 (0.02%)	2,345	2,345	0	0	0	0	2,387 (1.33%)	2,387 (1.33%)	0
董事 Array Holdings for APGFIII Fund LPs (股東名簿記載之戶 名為：中國信託商業 銀行受託保管安瑞 控股-亞太成長三號 基金有限合夥人投 資專戶)代表人：趙耀 (註3)	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	18,926	0	0	0	0	0	18,926 (10.54%)	0

職稱/姓名	董事酬金				A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例		兼任員工領取相關酬金				A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例		領取來自子公司以外轉投資事業或母子公司酬金				
	報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)		業務執行費用(D)		薪資、獎金及特支費等(E)		退職退休金(F)			員工酬勞(G)			
	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司		
董事 Array Holdings for APGFIII Fund LPs 股東名簿記載之戶名為:中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶)(代表人:林顯華(註3))	0	0	0	0	0	0	42	42	0	0	0	0	0	0	42	42	0
獨立董事張美蘭(註3)	0	0	0	0	201	201	84	84	0	0	0	0	0	0	285	285	0
獨立董事葉冠義(註3)	0	0	0	0	201	201	84	84	0	0	0	0	0	0	285	285	0
獨立董事莊茂良(註3)	0	0	0	0	201	201	84	84	0	0	0	0	0	0	285	285	0

註1:本公司一般董事及獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構,並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素釐明與給付酬金數額之關聯性:

- 有關董事及獨立董事之報酬,應依公司章程之規定辦理,授權由董事會參考薪資報酬委員會之建議、依董事對公司營運參與之程度及貢獻之價值,並參酌全球同業給付水準議定之。
- 公司章程亦規範經本公司要求,董事為本公司之所需而前往或旅居國外者,或經董事會認定其所履行之職務超過一般董事之職責者,該董事得領取董事會決定之額外酬勞(無論以薪資、獎金、紅利或其他方式為之)。
- 董事會應於盈餘分派之議案中明訂分派予董事及股東之成數或金額,提報股東會同意。

註2:董事沈以峰於2022年3月16日辭任。董事 William P. Fuller 於2022年6月1日卸任。董事謝志鴻於2022年6月1日卸任。董事王騰於2023年3月16日臨時股東會卸任。獨立董事葉美雀及獨立董事宣捷生於2022年4月3日辭任。

註3: Array Holdings for APGFIII Fund LPs (股東名簿記載之戶名為:中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶)代表人:董事長連建欽、及代表人:董事林顯華、獨立董事葉冠義於2022年6月1日就任。董事趙耀2022年6月1日以前以個人身分擔任董事,2022年6月1日以後以 Array Holdings for APGFIII Fund LPs (股東名簿記載之戶名為:中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶)代表人身份擔任董事。獨立董事張美蘭及獨立董事莊茂良於2022年6月1日就任,2023年3月16日卸任。

註4:本公司於2023年3月16日全面改選董事。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名				
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)		
	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	
低於 1,000,000 元	王騰嶽、林韻華、張美蘭、葉冠義、連建欽	沈以峰、William P. Fuller、王騰嶽、蔡美雀、謝志鴻、宣建生、林韻華、張美蘭、葉冠義、莊茂良	王騰嶽、林韻華、張美蘭、葉冠義、莊茂良	沈以峰、William P. Fuller、王騰嶽、蔡美雀、謝志鴻、宣建生、林韻華、張美蘭、葉冠義、莊茂良	
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)					
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)			連建欽		
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)					
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)					
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)					
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)					趙耀
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)					
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)					
100,000,000 元以上					
總計 (台幣仟元)	981	1,333	3,326		22,604

2. 監察人之酬金：本公司未設置監察人，故不適用。

3. 總經理及副總經理之酬金：本公司未配發總經理及副總經理之員工酬勞。

單位：新台幣仟元

職稱/姓名	薪資(A)		退職退休金(B)	獎金及特支費等(C)		員工酬勞金額(D)			A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例(%)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
	本公司	財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	本公司	股票金額	現金金額	本公司	財務報告內所有公司	
總經理 連建欽(註1)											
美國總經理 趙耀											
副總經理 Paul Andersen											
副總經理 Fara Zarrabi (註1)	2,345	52,800	0	0	0	0	0	0	2,345 (1.31%)	52,800 (29.40%)	無
副總經理/CFO Sameena Ahmed											
副總經理 Hao T. Sam (註1)											

註1：總經理連建欽於2022年6月10日就任；副總經理 Fara Zarrabi 於2022年6月30日退休；副總經理 Hao T. Sam 於2022年7月1日晉升為副總經理。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於 1,000,000 元		
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)		
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	連建欽	連建欽
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)		
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)		Sameena Ahmed、Paul Andersen、Fara Zarrabi、Hao T. Sam
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)		
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)		趙耀
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)		
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)		
100,000,000 元以上		
總計(台幣仟元)	2,345	52,800

4. 前五位酬金最高主管之酬金：

單位：新台幣仟元

職稱/姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等(C)		員工酬勞金額(D)			A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例(%)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	現金金額	股票金額	本公司	財務報告內所有公司	
美國總經理 趙耀	0	18,926	0	0	0	0	0	0	0	0	18,926 (10.54%)	0
副總經理/CFO Sameena Ahmed	0	9,985	0	0	0	0	0	0	0	0	9,985 (5.56%)	0
副總經理 Fara Zarrabi (註 1)	0	8,281	0	0	0	0	0	0	0	0	8,281 (4.61%)	0
副總經理 Paul Andersen	0	6,855	0	0	0	0	0	0	0	0	6,855 (3.82%)	0
副總經理 Hao T. Sam (註 1)	0	6,408	0	0	0	0	0	0	0	0	6,408 (3.57%)	0

註 1：副總經理 Fara Zarrabi 於 2022 年 6 月 30 日退休；副總經理 Hao T. Sam 於 2022 年 7 月 1 日晉升為副總經理。

(四) 本公司及合併報表所有公司於最近二年度給付本公司董事、總經理及副總經理等之酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性：

1. 本公司及合併報表所有公司給付本公司董事、總經理及副總經理等之酬金總額占稅後純益比率之分析：

單位：新台幣仟元

項目	2021		2022	
	金額	%	金額	%
董事	48,981	(51%)	54,133	(30%)
總經理及副總經理				
合併報表稅後(損)純益	(95,646)	100%	(179,562)	100%

(1) 給付酬金之政策、標準及組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性：有關董事之報酬，應依公司章程之規定辦理，授權由董事會參考薪資報酬委員會之建議、依董事對公司營運參與之程度及貢獻之價值，並參酌全球同業給付水準議定之；

(2) 總經理及副總經理之酬金，係根據職位、對公司的貢獻度及參考同業水準、考量公司未來風險，由薪資報酬委員會審議並送交董事會決議，依本公司人事規章辦理。

三、公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形資訊：最近年度董事會開會 11 次(A)，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席 次數(B)	委託出席 次數	實際出(列) 席率(%) (B/A)	備註
第五屆董事會：					
董事	沈以峰	1	0	100%	2022/3/16辭任董事及董事長
董事長	趙耀	4	0	100%	無
董事	William P. Fuller	3	1	75%	無
董事	王騰嶽	4	0	100%	無
獨立董事	蔡美雀	2	0	100%	2022/4/3辭任
獨立董事	謝志鴻	3	1	75%	無
獨立董事	宣建生	0	1	0%	2022/4/3辭任
第六屆董事會：(註2)					
董事長	連建欽(註1)	7	0	100%	2022/6/1新任
董事	林韻華(註1)	7	0	100%	2022/6/1新任
董事	趙耀(註1)	7	0	100%	2022/6/1新任
董事	王騰嶽	7	0	100%	2022/6/1續任
獨立董事	張美蘭	7	0	100%	2022/6/1新任
獨立董事	葉冠義	7	0	100%	2022/6/1新任
獨立董事	莊茂良	7	0	100%	2022/6/1新任

註1：為法人董事 Array Holdings for APGFIII Fund LPs (股東名簿記載之戶名為：中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-

亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶)代表人

註2：本公司於 2023 年 3 月 16 日全面改選董事。

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(1) 證券交易法第14條之3所列事項

(2) 除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有記錄或書面聲明之董事會議決事項

請參閱本年報第42頁董事會之重要決議及有關獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

議案內容	董事姓名	應利益迴避原因	參與表決情形	備註
討論本公司經理人委任及薪酬案及解除競業禁止案	連建欽	因兼任公司總經理，本案雖已經薪酬委員會討論，但恐涉及自身有利害關係，主動表達應利益迴避。	未參與表決，由其他出席董事核決本案。	第6屆第2次董事會
討論「董事、獨立董事、薪酬/審計委員及經理人薪酬政策」案	張美蘭、葉冠義、莊茂良	涉及獨立董事報酬，故利益迴避。	未參與表決，由其他出席董事核決本案。	第6屆第2次董事會
討論2022年度高階經理人年終獎金案	連建欽	涉及董事報酬，故利益迴避。	未參與表決，由其他出席董事核決本案。	第6屆第7次董事會

三、董事會績效評估：本公司已建立董事會績效評估辦法，每年依該辦法就董事會及個別董事執行自我或同儕評鑑，2022年之董事會績效評估執行情形及評估結果如下，業於2023年3月24日提報董事會，並向主管機關申報績效評估結果。

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容	評估結果
每年一次	2022年1月1日至2022年12月31日	個別董事成員之績效評估	董事成員自評	本公司個別董事成員績效評估之衡量項目包括：1)公司目標與任務之掌握、2)董事職責認知、3)對公司營運之參與程度、4)內部關係經營與溝通、5)董事之專業及持續進修、6)內部控制等六大面向，共計20項指標進行評核。	經董事成員自評，六大面向共20要項進行自評，整體達成率有九成以上。本次評估結果已提報董事會參考及改善。
		整體董事會之績效評估	董事會內部自評	本公司董事會績效評估，包括：1)對公司營運之參與程度、2)提升董事會決策品質、3)董事會組成與結構、4)董事之選任及持續進修、5)內部控制等五大面向，共計37項指標進行評核。	經評核五大面向共37要項進行自評，整體達成率有九成以上。本次評估結果已提報董事會參考及改善。

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估：

健全及有效率之董事會是優良公司治理的基礎，本公司已成立審計委員會及薪資報酬委員會，以協助董事會執行其職責。

(二) 審計委員會運作情形資訊：

本公司第七屆審計委員會由全體四位獨立董事組成，其中兩位為財務專家。

審計委員會旨在協助董事會執行其監督職責，及負責公司法、證券交易法及其他相關法令所賦予之任務。其審議的事項包括：公司財務報表、公司稽核及會計政策與程序、公司內部控制制度、涉及董事自身利害關係之事項、重大之資產或衍生性商品交易、重大資金貸與、背書或提供保證、募集、發行或私募具有股權性質之有價證券、簽證會計師之委任、解任或報酬，以及財務、會計或內部稽核主管之任免等。審計委員會於行使職權時，得請公司相關部門經理人員、內部稽核人員、會計師、

法律顧問或其他人員提供相關必要之資訊。審計委員會得委任律師、會計師或其他專業人員，協助有關事項為必要之查核或提供諮詢。

審計委員會運作情形資訊：最近年度審計委員會開會五次(A)，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)	備註
第五屆審計委員會:					
主席	蔡美雀	1	0	100%	2022/4/3辭任
委員	謝志鴻	1	0	100%	無
委員	宣建生	1	0	100%	2022/4/3辭任
第六屆審計委員會:(註)					
主席	張美蘭	4	0	100%	2022/6/1新任
委員	葉冠義	4	0	100%	2022/6/1新任
委員	莊茂良	4	0	100%	2022/6/1新任
註：本公司於2023年3月16日全面改選董事，成立第七屆審計委員會。					
其他應記載事項：					
一、證券交易法第14條之5所列事項暨其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項，應敘明審計委員會召開日期、期別、議案內容、獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理： 請參閱本年報第42頁董事會之重要決議，及依證交法第14條之5應提審計委員會同意之事項暨審計委員會決議結果及公司對審計委員會意見之處理。					
二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無此情形。					
三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形(例如就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等)：					
(1) 本公司獨立董事定期與內部稽核主管開會進行溝通，互動狀況良好。內部稽核主管於會議中定期呈報稽核計畫執行及改善情形，並就本公司內控執行之成效進行溝通與意見交流。					
(2) 本公司獨立董事定期與簽證會計師開會進行溝通，互動狀況良好。會計師定期就本公司財務報告核閱或查核情形、影響會計師獨立性之關係及其他事項、查核範圍及方法、重大會計政策、估計、事件或交易、關鍵查核事項、及其他建議及溝通事項等議題，與董事進行報告與溝通。					
獨立董事與內部稽核主管及簽證會計師溝通事項如下表：					
審計委員會 開會日期	與內部稽核主管 溝通之重大事項與		與簽證會計師 溝通之重大事項		
2022年3月11日	● 內部稽核報告 ● 2021年度「內部控制制度聲明書」		● 簽證會計師資歷、績效及獨立性聲明 ● 法規變動報告 ● 2021年度財務報表查核情況，關鍵查核事項、重大會計政策、重大會計估計與重大事件或交易、任何查核的問題或困難以及經營階層的回應（單獨會議）		
2022年8月12日	● 內部稽核報告		● 簽證會計師獨立性聲明 ● 2022年第二季財務報表查核情況，關鍵查核事項、重大會計政策、重大會計估計與重大事件或交易、任何查核的問題或困難以及經營階層的回應（單獨會議）		
2022年11月14日	● 內部稽核報告		● 簽證會計師獨立性聲明 ● 2022年第三季財務報表審閱情況，任何查核的問題或困難以及經營階層的回應（單獨會議）		
2022年12月27日	● 2023年內部稽核年度計劃				
● 結果：上述事項皆經審計委員會審閱或核准通過，獨立董事並無反對意見。					

(三) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形(註)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、 公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？		√	本公司尚未訂定公司治理實務守則。本公司實質上已依據公司治理精神運作及執行公司治理相關規範，惟如有法令或實際必要之考量時，本公司將參照上市上櫃公司治理實務守則及相關法規辦理。
二、 公司股權結構及股東權益 (一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？ (二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？ (三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？ (四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	√ √ √ √		(一) 本公司設有相關專責人員妥善處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜。 (二) 本公司財務部負責掌握主要股東及主要股東之最終控制者名單。 (三) 關係企業組織型態之選擇均已考量防火牆之機制，本公司及子公司均已制定相關內部控制制度。 (四) 本公司訂有「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」，嚴格禁止內部人利用市場尚未公開資訊買賣有價證券。
三、 董事會之組成及職責 (一) 董事會是否擬訂多元政策、具體管理目標及落實執行？ (二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？ (三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？ (四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？		√ √ √	本公司尚未訂定多元政策，但本公司董事成員的提名是經由嚴謹的遴選程序，不僅考量多元背景、專業能力與經驗，也非常重視其個人在道德行為及領導上的聲譽。 未來將視公司運作實際情況設置其他功能性委員會。 無重大差異。 無重大差異。
四、 上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所		√	本公司將於2023年6月前設置公司治理主管。

評估項目	運作情形(註)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)?			
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道,及於公司網站設置利害關係人專區,並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題?	V		本公司視不同狀況,指派相關部門與利害關係人溝通,並於公司網站上設有相關專區與相關負責人之聯絡資訊,以維持與利害關係人間之良好溝通。
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務?	V		本公司已委任專業股務代辦機構中國信託商業銀行代理辦理股東會事務。
七、資訊公開 (一)公司是否架設網站,揭露財務業務及公司治理資訊? (二)公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)? (三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告,及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形?	V V V	V	(一)本公司已將相關資訊揭露於公司網站(http://www.arraynetworks.com.tw 中英文版)。 (二)本公司由財務部及發言人負責公司資訊之蒐集及揭露。 (三)本公司除年度財務報告未能於年度終了後兩個月內公告並申報外,各季財務報告及各月份營運情形,均依規定期限內公告於公開資訊觀測站。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)?	V		(一)本公司透過公司網站(http://www.arraynetworks.com.tw)揭露財務業務及公司治理相關訊息,提供公開透明之資訊供一般員工、投資人及利害關係人自由查閱。 (二)本公司董事均具備相關專業知識,且大部分亦從事該專業領域之工作。本公司隨時提供董事需要注之相關法規資訊,經營團隊亦定期為董事做業務及其他相關簡報;董事之進修情形請參考公開資訊觀測站。 (三)本公司已依相關法令建立完備之內部控制制度並有效執行,另亦針對主要往來銀行、客戶及供應商妥適辦理風險評估,以降低信用風險。 (四)本公司董事對利害關係之議案均有迴避。 (五)本公司已為董事及經理人購買責任保險。
九、請就台灣證券交易所股份有限公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形,及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。(未列入受評公司者無需填列) 臺灣證券交易所股份有限公司治理中心於2023年4月公布2022年度公司治理評鑑結果,本公司2023年度將就以下公司治理評鑑項目加強:鼓勵所有董事增加進修時數及出席股東會。			本公司年度財務報告尚未能於年度終了後兩個月內公告並申報。 無重大差異。

註:運作情形不論勾選「是」或「否」,均應於摘要說明欄位敘明。

本公司簽證會計師獨立性評估表如下：

評估項目			評估結果	是否符合獨立性
1.	簽證會計師是否未擔任本公司或關係企業之董事或獨立董事？		是	是
2.	簽證會計師是否未為本公司或關係企業之股東？		是	是
3.	簽證會計師是否未在本公司或關係企業支薪？		是	是
4.	簽證會計師是否未超過連續七年提供本公司審計服務？		是	是
5.	簽證會計師是否確認其所屬聯合會計師事務所已遵循相關獨立性之規範。		是	是
6.	簽證會計師所屬聯合會計師事務所之共同執業會計師即任一年以內是否未擔任本公司董事、經理人或對審計案件有重大影響之職務？		是	是
7.	簽證會計師所屬聯合會計師事務所於財務報導期間所提供之非審計服務公費及服務內容是否未違反相關獨立性之規範。		是	是
8.	是否取具受任會計師所出具之「超然獨立聲明書」？		是	是

董事進修之情形：

職稱	姓名	進修期間	主辦單位	進修課程	進修時數	附註
獨立董事	張美蘭	2022/08/30~2022/08/31	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	董事與監察人(含獨立)實務研習班	12	於 2022/06/01 就任 於 2023/03/16 卸任
獨立董事	張美蘭	2022/10/11~2022/10/11	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	董事與監察人(含獨立)實務進階研討會-企業併購議題	3	於 2022/06/01 就任 於 2023/03/16 卸任
獨立董事	張美蘭	2022/10/12~2022/10/12	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	董事與監察人(含獨立)實務進階研討會-審計委員會運作	3	於 2022/06/01 就任 於 2023/03/16 卸任

經理人參與公司治理有關之進修與訓練情形：

職稱	姓名	進修期間	主辦單位	進修課程	進修時數	附註
會計主管	陳彥如	2022/10/05~ 2022/10/14	財團法人中華民國會計研究發展基金會	會計主管初任進修班	30	於 2023/01/01 解任
會計主管	莊仁川	2022/11/28~ 2022/11/29	財團法人中華民國會計研究發展基金會	會計主管持續進修班	12	無

(四) 公司如有設置薪資報酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：

1. 薪資報酬委員會成員資料如下：

2023年4月30日

姓名及身份別	條件	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數	備註
召集人 獨立董事 蕭又文	本公司薪酬委員會由全體四位獨立董事組成，委員之專業資格與經驗請參閱本年報第參章二、(一)董事資料(第12-15頁)	所有薪酬委員會委員皆符合下述情形： 1. 符合金融監督管理委員會頒訂之證券交易法第十四條之六暨「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」(註)相關規定。 2. 本人(或利用他人名義)、配偶及未成年子女無持有公司股份。 3. 最近二年無提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。	0	0	於 2023/3/24 新任
獨立董事 楊今蕙					於 2023/3/24 新任
獨立董事 葉冠義					於 2023/3/24 新任
獨立董事 吳柏儀					於 2023/3/24 新任

註：選任前二年及任職期間無下列情事之一：

- (1) 公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 公司或其關係企業之董事、監察人。
- (3) 本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) (1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 直接持有公司已發行股份總數 5%以上、持股前五名或依公司法第二十七條指派代表人擔任公司董事之法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人。
- (7) 與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人。
- (8) 與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5%以上股東。
- (9) 為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新台幣五十萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但擔任本公司薪酬委員會成員者，不在此限。

2. 薪資報酬委員會之職責：

- 制定並檢討對公司高階管理人員及全體董事的薪酬政策、制度、標準及績效評估。
- 定期評估並建立公司高階管理人員及全體董事的薪酬。
- 僱用或終止用來協助薪酬委員會評估執行長、高階主管及董事的顧問。
- 每年度檢討及核准與執行長之薪酬與績效相連結之公司目標。
- 每年度檢討及核准與高階主管之薪酬與績效相連結之公司目標。
- 每年度檢討並向董事會建議採行、核准或修正所有現金與股票的激勵計畫與安排，以及考量公司的掌旗政策與股東酬勞所保留的現金及股票。

3. 薪資報酬委員會之運作情形資訊：

- (1)本公司目前第七屆薪資報酬委員會委員由全體四位獨立董事組成。
- (2)本屆(第七屆)委員任期：2023 年 3 月 24 至 2026 年 3 月 15 日，最近年度第五屆及第六屆薪資報酬委員會開會四次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數(B)	委託出席 次數	實際出席率 (%)(B/A)	備註
召集人	蔡美雀	1	0	100%	第五屆
委員	謝志鴻	1	0	100%	第五屆
委員	宣建生	1	0	100%	第五屆
召集人	張美蘭	3	0	100%	第六屆
委員	葉冠義	3	0	100%	第六屆
委員	莊茂良	3	0	100%	第六屆

其他應記載事項：

一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無此情形。

二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無此情形。

三、薪酬委員會最近一年開會日期、期別、議案內容、決議結果以及公司對薪資委員會意見之處理：

屆-次 日期 (年/月/日)	議案內容	決議結果	公司對薪酬委員會意見 之處理
V-2 2022/3/30	任命子公司 Zentry CEO	經薪酬委員會審議通過	未有薪酬委員反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之議案
VI-1 2022/6/10	1.經理人委任案 2.訂定「董事、獨立董事、薪酬/審計委員及經理人薪酬政策」案		
VI-2 2022/7/19	1.美國營運副總晉升及調薪案 2.美國客服副總調薪案		
VI-3 2022/12/27	發放 2022 年度高階經理人年終獎金案		

(五)推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因：

推動項目	執行情形(註 1)		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
摘要說明			
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會監督情形？(上市上櫃公司應填報執行情形，非屬遵循或解釋。)	V		本公司尚未設置專責單位，主要由總經理、總管理處及營運管理部等協同辦理。主要負責推動永續發展政策、制度或相關管理方針及具體推動計畫之提出及執行，並每季向董事會報告。
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？(註 2)	V		請參看本年第柒章之六、最近年度及截至年報刊印日止風險事項分析評估。
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		本公司已建立適當之環境管理系統，定位綠色資安軟體製造商，對於歐盟WEEE及RoHS等環保指令亦相當重視與配合，為善盡企業環保責任，致力於推動並取得ISO9001國際環保認證。
(二)公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		本公司生產主要係以軟體開發為主，硬體部分僅執行組裝，無特殊污染產生，亦無設施設備或排放許可證申請等的問題；惟本公司仍致力於綠色原料的使用及各種廢棄物處理，都以環保為最重要考量。
(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取相關之因應措施？	V		本公司致力於實施節能減碳，如照明設備改善、節約能源、垃圾分類、資源回收利用...等。本公司目前無評估氣候變遷對本公司現在及未來的潛在風險，將配合政府規定，自114年起編製永續報告書並揭露該評估。
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	V		公司已規劃溫室氣體盤查及查證時程，並每季向董事會報告，預計117年12月完成第三方驗證。
四、社會議題 (一)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	V		本公司遵循各項勞動法令之規定，訂有工作規則及管理規章，認同並遵循國際公認之基本勞動人權原則，包括結社自由、消除性別就業及種族之歧視等，以保障員工之權益。

(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等), 並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬?	V	本公司定期衡量市場薪資水準且依據總體經濟指標來訂定合理薪資報酬政策, 考量公司經營績效及員工個人績效, 依表現結果給予相對應報酬, 非以性別、年齡或職階來評定, 以促進職場多元化與平等。此外, 亦依勞動基準法及相關規定來規範員工休假, 並配合勞動部推動工作與生活平衡專案, 提供彈性上下班時間, 鼓勵員工減少加班時間, 以平衡工作與生活。	無重大差異。
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境, 並對員工定期實施安全與健康教育?	V	本公司依各營運地之法令, 透過日常巡檢及稽核持續推動員工安全及健康之工作環境, 且對新進員工進行工作環境安全與健康之教育。本公司目前無員工安全與健康工作環境之第三方驗證, 規劃將導入該驗證, 並配合政府規定, 自114年起編製永續報告書並揭露。截至年報刊印日止, 並無員工職災之案件。	無重大差異。
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫?	V	本公司為提升員工及主管在執行各項職務時所必須具備的技術及管理能力的, 除了內部的訓練及主管訓練外, 並提供員工外部專業進修補助, 以期提高員工及公司之競爭優勢。	無重大差異。
(五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題, 公司是否遵循相關法規及國際標準, 並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序?	V	本公司為通信網路業, 訂有客訴處理作業流程, 以保護消費者權益。本公司定位為綠色資安軟體製造商, 對產品與服務之行銷及標示, 遵循各營運地之相關法規及國際標準。	無重大差異。
(六) 公司是否訂定供應商管理政策, 要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範, 及其實施情形?	V	本公司對往來之供應商均建立評核機制, 且本公司產品之主要材料係由經過環保認證符合國內與國際之環保法規之供應商提供。	無重大差異。
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引, 編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書? 前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見?	V	本公司致力於企業永續之推動, 但目前尚未編製永續報告書。	未來將視公司運作實際需要, 編製永續報告書。
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則?		本公司尚未訂定企業永續發展實務守則。	
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊: 本公司於年報中揭露公司履行企業永續發展所採行之制度與措施。			

註1：執行情形如勾選「是」, 請具體說明所採行之重要政策、策略、措施及執行情形; 執行情形如勾選「否」, 請於「與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因」欄位解釋差異情形及原因, 並說明未來採行相關政策、策略及措施之計畫。但有關推動項目一及二, 上市上櫃公司應敘明永續發展之治理及督導架構, 包含但不限於管理方針、策略與目標制定、檢討措施等。另敘明公司對營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險管理政策或策略, 及其評估情形。

註2：重大性原則係指有關環境、社會及公司治理議題對公司投資人及其他利害關係人產生重大影響者。

(六) 公司履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形(註)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
一、訂定誠信經營政策及方案 (一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？ (二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？ (三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	V	V	本公司雖未訂定誠信經營之政策、防範不誠信行為方案，惟如有法令或實際必要之考量時，本公司將爰依「上市上櫃公司誠信經營守則」及相關法規辦理，其餘尚無重大差異。
二、落實誠信經營 (一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？ (二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？ (三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當營運管道，並落實執行？ (四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風	V	V	本公司雖未訂定誠信經營之政策，惟如有法令或實際必要之考量時，本公司將爰依「上市上櫃公司誠信經營守則」及相關法規辦理，其餘尚無重大差異。

評 估 項 目	運作情形(註)			與上市上櫃公司誠信經營守則 差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
除之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？ (五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	V		效。內部稽核人員及委任會計師亦定期查核各項制度遵循情形。 (五)本公司透過定期推出的法規推廣與訓練課程，讓同仁了解最新與其息息相關的法令規範，同時宣導公司之誠信經營之精神。	
三、公司檢舉制度之運作情形 (一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？ (二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？ (三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	V V V		(一)本公司設有違反從業道德行為舉報辦法，並於公司網站上公告舉報處理程序，任何相關人員可以利用該辦法舉報不正當的從業行為，並由公司指定的管理階層慎重處理。 (二)本公司已規範相關標準作業流程及保密機制。 (三)本公司訂有保護檢舉人之相關措施。	無重大差異
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？		V	本公司致力於誠信經營之推動，但目前尚未訂定誠信經營之政策，故未在公司網站及公開資訊觀測站等處揭露誠信經營守則內容及推動成效。	本公司雖未訂定誠信經營之政策，惟如有法令或實際必要之考量時，本公司將爰依「上市上櫃公司誠信經營守則」及相關法規辦理，其餘尚無重大差異。
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形；本公司尚未訂立「誠信經營守則」。	五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形；本公司尚未訂立「誠信經營守則」。			
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形)：無。	六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形)：無。			

註：運作情形不論「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

- (七) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：不適用。
- (八) 其他足以增進對公司治理運作情形瞭解之重要資訊，得一併揭露：無。
- (九) 內部控制制度執行狀況應揭露下列事項：

1. 內部控制制度聲明書：詳第 41 頁

2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

- (十) 最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。
- (十一) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：詳第 42~44 頁。
- (十二) 最近年度及截至年報刊印日止，獨立董事對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲明者，其主要內容：無。
- (十三) 最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
董事長	沈以峰	2009/4/24	2022/3/16	辭任
董事長	趙耀	2022/03/16	2022/6/1	董事全面改選
會計主管	楊瓊瑜	2013/5/9	2022/9/29	職務調動
稽核主管	徐瑞珍	2015/9/1	2022/10/31	辭任
會計主管	陳彥如	2022/9/29	2023/1/1	職務調動

四、會計師公費資訊：

- (一) 給付簽證會計師與其所屬事務所及關係企業之審計公費與非審計公費之金額及非審計服務內容：

單位:新台幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	郭俐雯、陳俊宏	2022.1.1 ~2022.12.31	5,961	0	5,961	本年度本公司未有更換會計師事務所

(二) 更換會計師事務所且更換年度所給付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：無。

(三) 審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：無。

五、更換會計師資訊：本公司在最近二年度無更換會計師之情形，惟配合勤業眾信聯合會計師事務所內部調整需要，自 2021 年第四季起本公司之簽證會計師由郭俐雯及王儀雯會計師，更換為郭俐雯及陳俊宏會計師，本公司已提請 2021 年 11 月 10 日審計委員會通過，並經 2021 年 11 月 12 日董事會審議通過。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者：無。

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形：

董事、經理人及百分之十以上股東股權移轉資訊

姓名	股權移轉原因	交易日期	交易相對人	交易相對人與公司董事、經理人及持股比例超過百分之十股東之關係	股數	交易價格
Array Holdings for APGFIII Fund LPs (股東名簿記載之戶名為:中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶)	取得	2022/1/19	Asia Pacific Growth Fund III, L.P.	非關係人(註)	21,172,000	9.21

註：本公司超過百分之十之股東 Asia Pacific Growth Fund III, L.P. 於 2022 年 1 月 19 日因內部股權調整之需要，將其持有之本公司股權 21,172,000 股轉移至 Array Holdings for APGF III Fund LPs，Array Holdings for APGF III Fund LPs 於 2022 年 3 月 16 日及 4 月 26 日之股東發生異動。

董事、經理人及大股東股權變動情形

職稱	姓名	2022 年度		2023 年截至 4 月 30 日止	
		持有股數 增(減)數 (註 1)	質押股數 增(減)數 (註 2)	持有股數 增(減)數 (註 1)	質押股數 增(減)數 (註 2)
董事長	Array Holdings for APGFIII Fund LPs 中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶 代表人:連建欽 (就任日期: 2022/6/1)	21,172,000	0	0	0
董事	Array Holdings for APGFIII Fund LPs 中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶 代表人:林韻華 (就任日期: 2022/6/1)	21,172,000	0	0	0
董事	Array Holdings for APGFIII Fund LPs 中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶 代表人:趙耀(Zhao Yao) (就任日期: 2022/6/1)	21,172,000	0	0	0

職稱	姓名	2022 年度		2023 年截至 4 月 30 日止	
		持有股數 增(減)數 (註 1)	質押股數 增(減)數 (註 2)	持有股數 增(減)數 (註 1)	質押股數 增(減)數 (註 2)
10%以上 股東	Array Holdings for APGFIII Fund LPs 中國信託商業銀 行受託保管安瑞控股-亞太 成長三號基金有限合夥人 投資專戶 (就任日期: 2022/1/19)	21,172,000	0	0	0
董事	陳奕舜 (就任日期: 2023/3/16)	-	-	0	0
獨立董事	蕭又文 (就任日期: 2023/3/16)	-	-	0	0
獨立董事	楊今蕙 (就任日期: 2023/3/16)	-	-	0	0
獨立董事	吳柏儀 (就任日期: 2023/3/16)	-	-	0	0
獨立董事	葉冠義 (就任日期: 2022/6/1)	-	-	0	0
總經理	連建欽 (就任日期: 2022/6/10)	20,000	0	0	0
美國總經理	趙耀(Zhao Yao)	0	0	(785,000)	0
副總經理 兼財務主管	Sameena Ahmed	0	0	0	0
副總經理	Paul Andersen	0	0	100,000	0
副總經理	Hao T. Sam (就任日期: 2022/7/19)	0	0	0	0
會計主管	莊仁川 (就任日期: 2023/3/24)	0	0	0	0
10%以上 股東	超恩股份有限公司 (就任日期: 2023/3/30)	0	0	6,000,000	0
董事長 兼執行長	沈以峰(Robert Shen) (解任日期: 2022/3/16)	0	0	0	0
董事	王騰嶽(Teng-Yue Wang) (解任日期: 2023/3/16)	0	0	0	0
董事	William P.Fuller (解任日期: 2022/6/1)	0	0	0	0
獨立董事	蔡美雀(Grace Tsai) (解任日期: 2022/4/3)	0	0	0	0
獨立董事	宣建生(Jason Hsuan) (解任日期: 2022/4/3)	0	0	0	0
獨立董事	謝志鴻(Robert Hsieh) (解任日期: 2022/6/1)	0	0	0	0
獨立董事	莊茂良 (就任日期: 2022/6/1) (解任日期: 2023/3/16)	0	0	0	0
獨立董事	張美蘭 (就任日期: 2022/6/1) (解任日期: 2023/3/16)	0	0	0	0

職稱	姓名	2022 年度		2023 年截至 4 月 30 日止	
		持有股數 增(減)數 (註 1)	質押股數 增(減)數 (註 2)	持有股數 增(減)數 (註 1)	質押股數 增(減)數 (註 2)
副總經理	Faramarz Zarrabi (解任日期: 2022/6/30)	0	0	0	0
會計主管	楊瓊瑜 (解任日期: 2022/9/29)	14,000	0	0	0
會計主管	陳彥如 (就任日期: 2022/9/29) (解任日期: 2023/1/1)	0	0	0	0
10%以上 股東	Asia Pacific Growth Fund III, L.P. (解任日期: 2022/1/19)	(21,172,000)	0	0	0

註 1：股權移轉之相對人非為關係人。

註 2：董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東無質押股權情形。

八、 持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊

2023 年 4 月 30 日

姓名	本人 持有股份		配偶、未成 年子女持有 股份		利用他人名 義合計持有 股份		前十大股東相互間 具有關係人或為配 偶、二親等以內之 親屬關係者，其名 稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率	名稱 (或姓名)	關係	
Array Holdings for APGFIII Fund LPs (股 東名簿記載之戶名 為:中國信託商業銀 行受託保管安瑞控 股-亞太成長三號基 金有限合夥人投資 專戶)	21,172,000	36.28%	0	0	0	0	無	無	無
Array Holdings for APGFIII Fund LPs (股 東名簿記載之戶名 為:中國信託商業銀 行受託保管安瑞控 股-亞太成長三號基 金有限合夥人投資 專戶)代表人: 涂俊光	0	0%	0	0	0	0	無	無	無
超恩股份有限公司	6,000,000	10.28%	0	0	0	0	無	無	無
超恩股份有限公司 代表人: 蔡能吉	0	0%	0	0	0	0	無	無	無
ZHAO, YAO (趙耀)	2,780,073	4.76%	0	0	0	0	無	無	無
范振隆	1,397,970	2.40%	0	0	0	0	無	無	無
黃朝懋	1,000,000	1.71%	0	0	0	0	無	無	無

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱(或姓名)	關係	
中國信託商業銀行受託保管安瑞科技股份有限公司外籍員工讓受、認購及配發之有價證券集合投資專戶	781,666	1.34%	0	0	0	0	無	無	無
賴斐昌	700,000	1.20%	0	0	0	0	無	無	無
周淑聖	434,000	0.74%	0	0	0	0	無	無	無
黃秀芬	410,000	0.70%	0	0	0	0	無	無	無
劉鳳新	410,000	0.70%	0	0	0	0	無	無	無

九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例：

2022 年 12 月 31 日；單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
Array US	不適用(註)	100%	0	0%	不適用(註)	100%
Array Japan		100%	0	0%		100%
Zentry		99.95%	0	0%		99.95%
Array India		100%	0	0%		100%

註：不適用：非股份有限公司或未發行股票，本公司之投資以股權比例表示。

安瑞科技股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期：2023年3月24日

本公司 2022 年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於2022年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司 2023 年 3 月 24 日董事會通過，出席董事 8 人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

安瑞科技股份有限公司

董事長暨總經理：連建欽



董事會決議事項：

屆次 日期 (年/月/日)	重要決議事項	證交法 §14-3 或 §14-5 所列 事項	獨立董 事意見 及公司 對意見 之處理	董事會或審計委員會之決 議結果
V-4 2022/3/16	1. 沈以峰董事長辭任暨選舉董事長		無	經出席董事表決通過
	2. 核認本公司 2021 年營業報告書及財務報表	V		經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過
	3. 通過本公司 2021 年虧損撥補案	V		經出席董事表決通過
	4. 核認 2021 年內部控制聲明書	V		經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過
	5. 通過修訂本公司章程案			經出席董事表決通過
	6. 通過修訂本公司及子公司取得或處分資產處理程序案	V		經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過
	7. 通過召集 2022 年股東常會			經出席董事表決通過
	8. 通過本公司 2022 年預算案			經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過
	9. 董事會通過 Array Networks Inc. (Cayman)以可轉債方式， 增加資金貸與其子公司 ZENTRY SECURITY INC. 額度美金 一百五十萬元案	V		經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過
V-5 2022/3/31	1. 通過修訂本公司章程案		無	經出席董事表決通過
	2. 通過二名獨立董事辭任案			
	3. 通過董事全面改選案			
	4. 通過解除新任董事競業禁止案			
	5. 通過召集 2022 年股東常會(新增選舉及案由)			
	6. 通過子公司 ZENTRY SECURITY INC.執行長異動案			
V-6 2022/4/19	1. 通過董事候選人提名案		無	經出席董事表決通過
V-7 2022/5/13	1. 核認本公司 2022 年第一季財務報表		無	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過
	2. 通過子公司 ZENTRY SECURITY INC. 副總異動案			經出席董事表決通過
	3. 董事會通過 Array Networks Inc. (Cayman)以可轉債方式， 增加資金貸與其子公司 ZENTRY SECURITY INC. 額度美金 一百五十萬元案	V		經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過
VI-1 2022/6/1	1. 選舉董事長		無	經出席董事表決通過
	2. 通過成立第六屆審計委員會			
	3. 通過聘請第六屆薪資報酬委員會成員			
VI-2 2022/6/10	1. 通過經理人委任案		無	經出席董事表決通過
	2. 通過解除經理人競業禁止案			
	3. 通過「董事、獨立董事、薪酬/審計委員及經理人薪酬政 策」案			
	4. 通過發言人及訴訟及非訟代理人異動案			
	5. 通過各子公司董事派任案			
	6. 通過開曼 Array Networks, Inc. (Array Cayman)對 Zentry Security Inc. (Zentry) 美金 120 萬元債轉股案	V		經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過
VI-3 2022/7/19	1. 通過美國安瑞營運副總 Hao Sam 晉升及調薪案		無	經出席董事表決通過
	2. 通過美國客服部門副總 Blank Nguyen 調薪案			
	3. 通過本公司開戶銀行更換授權簽字人案			
VI-4 2022/8/12	1. 通過本公司 2022 年第二季合併財務報告	V	無	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過
	2. 台新國際商業銀行開戶案			經出席董事表決通過
VI-5 2022/9/29	1. 通過本公司投資安曜科技股份有限公司案		無	經出席董事表決通過
	2. 通過本公司會計主管任命案	V		經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過
VI-6 2022/11/14	1. 修訂本公司內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業 程序案	V	無	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過

屆-次 日期 (年/月/日)	重要決議事項	證交法 §14-3 或 §14-5 所列 事項	獨立董 事意見 及公司 對意見 之處理	董事會或審計委員會之決 議結果
VI-7 2022/12/27	1. 通過本公司 2022 年度稽核計畫	√	無	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過
	2. 本公司會計主管及稽核主管異動案	√		經出席董事表決通過
	3. 通過本公司申請銀行融資案			經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過
	4. 通過以私募方式辦理現金增資發行普通股案	√		經出席董事表決通過
	5. 通過發行限制員工權利新股案	√		
	6. 通過本公司 2023 年股東臨時會召開日期及相關事宜案			
	7. 通過本公司發放 2022 年度高階經理人年終獎金案			
VI-8 2023/1/13	1. 通過全面改選董事(含獨立董事)案		無	經出席董事表決通過
	2. 通過解除新選任董事及其代表人競業禁止之限制案			經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過
	3. 通過以私募方式辦理現金增資發行普通股案	√		經出席董事表決通過
	4. 通過訂定本公司 2023 年第 1 次股東臨時會召開日期及相 關事宜案(新增議案)			
	5. 通過受理股東董事提名權相關事宜			
VI-9 2023/2/16	1. 通過提議並審查董事及獨立董事候選人名單案		無	經出席董事表決通過
	2. 通過解除本公司新任董事競業禁止案			
	3. 通過北美業務副總 Paul Anderson 調薪案			
VII-1 2023/3/16	選舉董事長		無	經出席董事表決通過
VII-2 2023/3/24	1. 通過本公司會計主任任命暨解除其競業禁止之限制案	√	無	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過
	2. 通過本公司 2022 年度營業報告書及合併財務報告案	√		
	3. 通過本公司 2022 年度虧損撥補案	√		
	4. 通過解除本公司對子公司 Zentry Security Inc. 資金貸與額 度案	√		
	5. 通過委任本公司簽證會計師	√		
	6. 通過本公司評估簽證會計師獨立性之情形案	√		
	7. 通過本公司辦理第一次私募普通股價格訂定、私募對象 及發行事宜案	√		
	8. 通過本公司辦理第二次私募普通股價格訂定、私募對象 及發行事宜案	√		
	9. 通過本公司 2022 年度內部控制制度自行檢查案	√		
	10. 通過 2023 年預算及營運計畫案			
	11. 通過聘請第七屆薪資報酬委員會成員案			經出席董事表決通過
VII-3 2023/4/10	1. 通過日本安瑞公司(ArrayJapan)之代表取締役一職,薪資報 酬案		無	經出席董事表決通過
	2. 通過本公司 CFO 財務長委任案			經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事表決通 過
	3. 通過修訂本公司章程案			經出席董事表決通過
	4. 通過訂定本公司 2023 年股東常會召開日期及相關事宜案			
	5. 通過受理股東提案權及作業流程			

2022 年 6 月 1 日股東會決議事項及執行情形：

承認事項

案由一：承認本公司2021年度決算表冊。

執行情形：決議通過。

案由二：承認本公司2021年度虧損撥補案。

執行情形：決議通過。

討論事項

案由一：修訂本公司章程案。

執行情形：決議通過。

案由二：修訂本公司取得或處分資產處理程序案。

執行情形：決議通過。

選舉事項：選舉本公司第六屆董事七席(含三位獨立董事)。

其他案由：通過解除本公司第六屆董事暨獨立董事競業禁止案。

執行情形：決議通過，並已遵循決議執行。

2023 年 3 月 16 日股東臨時會決議事項及執行情形：

選舉事項：選舉本公司第七屆董事八席(含四位獨立董事)。

討論事項

案由一：擬解除新選任董事及其代表人競業禁止限制案。

執行情形：決議通過。

案由二：擬辦理現金增資私募普通股案。

執行情形：決議通過。董事會已於2023年3月24日決議通過辦理第一次私募普通股5,000,000股及第二次私募普通股2,000,000股，每股發行價格新台幣12.84元，募集總額計新台幣89,880,000元，並於2023年3月30日收足股款，用於充實集團營運資金、或因應本公司未來多角化發展之資金需求。

案由三：發行限制員工權利新股案。

執行情形：決議通過。截至年報刊印日止，本公司尚未向主管機關送件辦理。

肆、募資情形

一、資本及股份、公司債、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證、限制員工權利新股及併購或受讓其他公司股份發行新股之辦理情形：

(一) 股本來源

單位：新台幣元

年 月	發行 價格	核定股本		實收股本		備註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股本 來源	以現金以 外之財產 抵充股款	其他
2008/12/19	10	105,000,000	1,050,000,000	1	10	525,224,610 註 1	-	設立
2009/05/01	10	105,000,000	1,050,000,000	(1)	(10)			
2009/05/01	10	105,000,000	1,050,000,000	52,592,530	525,925,300	換股	換股	註 2
2010/05/04	13.75	105,000,000	1,050,000,000	54,092,530	540,925,300	現增	無	-
2010/06/15	-	105,000,000	1,050,000,000	57,642,530	576,425,300	行使認股證	無	
2010/06/15	-	105,000,000	1,050,000,000	57,668,155	576,681,550	行使員工認股權	無	
2010/06/24	48	105,000,000	1,050,000,000	67,168,155	671,681,550	現增	無	註 3
2010/08/31	-	105,000,000	1,050,000,000	67,673,921	676,739,210	行使員工認股權	無	
2010/09/30	-	105,000,000	1,050,000,000	67,679,963	676,799,630	行使員工認股權	無	
2010/10/31	-	105,000,000	1,050,000,000	67,707,255	677,072,550	行使員工認股權	無	
2010/11/30	-	105,000,000	1,050,000,000	67,712,255	677,122,550	行使員工認股權	無	
2010/12/31	-	105,000,000	1,050,000,000	67,745,172	677,451,720	行使員工認股權	無	
2011/01/31	-	105,000,000	1,050,000,000	68,197,440	681,974,400	行使員工認股權	無	
2011/02/28	-	105,000,000	1,050,000,000	68,207,440	682,074,400	行使員工認股權	無	
2011/03/31	-	105,000,000	1,050,000,000	68,638,378	686,383,780	行使員工認股權	無	
2011/04/12	-	105,000,000	1,050,000,000	69,296,378	692,963,780	行使員工認股權	無	
2011/06/30	-	105,000,000	1,050,000,000	69,336,378	693,363,780	行使員工認股權	無	
2011/07/31	-	105,000,000	1,050,000,000	69,381,128	693,811,280	行使員工認股權	無	
2011/08/31	-	105,000,000	1,050,000,000	69,393,524	693,935,240	行使員工認股權	無	
2011/10/31	-	105,000,000	1,050,000,000	69,509,566	695,095,660	行使員工認股權	無	
2012/04/30	-	105,000,000	1,050,000,000	70,117,232	701,172,320	行使員工認股權	無	
2012/07/31	-	105,000,000	1,050,000,000	70,171,024	701,710,240	行使員工認股權	無	
2012/08/31	-	105,000,000	1,050,000,000	70,211,024	702,110,240	行使員工認股權	無	
2012/10/31	-	105,000,000	1,050,000,000	70,246,024	702,460,240	行使員工認股權	無	
2012/11/30	-	105,000,000	1,050,000,000	70,824,774	708,247,740	行使員工認股權	無	
2013/01/31	-	105,000,000	1,050,000,000	70,876,441	708,764,410	行使員工認股權	無	
2013/02/28	-	105,000,000	1,050,000,000	71,776,441	717,764,410	行使員工認股權	無	
2013/03/31	-	105,000,000	1,050,000,000	71,781,441	717,814,410	行使員工認股權	無	
2013/04/30	-	105,000,000	1,050,000,000	71,819,941	718,199,410	行使員工認股權	無	
2013/07/31	-	105,000,000	1,050,000,000	71,860,941	718,609,410	行使員工認股權	無	
2013/08/31	-	105,000,000	1,050,000,000	71,870,941	718,709,410	行使員工認股權	無	
2013/09/30	-	105,000,000	1,050,000,000	72,050,941	720,509,410	行使員工認股權	無	
2013/10/31	-	105,000,000	1,050,000,000	72,234,691	722,346,910	行使員工認股權	無	
2013/11/30	-	105,000,000	1,050,000,000	72,330,691	723,306,910	行使員工認股權	無	
2013/12/31	-	105,000,000	1,050,000,000	76,745,399	767,453,990	行使員工認股權	無	
2014/01/31	-	105,000,000	1,050,000,000	76,762,232	767,622,320	行使員工認股權	無	
2014/02/28	-	105,000,000	1,050,000,000	76,768,232	767,682,320	行使員工認股權	無	
2014/03/31	-	105,000,000	1,050,000,000	77,076,579	770,765,790	行使員工認股權	無	
2014/04/30	-	105,000,000	1,050,000,000	77,169,663	771,696,630	行使員工認股權	無	
2014/07/31	-	105,000,000	1,050,000,000	77,207,997	772,079,970	行使員工認股權	無	
2014/09/30	-	105,000,000	1,050,000,000	77,246,872	772,468,720	行使員工認股權	無	
2014/10/31	-	105,000,000	1,050,000,000	77,256,872	772,568,720	行使員工認股權	無	
2014/11/30	-	105,000,000	1,050,000,000	77,274,372	772,743,720	行使員工認股權	無	
2014/12/31	-	105,000,000	1,050,000,000	77,289,372	772,893,720	行使員工認股權	無	
2015/01/31	-	105,000,000	1,050,000,000	77,568,372	775,683,720	行使員工認股權	無	
2015/03/31	-	105,000,000	1,050,000,000	77,593,372	775,933,720	行使員工認股權	無	
2015/04/30	-	105,000,000	1,050,000,000	77,623,372	776,233,720	行使員工認股權	無	
2015/07/31	-	105,000,000	1,050,000,000	77,663,372	776,633,720	行使員工認股權	無	
2015/08/31	-	105,000,000	1,050,000,000	77,743,372	777,433,720	行使員工認股權	無	
2015/09/30	-	105,000,000	1,050,000,000	77,748,372	777,483,720	行使員工認股權	無	
2015/10/31	-	105,000,000	1,050,000,000	77,789,372	777,893,720	行使員工認股權	無	
2015/12/31	-	105,000,000	1,050,000,000	77,804,372	778,043,720	行使員工認股權	無	
2016/01/31	-	105,000,000	1,050,000,000	77,834,372	778,343,720	行使員工認股權	無	

年 月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款	其他
2016/03/31	-	105,000,000	1,050,000,000	77,909,372	779,093,720	行使員工認股權	無	註 4
2016/04/10	-	105,000,000	1,050,000,000	77,909,372	779,093,720	行使員工認股權	無	
2016/06/29	-	105,000,000	1,050,000,000	74,659,372	746,593,720	買回庫藏股註銷	無	
2016/07/31	-	105,000,000	1,050,000,000	74,685,372	746,853,720	行使員工認股權	無	
2016/08/31	-	105,000,000	1,050,000,000	74,712,872	747,128,720	行使員工認股權	無	
2016/09/30	-	105,000,000	1,050,000,000	74,734,539	747,345,390	行使員工認股權	無	
2017/02/28	-	105,000,000	1,050,000,000	74,754,539	747,545,390	行使員工認股權	無	
2017/06/30	-	105,000,000	1,050,000,000	74,894,539	748,945,390	行使員工認股權	無	
2017/07/31	-	105,000,000	1,050,000,000	74,897,039	748,970,390	行使員工認股權	無	
2017/09/12	-	105,000,000	1,050,000,000	52,470,678	524,706,780	現金減資	無	
2017/09/30	-	105,000,000	1,050,000,000	53,374,678	533,746,780	行使員工認股權	無	
2017/12/29	-	105,000,000	1,050,000,000	52,494,461	524,944,610	庫藏股到期註銷	無	
2017/12/31	-	105,000,000	1,050,000,000	52,522,461	525,224,610	行使員工認股權	無	
2019/05/15	-	105,000,000	1,050,000,000	51,098,332	510,983,320	庫藏股到期註銷	無	
2021/01/31	-	105,000,000	1,050,000,000	51,111,294	511,112,940	行使員工認股權	無	
2022/10/19	-	105,000,000	1,050,000,000	51,122,857	511,228,570	行使員工認股權	無	
2023/03/30	12.84	105,000,000	1,050,000,000	58,122,857	581,228,570	私募普通股	無	
2023/04/10	-	105,000,000	1,050,000,000	58,137,857	581,378,570	行使員工認股權	無	
2023/04/21	-	105,000,000	1,050,000,000	58,237,857	582,378,570	行使員工認股權	無	
2023/04/25	-	105,000,000	1,050,000,000	58,352,857	583,528,570	行使員工認股權	無	

註 1：本公司為辦理登記，於設立時發行 1 股，於換股後買回併註銷設立發行之股份。

註 2：本公司 2009 年 5 月 1 日發行面額新台幣 10 元之普通股 52,592,530 股，與 Array Cayman 股東進行換股，併入 Array Cayman 及其直接或間接持股之附屬公司，完成本公司申請登錄興櫃及申請上櫃之集團架構重組。

註 3：核准日期及文號：2010 年 6 月 7 日金管證發字第 0990027651 號

註 4：核准日期及文號：2017 年 7 月 3 日金管證發字第 1060023668 號

2023 年 4 月 30 日

股份種類	核定股本(股)			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
普通股	58,352,857	46,647,143	105,000,000	本公司流通在外股份為上櫃公司股票，其中 7,000,000 股為私募股票

註：2023 年 3 月 30 日發行私募普通股 7,000,000 股，自發行日起滿三年到期，將於發行期間屆滿後於適當時機上櫃。

(二) 股東結構

2023 年 4 月 30 日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個 人	外國機構 及外人(註)	庫藏股	合 計
人 數	0	0	134	6,290	18	1	6,443
持 有 股 數	0	0	6,085,694	24,759,504	25,599,659	1,908,000	58,352,857
持 股 比 例	0.00%	0.00%	10.43%	42.43%	43.87%	3.27%	100.00%

註：其中陸資(臺灣地區與大陸地區證券期貨業務往來及投資許可管理辦法大陸地區人民來臺投資許可辦法第 3 條所規定之大陸地區人民、法人、團體、其他機構或其於第三地區投資之公司)持股比例 0.18%。

(三) 股權分散情形

普通股 (每股面額十元)

2023 年 4 月 30 日

持 股 分 級	股 東 人 數	持 有 股 數(股)	持 股 比 例
1~999	4,085	305,939	0.52%
1000 ~ 5000	1,690	3,606,085	6.18%
5,001 ~ 10,000	285	2,224,136	3.81%

持 股 分 級	股 東 人 數	持 有 股 數(股)	持 股 比 例
10,001 ~ 15,000	101	1,344,580	2.30%
15,001 ~ 20,000	63	1,158,861	1.99%
20,001 ~ 30,000	71	1,812,703	3.11%
30,001 ~ 40,000	33	1,192,618	2.04%
40,001 ~ 50,000	24	1,102,332	1.89%
50,001 ~ 100,000	57	4,156,791	7.12%
100,001 ~ 200,000	15	1,888,732	3.24%
200,001 ~ 400,000	8	2,566,371	4.40%
400,001 ~ 600,000	3	1,254,000	2.15%
600,001 ~ 800,000	2	1,481,666	2.54%
800,001 ~ 1,000,000	1	1,000,000	1.71%
1,000,001 以上	5	33,258,043	57.00%
合 計	6,443	58,352,857	100.00%

特 別 股 2023 年 4 月 30 日			
持 股 分 級	股 東 人 數	持 有 股 數(股)	持 股 比 例
自行視實際情形分級	0	0	0
合 計	0	0	0

(四) 主要股東名單：列明持股比例達百分之五以上之股東，如不足十名，應揭露至股權比例占前十名之股東名稱、持股數額及比例

2023 年 4 月 30 日		
主要股東名稱/股份	持有股數	持股比率
Array Holdings for APGFIII Fund LPs (股東名簿記載之戶名為：中國信託商業銀行受託保管安瑞 控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶)	21,172,000	36.28%
超恩股份有限公司	6,000,000	10.28%
ZHAO, YAO (趙耀)	2,780,073	4.76%
范振隆	1,397,970	2.40%
黃朝懋	1,000,000	1.71%
中國信託商業銀行受託保管安瑞科技股份有限公司外籍員 工讓受、認購及配發之有價證券集合投資專戶	781,666	1.34%
賴斐昌	700,000	1.20%
周淑聖	434,000	0.74%
黃秀芬	410,000	0.70%
劉鳳新	410,000	0.70%

(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘及股利資料

單位：新台幣元			
項目 \ 年度	2021	2022	2023 年截至 4 月 30 日(註 6)
每股市價			
最高	14.00	14.3	33.65
最低	7.46	7.79	11.55
平均	10.34	10.25	21.00
每股淨值			
分配前	7.81	5.04	5.38

年度		2021	2022	2023 年截至 4 月 30 日(註 6)
項目				
	分配後	7.81	5.04	5.38
每股盈餘				
	加權平均股數(仟股)	49,203	49,205	49,293
	每股盈餘(註1)	(1.94)	(3.65)	(0.65)
每股股利				
	現金股利	0	(註 5)	不適用
	無償 配股	盈餘配股	(註 5)	不適用
		資本公積配股	(註 5)	不適用
	累積未付股利	0	0	不適用
投資報酬分析				
	本益比(註2)	(5.33)	(2.81)	不適用
	本利比(註3)	0	(註 5)	不適用
	現金股利殖利率(註4)	0	(註 5)	不適用

註 1：係以基本每股盈餘列示。

註 2：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 3：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 4：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 5：2023 年股東會，擬議不分配股利。

註 6：每股淨值、每股盈餘係為截至 2023 年第一季經會計師核閱之資料；市價資料為截至年報刊印日之資料。

(六) 公司股利政策及執行狀況

1. 本公司股利政策

依本公司章程規定，本公司得依董事會擬訂並經股東會決議通過之該年度利潤分配計畫分配現金、股票股利或為其他分配。董事會應依下列順序擬訂該利潤分配計畫：

- 繳納所得稅；
- 彌補虧損；
- 依適用之掛牌規則提存百分之十為法定盈餘公積，但法定盈餘公積累積已達本公司實收資本時，不在此限；
- 依法令或主管機關規定自當年度稅後盈餘與前期未分配盈餘提列特別盈餘公積；
- 其餘得由董事會擬定盈餘分派案作為現金及/或股票股利；

由於本公司正處營業成長期，在考量公司目前及未來之投資環境、資金需求、國內外競爭狀況及資本預算等因素，兼顧股東利益、平衡股利及公司長期財務規劃後，任何所餘利潤應依法律及適用之掛牌規則作為現金及/或股票股利進行分配。董事會應於盈餘分派之議案中明訂分派予董事及股東之成數或金額，提報股東會同意。除董事會考量股利發放所生代扣稅款及相關作業費用過高之情形外，股利之發放總額應不低於扣除(a)至(e)款後所餘盈餘之百分之五(5%)。現金股利分派之比例不低於股利總額之百分之十(10%)。

於當年度公司無盈餘可分派，或依公司財務、業務及經營面等因素之考量，除開曼法令另有規定外，本公司於無虧損之情形下得經特別決議將法定公積或股份發行溢價產生的資本公積依適用之掛牌規則或主管機關規定分派予股東；惟以法定盈餘公積分派時，以該公積超過實收資本額百分之二十五(25%)之部分為限。

2. 本次股東會擬議股利分配情形：本公司因 2022 年度累積虧損，故無盈餘分配案。

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：本次股東會無擬議無償配股。

(八) 員工及董事酬勞

1. 公司章程所載員工及董事酬勞之成數或範圍：

依本公司章程規定，董事報酬僅得以現金給付。該報酬之金額授權由董事會參考薪資報酬委員會之建議、董事對公司經營之服務範圍與價值及全球同業給付水準決定。每一董事應有權領取或預支因出席董事會、董事委員會、股東會、任何類別之股份或債券會議或與履行其董事義務相關而合理產生或可預期之交通、住宿及其他附帶費用。若經本公司要求，董事為本公司之所需而前往或旅居國外者，或經董事會認定其所履行之職務超過一般董事之職責者，該董事得領取董事會決定之額外酬勞(無論以薪資、佣金、紅利或其他方式為之)。且該額外之酬勞應附加於或取代本章程之其他條款所定之一般酬勞。

另，本公司得依董事會擬訂並經股東決議通過之該年度利潤分配計畫分配現金、股票股利或為其它分配，請參看上述(六)公司股利政策及執行狀況。

2. 本期估列員工及董事酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理：

本公司因 2022 年度累積虧損，無盈餘分配案及員工及董事之分派情形，應無與股東會決議有差異之情事。

3. 董事會通過分派酬勞情形：

(1) 以現金或股票分派之員工酬勞及董事酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異者，應揭露差異數、原因及處理情形：本公司本期董事會無配發員工及董事現金、股票之酬勞計劃。

(2) 以股票分派之員工酬勞金額及占本期財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：本公司本期無擬議以股票分派員工酬勞。

4. 前一年度員工及董事酬勞之實際分派情形(包括分派股數、金額及股價)、其與認列員工及董事酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：本公司 2022 年無配發員工及董事酬勞情事，故無實際配發與認列數有差異之情形。

(九) 公司買回本公司股份情形：

2023 年 4 月 30 日

買回期次	第 5 次(期)	第 6 次(期)
買回目的	激勵員工及 提昇員工向心力	激勵員工及 提昇員工向心力
買回期間	2019 年 5 月 23 至 2019 年 7 月 18 日	2019 年 8 月 13 日至 2019 年 10 月 8 日
買回區間價格	新台幣 6.88 元至 19.22 元	新台幣 6.98 元至 16.13 元
已買回股份種類及數量	普通股 1,308,000 股	普通股 600,000 股
已買回股份金額	新台幣 14,542,597 元	新台幣 6,945,506 元
已買回數量占預定買回數量之比率(%)	52.32%	50.00%
已辦理銷除及轉讓之股份數量	0 股	0 股
累積持有本公司股份數量	1,308,000 股	1,908,000 股
累積持有本公司股份數量占 已發行股份總數比率(%)	2.24%	3.27%

(十) 公司債辦理情形：本公司截至年報刊印日止無辦理公司債(含海外公司債)。

(十一) 特別股辦理情形：本公司截至年報刊印日止無流通在外之特別股。

(十二) 海外存託憑證辦理情形：本公司截至年報刊印日止無發行海外存託憑證。

(十三) 員工認股權證辦理情形：

(1) 公司尚未屆期之員工認股權憑證

2023 年 4 月 30 日

員工認股權憑證種類	2014 年 員工認股權憑證	2018 年 員工認股權憑證	2021 年 員工認股權憑證
申報生效日期及 總單位數	2014 年 5 月 23 日/ 4,000	2018 年 9 月 4 日/ 2,000	2021 年 7 月 14 日/ 2,000
發行日期	2015 年 1 月 15 日 2015 年 5 月 20 日	2018 年 9 月 14 日 2018 年 11 月 8 日 2019 年 3 月 6 日 2019 年 8 月 9 日	2021 年 11 月 12 日
已發行單位數(註 1)	4,000	2,000	1,655
尚可發行單位數	0	0	0
發行得認購股數占已發行股份總數比率	6.85%	3.43%	3.43%
認股存續期間	10 年		
履約方式	發行新股		
限制認股期間及比率(%)	屆滿二年之日起，可行使 50%被給予之認股權憑證，其後每月得行使四十八分之一之認股權憑證		
已執行取得股數	2,500 股	254,525 股	0 股
已執行認股金額	1,500 美金	84,446.10 美金	0 美金
未執行認股數量(註 2)	30,500 股	660,000 股	1,387,500 股
未執行認股者其每股認購價格(註 3)	美金 1.28 元 美金 0.80 元	美金 0.36 元 美金 0.28 元 美金 0.44 元 美金 0.31 元	美金 0.30 元
未執行認股數量占已發行股份總數比率(%)	0.05%	1.13%	2.75%
對股東權益影響	對原股東股權稀釋影響不大。		

註 1：此發行單位數為行政院金融監督管理委員會函核准之已發行得轉換為普通股之認股權憑證數，每單位認股權憑證得認購本公司一般之普通股股數為 1,000 股。

註 2：未執行取得股數未包括逾期已失效及放棄認股之認股權憑證數。

註 3：本公司於 2017 年辦理現金減資退還股款及 2023 年辦理私募現金增資普通股，此未執行認股者之每股認購價格已為調整後的每股認購價格。

(2) 累積至年報刊印日止取得員工認股權憑證之經理人及取得認股權憑證可認股數前十大員工之姓名、取得及認購情形：

2023 年 4 月 30 日

	職稱	姓名	取得認股數量	取得認股數量占已發行總數比率	已執行(註 1)				未執行			
					認股數量	認股價格	認股金額	認股數量占已發行總數比率	認股數量	認股價格(註 3)	認股金額	認股數量占已發行總數比率
經理人	美國子公司總經理	趙耀	6,500,208	11.14%	5,547,500	US\$0.05 ~ 0.73	US\$592,075	9.51%	705,000	US\$0.30 ~ 0.80	US\$234,261	1.21%
	副總經理(註 2)	Fara Zarrabi										
	副總經理/CFO	Sameena Ahmed										
	副總經理	Paul Andersen										
員工	美國子公司副總	Blank T. Nguyen	1,731,000	2.97%	563,000	US\$0.05 ~ 0.48	US\$100,770	0.96%	750,000	US\$0.28 ~ 1.28	US\$288,990	1.29%
	美國子公司經理	Pu-Chau Hsu										
	美國子公司副總	Paul, Shibu										
	會計主管(註 2)	楊瓊瑜										
	美國子公司工程師(註 2)	Hao T. Sam										
	美國子公司工程師	Gautam, Manish										
	美國子公司資深工程師	Tatyana V. Zhiltsova										
	美國子公司會計主管(註 2)	Zhao Duan										
	美國子公司工程師	Sanjeev Chauhan										
	美國子公司資深工程師	Cuong Huynh										

註 1：已執行取得股數未包括逾期已失效之認股權憑證數。

註 2：副總經理 Fara Zarrabi 於 2022 年 6 月退休；會計主管楊瓊瑜於 2022 年 10 月轉任顧問；美國子公司工程師 Hao T. Sam 於 2022 年 7 月晉升副總(經理人)；美國子公司會計主管 Zhao Duan 於 2023 年 2 月退休。

註 3：本公司於 2017 年辦理現金減資退還股款及 2023 年辦理私募現金增資，未執行認股價格已依普通股股份增減為調整後的每股認購價格。

(十四) 限制員工權利新股辦理情形：本公司於 2023 年 3 月 16 日股東臨時會通過發行限制股票權利新股案，發行總額為普通股 2,500,000 股，於股東臨時會決議後經主管機關申報生效函到達之日起兩年內一次或分次發行。截至年報刊印日止，本公司尚未向主管機關送件申請辦理。

(十五) 併購辦理情形：截至年報刊印日止，本公司無進行之合併、收購或分割案。

(十六) 受讓他公司股份發行新股辦理情形

除本公司於 2009 年 5 月 1 日與 Array Cayman 之股東進行換股外，最近年度及截至年報刊印日止，本公司無其他受讓他公司股份發行新股情形。

二、資金運用計劃執行情形：

2023 年辦理私募現金增資發行普通股案：

(一) 計畫內容：

1. 本公司 2023 年 3 月 16 日股東臨時會通過，私募普通股發行股數合計不超過 2,000 萬股，自本公司股東臨時會決議本私募案之日起一年內分四次辦理之(每一次不超過 5,000,000 股)。本公司於 2023 年 3 月 24 日董事會決議辦理 2023 年第一次及第二次私募定價事宜。
2. 資金來源：第一次私募現金增資發行普通股 5,000,000 股，第二次私募現金增資發行普通股 2,000,000 股，每股以新台幣 12.84 元發行，合計募集總金額為新台幣 89,880 仟元。
3. 股款繳納完成日期：2023 年 3 月 30 日。
4. 計劃項目及預計資金運用進度：

單位:新台幣仟元

	計劃項目	預定完成日期	所需資金總額	預計資金運用進度
				2023 年第二季
第一次私募	充實營運資金	2023 年第二季	64,200	64,200
第二次私募	充實營運資金	2023 年第二季	25,680	25,680
合計			89,880	89,880

5. 預計效益：

預計本公司財務結構於增資前後之變化如下表：

單位:新台幣仟元

項目	增資前	增資後
財務結構:總負債/總資產 (%)	65.72%	60.36%
營運資金	258,895	323,095

(二) 執行情形：本公司於 2023 年 3 月 30 日收足股款，截至 2023 年第一季度止尚未動用資金。

伍、營運概況

一、業務內容：

(一) 業務範圍

1. 所營業務之主要內容

本公司為全球應用交付品牌領導廠商，在全球已服務 5,000 位以上企業客戶，以獲得眾多獎項的 SpeedCore™ 為軟體核心。在 2022 年度持續在網路超融合架構 (Network Hyperconverged Infrastructure，簡稱為 N-HCI) 領域成為領導品牌，本公司具前瞻性的網路功能平台 (Network Functions Platform product；簡稱：NFP) 產品系列- AVX，解決企業在虛擬化、安全性及應用交付過程中所面臨的效能需求及種種複雜的挑戰。經營之業務主要為 N-HCI 平台產品、以及 SSL 攔截與監測設備，及可視化設備、應用交付控制器 (Application Delivery Controller；或簡稱：ADC) 和高端虛擬私有網路系統 (或簡稱：SSL VPN)。

2. 主要產品之營業比重

單位：新台幣仟元；%

主要產品	2021		2022	
	金額	金額	金額	比率
ADC	131,364	30.31	113,003	24.30
N-HCI /NFP	84,811	19.56	135,227	29.08
SSL VPN	36,356	8.39	34,803	7.48
WOC	28	0.01	9,585	2.06
ZTNA	616	0.14	2,749	0.59
服務收入	180,238	41.59	169,685	36.49
合計	433,413	100.00	465,052	100.00

3. 公司目前之商品(服務)項目

本公司致力推動網路超融合架構平台，將本公司自有或第三方虛擬設備整合，提供硬體等級的保證效能 (SLA)，並且佈署簡便。同時，本公司的虛擬平台是開放式平台，可大幅的降低軟硬體成本，並節省空間、電力、冷卻及配置等相關費用，任何虛擬設備或虛擬網路功能 (virtual network function，簡稱為 VNF) 均得以在此開放平台上運作。本公司應用交付及安全性產品，如應用交付控制器 (ADC)，SSL VPN 和 WAN 優化控制器，均提供適合雲端及虛擬環境的版本，並也提供專用的硬體版本，可協助企業用戶在現今世代快速變遷的網路環境中，提升效能、可用性、安全性，以及對於應用的連結性。

4. 計畫開發之新商品(服務)

2022 年對本公司的研發領域是一個重要里程碑。安瑞科技的子公司 Zentry Security 是一家網路安全的公司，為中小型企業 (SME) 提供一個創新、涵蓋各項功能的遠端安全連結的解決方案，推出了雲端版的零信任網路訪問產品 (Zentry Trusted Access Cloud Edition)，Zentry 的研發團隊發展出一個全方位又省成本的方案，得以在全球越來越接受遠端工作模式時，為企業各類重要應用及網路資源，提供安全連結。

當客戶將網路的應用和安全功能遷移到雲端，日益需要更加的靈巧性，本公司持續拓展對於各類受歡迎的虛擬機、虛擬機管理者(hypervisors)與公有雲平台，如 AWS、Azure、Google Cloud Platform、Oracle Cloud 及阿里雲等的支援。當選擇虛擬化，但又需要更好的效能時，客戶可以在安瑞的 N-HCI 網路功能平台上佈署安瑞的虛擬 ADC 或虛擬 SSL VPN，或第三方網路和安全功能，可同時包含靈巧度和硬體等級的保證效能，達到更為優異的組合。除了最新的 AVX 系列 N-HCI 產品線需求繼續增加，本公司的核心產品 ADC 和 SSL VPN 產品線的虛擬版本也有顯著的成長。這個最新的採購動能正為銷售虛擬網路和基於軟體的安全和應用交付，創造市場機會。本公司的市場定位明確，產品技術領先，可望在企業客戶導入網路功能虛擬化，混合雲端運算及以軟體為主的網路環境等新興數據中心技術時獲得成長動能。

客戶在將應用程序網路和安全功能遷移到雲方面需要更大的敏捷性，公司繼續擴大對流行的虛擬機、管理程序和公共雲平台的支持，如 AWS、Azure、谷歌云平台、甲骨文云和阿里雲。

(二) 產業概況

1. 產業之現況與發展

近年來出現了幾個值得觀察的主要市場趨勢：

- (1) Hybrid Cloud (混合雲)：眾多分析機構及趨勢觀察家認為混合雲將成為 IT 部門的重要選項。由於近年來 IT 預算趨緊，然而應用及數據需求日益增加，於是這兩項相反趨勢導致 IT 部門必須將一些網路需求轉往雲端。這種策略可降低資本支出，同時提供企業成長必備的彈性。
- (2) 多用戶、多功能應用交付：混合雲趨勢下的產物。基礎架構即服務商 (Infrastructure-As-A-Service, IAAS)開始以虛擬應用交付控制器提供負載均衡服務。此項服務可以提供企業用戶更大的便利及彈性。然而，在此優勢下所負產品的則是效能及高昂的費用。
- (3) 安全性：近年來種種所爆發的安全性議題始終揮之不去。不但是大型企業被駭時有所聞，這些網路攻擊也常常影響到國家層級(如俄羅斯網攻烏克蘭電網等傳聞)，以及網路恐怖攻擊等。網路安全管理者需持續評估如 SSL VPN 及 Web application firewall (WAF，網頁應用防火牆)等安全設施，為多層次安全策略多添增一層安全防護網。
- (4) 價值 vs. 品牌：由於市場領導廠商提供的高價設備，有許多實質上很少使用的功能，讓這樣的高價設備面臨成長趨緩。IT 部門開始評估更簡單但實用的產品。
- (5) IT 部門分配旗下的資訊設備：隨著大量的虛擬伺服器的投資及中央控管，成為 IT 部門主流後，更多資訊管理也逐漸從伺服器及儲存設備擴展到網路設備，例如可優化並簡化資料和應用流量的 ADC 等。
- (6) 具彈性的網路功能虛擬化(Network Function Virtualization，簡稱 NFV)和超融合架構(Hyperconverged Infrastructure，HCI)需求逐漸增多。專屬的硬體網路設備已漸漸不符現代網路管理人員的需求，取而代之的是虛擬化的軟體設備，架設在大型的服務系統內。與其擔憂硬體老化後而降低效能，並且需要持續擴增資料中心的空間及水、電及網管人員，NFV 設備可以輕易的升級、移動或是備份，符合今日雲端化後的作業環境。然而 NFV 設備的效能不如

專屬的硬體設備仍然使市場存疑，亦有待解決。

- (7) 根據網路監控廠商 Paessler 所做的全球性 IT 人員調查顯示，員工人數少於 500 人的中小型企業對於雲端技術的接受度非常高。雖然目前這些企業仍然在作業現場執行各類較為複雜的企業級應用，但為數眾多的中小企業正計畫在未來的一年至一年半將這些應用雲端化。不過，雲端的安全性依然是主要的障礙。即便如此，中小企業轉入雲端之趨勢已經成形，與 BYOD (Bring Your Own Device) 將會扭轉企業運營模式。

整體而言，各項市調研究均指出負載均衡和新世代應用交付控制器(ADC)的成長動能將會持續。在數據中心佈署 ADC 的主要成長來源包括數據中心流量的爆發性成長，以及興建新數據中心和加速拓展現有數據中心。高效能應用(第七層)特定交付優化、管理及安全功能也日益重要。接下來，基礎負載均衡與服務優化將更進一步整合，形成虛擬 ADC。當虛擬數據中心功能繼續提升時，對於超高性能的軟體 ADC 要求也將不僅止於低價而已，同時需要具備將大量虛擬 ADC 佈署的彈性極大化的能力。本公司認為這個從既有傳統負載均衡/ADC 逐漸移轉的趨勢將打亂現有市場秩序，有利於本公司增加市占率。

(1) 應用交付控制器(Application Delivery Controller；ADC)產業現況

應用交付控制器主要是為了減輕遠端使用者存取資料的延遲問題，簡言之，是讓遠端使用者的網頁開啟速度加快，這類產品又被稱為網路應用加速或網路應用前端(Web Application Front-end)，隨著數位時代來臨，網路運用層面越來越廣，遠端使用者可方便的透過瀏覽器來存取網路上的各項應用資源，造成龐大的網路流量，也使得用戶端與伺服器之間的連線常有延遲情形。更重要的是，網路伺服器常會因過度繁重的輸出入負載導致運作效能大減，因此需要應用交付控制器的協助以優化網路存取作業。特別是，在雲端及行動通訊的快速普及時，大量的網路流量使網路伺服器更顯不勝負荷。

就技術層面來看，應用交付控制器主要源自伺服器負載平衡(SLB)技術，並逐漸涵蓋多種技術以提升廣域網路的效能，例如壓縮、快取、TCP 協定最佳化、應用協定最佳化、資料減量、QoS 頻寬管理、流量塑形等。在伺服器虛擬化時亦需應用交付器的控管。在安裝部署方面，應用交付控制器只需安裝在企業網絡或雲端資料中心前端，無需搭配其他輔助設備。就客戶別來看，為吸引使用者在網路上瀏覽並停留，企業對能提升網路流量效能的應用交付控制器需求甚大，因此目前應用交付控制器以內容供應商(Content Provider)、入口網站(Portal)與網路化程度及需求較高的企業為主要客戶。

據 Gartner 的研究報告分析，應用交付控制器(Application Delivery Controller，ADC)市場持續演化，各類結合雲端及以軟體為主的運用因應而生。最新的變化如下：

- 雲端原生的各類應用逐漸嶄露頭角，微型服務架構正改變對於應用交付控制器的要求及廠商所提供的產品及服務。如軟體即服務(Infrastructure as a Service，IaaS)提供 ADC 功能。
- ADC 市場不再局限於服務傳統資料中心配置的應用需求而已。
- 小型及開源廠商開始嶄露頭角，提出各類創新。如純軟體 ADC。
- 企業客戶逐漸增加來自眾多廠商的 ADC 產品，以優化使用效能、功能，並節省佈署成本。

因此，Gartner 建議：

- 企業用戶內部的應用、網路及安全團隊共同討論適當的 ADC 架構，再決定長期的佈署計畫。
- 延展傳統 ADC 的使用壽命。
- 避免在所有使用場景及環境僅僅使用單一 ADC 廠牌，以免單一廠商無法因應所有需求。

除了 ADC 的現有功能外，企業用戶也愈來愈願意使用 ADC 的安全功能。Gartner 指出，約有三分之一的 ADC 採購會包含 WAF (Web Application Firewall，網頁應用防火牆)功能。這個趨勢源自於新聞大篇幅報導安全缺口、如 Heartbleed 及 Shellshock 之類的漏洞、持續不斷的 DDoS 阻斷服務攻擊，甚至是政府部門秘密偵查等，在在使企業日益需要增強網路安全措施。這些顧慮促使企業使用 ADC 內建的安全性能，也更為願意為 ADC 的安全性能增列預算。由此可見 ADC 為因應產業的變化而以不同型態出現，也顯示出 ADC 存在的必要性。

綜合運用多種廣域網路優化技術，例如壓縮、快取、TCP 協定優化、應用協定優化、資料減量、QoS 頻寬管理及流量塑形等，以提高企業透過廣域網路的營運效率。隨企業以網際網路傳輸的資料容量愈來愈大、類型愈來愈複雜，即使每年提高成本加大頻寬，也無法滿足企業所需之傳輸效能，故近年越來越多企業於網路設備中架設 ADC 等網路流量管理控制設備以增加其網路傳輸速度。

以市場規模來看，Markets & Markets 推估全球 ADC 市場規模在 2023 年至 2028 年間複合成長率可達 6%，由 55 億美元增長至 74 億美元。

(2) 網路功能虛擬化產業現況

眾多調查顯示，NFV 市場有望取代硬體防火牆、負載均衡等設備，甚至比以軟體定義網路及儲存更高的成長率。目前的 NFV 前景具有下列屬性：

- 雖然僅有少數企業已在其作業環境中佈署 NFV，多數企業仍在研究 NFV 策略及廠商階段。
- 主要推動 NFV 的考慮因素為：1.期望加速服務的有效分配；2.大幅增加 IT 架構之敏捷性及效能；3.預期經費(包括 CAPEX 及 OPEX)的逐漸下降等。
- 對全面導入 NFV 的關鍵點為：1.現存於企業結構中的伺服器、虛擬化、網路及資安團隊在企業組織架構的定位；2.欠缺專業人員運作全新架構及設備；3.NFV 解決方案成熟度尚待檢驗；4.全面導入後的投資效益如何顯現，以及 5.如何確保企業等級的效能及安全性等。
- 當企業內部的 IT 架構日益雲端化並以軟體為主，NFV 的導入也日漸獲得支持。

(3) 網路安全產業現況

隨著資訊科技與網路的發展，企業資訊與個人資料持續藉網路傳輸，相關資訊正確性與保密性的要求，不免呈現較為分散且有防護上的漏洞，也讓使用者持續受到如病毒、間諜程式、垃圾郵件、數位身分竊取、及網路釣魚等各種外部攻擊。在雲端環境及行動通訊逐漸普及之下，安全性的考量亦是企業決策的考量重點之一。

各國對企業組織部署必要之資安安全措施的要求逐步升高。如美國針對保護病人就醫隱私的健康保險可攜性及責任性法案、針對銀行業者要求內控環境有效性的沙賓法案及對於作業風險規範的新巴塞爾資本協定(Basel II)等。企業為符合資訊安全法令規章以避免受罰，需建構起資安環境，也因此推動了全球資安市場的需求。

■ SSL VPN 產業現況

虛擬私有網路(Virtual Private Network；VPN)，或稱為網路層虛擬私有網路，係從公共網路中隔離出來的私有網域，可以保障傳輸中的資料安全。機密資料有授權權限，僅有特定的入口及端點。在現今企業分支機構眾多，人人俱備多種行動裝置的情況下，如何保障企業私有資訊確實是項嚴峻的挑戰。

SSL VPN 係使用標準 Web 瀏覽器內建的 SSL 或 HTTPS 等高度安全傳輸機制來傳遞資料，無需在終端設備安裝軟體及設定，且提供額外的終端設備安全防護功能，並可區別面向員工的內聯網以及面向業務合作夥伴的外聯網。因其無需安裝軟體、不需事先設定與較佳的網路滲透防護等特性，具快速部署的優勢：

- 安全性提升：SSLVPN 使用領先的加密、資料完整性和驗證技術，可提供與 IPSec VPN 相同的傳輸安全性；然而，SSL VPN 還能根據需要在用戶端上提供其他安全檢查，例如，在允許接入前對最新的病毒軟體和定義進行動態檢查，而許多 IPSec VPN 解決方案都不提供這項功能。
- 傳輸與連線方便：SSL VPN 無需預裝在接入設備上，也無需設定任何用戶端產品，且支援各種作業系統和終端(如平板電腦、智慧型手機等)產品，相容性十分良好。SSLVPN 提供最終用戶熟悉的簡單登錄介面，而不是複雜的用戶端軟體，且不要求經選定的 IP 位置。這項特性在行動裝置對消費者已不可或缺，並且導致企業允許 BYOD 熱潮逐漸興起的風潮下，更顯其優勢。
- 便於管理：SSL VPN 無需企業或對每個客戶或供應商之 NB、手機或遠端 PC 進行設定，且一般而言防火牆配置常會阻止 IPSec VPN 連接，但 SSL VPN 則允許經過防火牆連接。SSLVPN 同時可讓員工瀏覽重要訊息，而不會將資料流向無存取 SSL VPN 瀏覽器權限的一般客戶。

SSLVPN 產品的主要購買者為系統整合服務商與銀行、財務服務、與保險等金融企業，但醫療與教育產業對 SSL VPN 產品的採購需求亦逐漸增加。然而，雖然亞太區企業開始將 SSLVPN 產品視為一種安全功能，而非以往僅視其為單一項目，由於 VPN 產業問世已久，技術已趨純熟，競爭者眾，導致增長放緩。

在 SSL VPN 市場，行動安全連結以及經由安瑞的 MotionPro 產品達到 BYOD 的需求，可為公司成長增添動能。就 WOC 市場而言，不但虛擬 WOC 的需求日益增加，在網路架構無法跟上數據流量腳步的新興市場中，實體 WOC 需求也不斷成長。

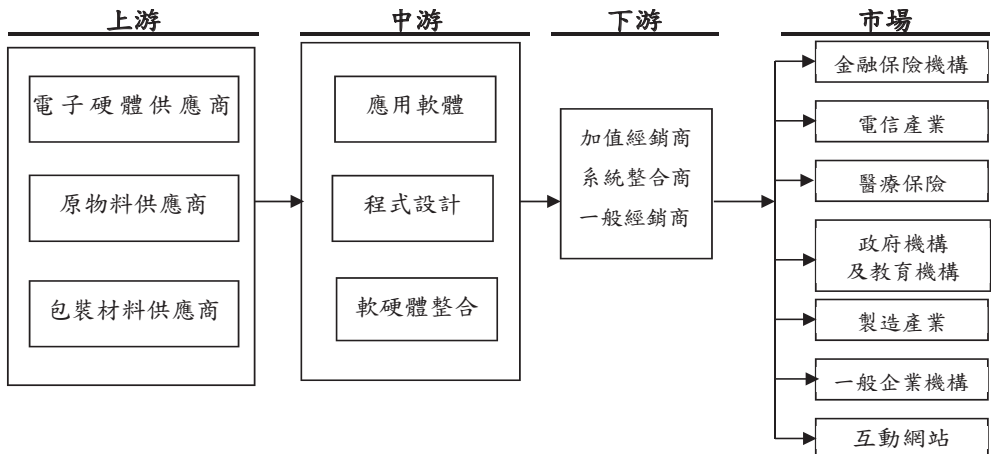
雖然 VPN 係為成熟產品，但仍扮演重要的安全把關角色。Gartner 針對 VPN 市場的調查指出，許多產品如路由器、防火牆、UTM (unified threat

management)等皆內建 VPN 功能。對於這項安全設備，Gartner 則建議：

- 企業應持續使用基礎架構 VPN 加密方式，並視其為安全層次之一環。
- VPN 保障傳送中的數據，但用戶仍須顧及終端及休眠中的數據安全。VPN 無法涵蓋的範圍仍須利用防火牆、防範侵入系統及防惡意軟體設備加以保護。
- 用戶應避免混合不同品牌而建立的 VPN 防護網，以防增加控管複雜度。

對許多用戶而言，使用 VPN 最大的挑戰在於行動裝置。絕大多數的企業期望 VPN 不間斷的在穩定的網路環境下連結，但在行動裝置上就成為一變數。於是，解決方案之一即是有始用需求時，由 apps 尋找 VPN 服務，並可在數個網段及協定間運作。

2. 產業上、中、下游之關聯性



3. 產品之各種發展趨勢

對於安瑞提供的各項產品及解決方案而言，雲端運算的發展是一項主要的成長動能。越來越多企業開始利用軟體即服務(Software-as-a-Service, SaaS)，而不是如同往自行佈署並管理各類企業級應用；同時企業也開始運用基礎架構即服務(Infrastructure-as-a-Service, IaaS)，而不繼續添購並維持自有設備。另外，企業在增加並佈署自有設備及應用時，亦會從雲端運算角度著手。本公司已具備強大七層(Layer-7)以及 SSL 能力，並位於趨勢的尖端，產品足以滿足 SaaS 服務商隨時擴充他們提供的各類應用，也提供一系列專屬的、多重租戶、以及具彈性管理整合的虛擬設備，以便 IaaS 服務商得以提供負載均衡即服務(Load-Balancing-as-a-Service)。此外，即將推出的與 VMware vCenter Orchestration 整合服務將有助於企業 IT 人員得以利用本公司的 ADC 技術隨時建立私有雲服務。

在今日的經濟態勢下企業界持續的調整體質，致使雲端運算逐漸成為不可或缺的一環。雲端一包括 IaaS, PaaS (Platform-as-a-Service, 平台即服務), SaaS 和雲服務一將趨動企業和 IT 運作，創造出混合的基礎架構以及新的雲端 IT 目標。雲端裡的整合及工作流程一主要針對”在地”設備一仍然是最重要的能力之一。雲端

服務商(以及系統整合商等)將蓬勃發展，提供獨立軟體開發商以及企業 SaaS，PaaS 及 IaaS 服務。雲端 IT 產業也將轉型並整合，而 SaaS 將成為其中之焦點。

- 所有企業級電腦運用項目皆與雲端有關。高達 65% 的新型企業應用/解決方案均將提供雲端版本或某種混合版本。
- 企業級的混合應用版本將以雲端版為主，而“在地”的應用部分將由交易趨動功能轉型為數據儲存功能。
- 以雲端為基礎的開發，如 PaaS，發展會較為緩慢。而當大小企業紛紛以新的方式管理內部的各類應用，SaaS 會是主要的雲端運算運用模式。
- 無所不在的行動通訊和社交網路合體的威力將會改變企業級 SaaS 和雲端企業解決方案的產業面貌。
- 對於 IaaS 的種種顧慮(如缺乏標準、交易和數據/安全完整性)將會被一一解決。使用者會逐漸了解 IaaS 的價值：對大企業而言，佈署彈性的優勢遠超過費用的節省；對於中小企業來說，服務的提升以及法規的依從性則是重點。
- 65% 的私有雲佈署案例將會是將各類方案整合後的單一整體式設備。
- 企業級的應用組合將逐漸成為以工作流程為主軸的混合雲，以及需要被監控、測量並管理的“在地”數據和功能，以達成企業的需求。
- 各類的系統整合商將帶動趨勢，協助企業用戶將新的和現有的工作移轉至雲端，並且使雲端方案更有效率的運作。

對於網通業將會產生巨大改變的則是 SDN/NFV；SDN (Software-Defined-Networking) 被視為即將以軟體改寫網通產業，顛覆現有的運作模式，它可以讓管理更為集中，也可以因提供使用者更多彈性，而協助網路管理員節省資源，又更為便於網路的設計及管理。SDN 並非一個技術，或產品，而是一個設計網路的理念，一個架構。詳細來看，SDN 將網路流量中的控制層(Control Plane)與資料層(Data Plane)分開，將管理權交由電信網路商及數據中心的管理者，這樣可大為增加管理的彈性，也可以節省經常購買專用網路設備的經費，同時也節省空間。

而網路功能虛擬化 NFV(Network Function Virtualization)常被拿來與 SDN 相提並論，雖然兩者不需要一起部署，但業界認為這兩種概念可以相輔相成，產生更大協同作用的概念。NFV 係在標準的硬體上運作各種網路功能(如深度封包檢測、負載均衡、數據交換、計費等)，無須受限於硬體設備。搭配之後，企業可使用通用的硬體及可進階的軟體，靈活的實踐各類網路功能及應用，以標準化的方式管理並提升效能。這個趨勢已在成型中，本公司及許多研究機構預測將在 3~5 年內開始演變成業界主流。

本公司觀察到的產業趨勢則是：行動裝置和各種 app 則持續帶動網路流量增長，特別是網頁為主的 app，同時，安全性則是考量重點。另外，除了 SDN 外，Software Defined Everything (SDE)，即軟體定義一切，也是日益增溫，然而仍有眾多待解的問題而使 SDE 離普及化還有一大段距離。用戶愈來愈要求獨特的功能及效能，也要求產品得以與 SDN 整合。

4. 競爭情形

F5 仍是 ADC 及應用交付解決方案市場的領導者，同時也是本公司最大的全球競爭對手，在各區域及市場，本公司面臨來自 Citrix，A10，及 Radware 的競爭。在聚焦的市場中(如：IaaS，SaaS，以及需要運用 2048-bit SSL 以供線上交易的企業)，本公司提供的七層效能，業界領先的 2048-bit SSL 加速，使用簡便，並且具高性價比的產品可提供客戶更多競爭優勢。VPN 市場在 2014 年發生重大的轉變：Juniper 將其旗下的 Junos Pulse 及 MAG 產品線出售，以簡化產品線，並聚焦在策略性市場，包括雲端運算。買方為私募股權公司 Siris Capital，隨後成立一獨立公司 Pulse Secure，銷售 SSL VPN，Pulse Secure 現在已被 Ivanti 收購，主要競爭對手是 F5 和 Ivanti/Pulse Secure。

(三) 技術及研發概況

1. 本公司 2022 年度及截至年報刊印日止，投入之研發費用計台幣 122,564 仟元。

2. 開發成功之技術或產品

本公司自成立以來，一直著重於研發，深信強大的技術乃為本公司永續發展的不二法門。而近年來的發展也證明此方向正確無誤，領先的技術已為本集團打下良好的基礎。最近五年本公司開發成功的產品數量眾多，在此謹列出較為重要並具代表性的產品：

- (1) 2017 年 6 月推出 APV8.6 支援 Nitrox V 版本—加強 SSL 和 ECC 效能 Linux based APV10.1 版問世。
- (2) AVX2.4 版問世—改善 WebUI，OVS 及 DHCP。
- (3) 2017 年 12 月推出 AVX2.6 版本—增加 OVS DPDK，40G VF 支援以及全新使用執照。
- (4) 2018 年 4 月發布最新世代 x800 系列應用交付控制器。
- (5) 2018 年 6 月推出全新 Array Networks Management Platform (AMP)，提供中央配置控管、監視及分析。
- (6) 2018 年 8 月推出第二代 800 系列網路功能平台。
- (7) 2018 年 12 月安瑞科技虛擬應用交付控制器正式在 Google Cloud Management Platform 上架。
- (8) 2019 年 3 月推出 MARS (Monitor & Reporting System)，提供縝密並深入的監測和報告。
- (9) 2019 年 6 月在亞馬遜網路服務市場 Amazon Web Services (AWS)和 GovCloud (US)推出安瑞科技企業及 vAPV 虛擬應用交付控制去(ADC)以及 vxAG 虛擬 SSL VPN。
- (10) 2020 年 8 月，ACTI 宣佈推出 Amplifier，為第一項“Make in India”印度製造產品。
- (11) 2020 年 10 月，子公司 Zentry Security 推出第一項產品，Zentry Trusted Access，也正式進入 Zero Trust Network Access 零信任網路連結 ZTNA 市場。
- (12) 2021 年 10 月，子公司 Zentry Security 推出雲端版本的 Zentry Trusted Access，將雲端託管的零信任網路連結(ZTNA)解決方案推向市場，並為未來產品提供開發平台。
- (13) 2022 年，推出 AVX x900 系列網路基礎設施及 APV x900 系列應用交付控制器，提供更完善的核心應用交付和安全的解決方案。

(四) 長、短期業務發展計劃

項目	短期發展計劃	長期發展計劃
行銷管理	1.專注經營利基市場，鎖定目標客戶群，及針對目標客戶群採購習性執行特定之行銷策略。 2.選擇具成本效益的媒體，定期參加特定之產品評選及適度的參展，以維持一定的媒體曝光率，並可介紹新技術或新產品。 3.將中國發展之成功經驗，複製到印度市場。 4.擴張全球經銷商數量，整合不同的銷售通路，建構強大而完整的經銷網，並強化產品交叉銷售的平台綜效，以提升客戶續訂的比率。	1.不斷藉產品升級，使產品定位提升到市場領導品牌的地位，不但可建立具全球技術領先的品牌形象，並可跨足更高階的市場。 2.適時將已研發完成之雲端運算及 4G 行動上網相關新應用商品化，增加產品銷售組合的多元性，並運用不同的行銷通路，提高產品的市場滲透率。 3.持續增加安全相關功能，增加用戶網路安全覆蓋率。
研究發展	1.利用集團累積的應用網路架構相關技術與知識，持續開發網路應用交付和遠端存取新應用功能，並藉產品升級提昇市場定位。 2.持續開發獨特的多核軟體技術以實現高速封包處理，並繼續提升多核狀況下記憶體管理和使用優化，提高產品性能。	1.持續發展關鍵技術與專利，並因應產業趨勢發展新世代產品，保持產業領先的地位。 2.開發獨有為移動網路服務之安全遠端存取及應用交付解決方案，提供企業安全行動應用管理平臺。 3.持續投入資料中心整合、虛擬化與雲端運算、SDN/NFV 等網際網路新興應用之研發，實現同雲端管理平臺整合，並以降低資訊科技總體建置成本為本階段技術發展重點。
財務與營運管理	提升籌資管道的多樣化，強化財務結構與集團體質。	1.強化內稽內控制度及公司治理架構，保障股東權益。 2.在合理的投資報酬率下，尋求適當的購併對象，以提升集團規模並擴大產品組合，使集團交叉銷售的綜效更能顯現。 3.尋求同業或異業間的策略聯盟，使產品成為市場主流系統，穩固集團國際品牌的地位。
人力資源	延攬優秀人才加入，提升公司國際級的軟體企業地位。	激發員工潛能，強化內部組織管理，提升營運績效。

二、市場及產銷概況

(一) 市場分析：

1. 主要商品(服務)之銷售(提供)地區

單位：新台幣仟元；%

年度 地區	2021		2022	
	金額	比率	金額	比率
北美	61,734	14.25	42,683	9.18
日本	139,009	32.07	69,839	15.02
中國	1,036	0.24	26,247	5.64
印度	215,669	49.76	275,409	59.22
其他	15,965	3.68	50,874	10.94
總計	433,413	100.00	465,052	100.00

2. 主力產品 ADC 市場占有率

根據 Markets & Markets 的預估，全球 ADC 市場可望從 2023 年 55 億美元的市場規模成長至 2028 年的 74 億美元。年複合成長率為 6%，主要是由中國大陸、印度、東協國家等新興市場帶動。就競爭態勢而言，F5 在全球應用交付控制器的優勢持續，在亞太地區仍然領先，A10、Radware 及本公司則占有市場的前二至四名。亞太區前五大廠商共佔有近八成以上的市場，市場呈寡占競爭狀態，對產業後進者有一定的競爭障礙。

Frost & Sullivan 也預測印度市場仍快速成長，本公司多年來在印度市場的努力後，自 2012 年起已為印度第二大 ADC 品牌，僅次於 Radware。

依產業別來看，亞太地區 ADC 市場的成長動能主要來自服務供應商，而產業界也為因應雲端運算的發展，認同 ADC 產品在建構雲端架構時的重要性。

3. 市場未來之供需狀況與成長性

根據 Allie Market Research 對全球 ADC 市場的估計，2017 年市場規模為 29.4 億美元，到 2023 年時將成長至 41.9 億美元，這段期間的複合成長率為 5.3%。其中亞太地區則展現最強勁的成長，複合成長率從 2017 到 2023 年間達 6.8%。顯見 ADC 在雲端運算中扮演了決定性的角色，也驅使企業用戶對 ADC 的需求。

行動裝置的重要性，再加上企業逐漸行動化，導致亞太區的企業用戶紛紛轉向到網頁式的介面操作來改進業務流程；當眾的多網頁式的佈署問世，來滿足客戶及員工需求，企業也從效能及安全角度更為瞭解 ADC 的價值。ADC 的安全功能，如網站應用防火牆(Web application firewall, WAF)和 SSL 加速(SSL offloading)已漸漸成為 ADC 平台上必備的功能。

而本公司所推出全新網路平台產品目前尚在推廣階段，市場仍在觀察 NFV 趨勢，對此產業還未有更進一步的預測值，惟依 Research & Markets 研究，網路功能虛擬化(Network Functions Virtualization, NFV)市場將可望在 2024 年時成長至 363 億

美元。本公司的市場定位明確，產品技術領先，可望在企業客戶導入網路功能虛擬化，混合雲端運算及以軟體為主的網路環境等新興數據中心技術時獲得成長動能。

4. 競爭利基

(1) 經營者策略家

基於 ADC 市場眾多的成長機會，本公司在各區域的研發、市場及銷售的主要目標皆以 ADC 為主；SSL VPN 和 WOC 產品將扮演支援角色，以協助客戶面對關於應用交付網路通訊各層面的需求。在 ADC 市場中，本公司將著眼於由於自有 ADC 產品的獨特性及價值，而建立的市場定位及成功案例，為主要發展方向(如 IaaS，SaaS，及 SSL)。除此之外，本公司將在各區域大幅增加對通路夥伴的協助，以建立完整銷售架構來達成未來業績目標。

雲端及虛擬化的趨勢方興未艾，日益對企業產生深遠的影響，本公司從 2015 年起也開始積極開拓雲端平台，在 Amazon Web Service (AWS)和 Microsoft Azure 可選擇本公司的 vAPV 虛擬應用交付控制器，為在公有雲中運作的各類應用及服務提供應用所需的高可用性及高效能。

更重要的是，本公司的網路功能平台產品(NFP)可滿足客戶對於 NFV 的需求，同時降低導入 NFV 的複雜性，解決客戶下列的難題：

- 企業組織變化：企業的網管人員通常與安全和伺服器/虛擬機人員隸屬不同單位，然而 NFV 則需各單位共同研擬解決方案，增加導入的複雜度。由於本產品已設計 NFV 專用平台，複雜的虛擬化配置也自動化，大幅降低其他專業的需求，本公司推出的 NFP 僅需網管或安全部門人員執行既可。
- 技術需求：無論是伺服器規格、虛擬機管理系統(hypervisor)、CPU pinning、NUMA 界線設定、SR-IOV、驅動程式、實體機和虛擬開道配置等均已自動調整，大幅降低相關技術門檻。並且，人性化的 WebUI 介面也簡化了虛擬應用(Virtual Appliance, VA)及虛擬網路功能(Virtual Network Functions, VNF)。
- 效能：本公司的網路功能平台產品提供相當於硬體網路設備等級的效能，提供每一個 VA/VNF 專屬的資源，如 CPU、硬體加速的 SSL、記憶體、虛擬開道和實體介面等。所產生的綜效是合併雲端的敏捷度和專屬硬體等級的虛機效能。

(2) 研發團隊技術佳

本公司有精良的技術團隊，近年持續投入新技術之研發，除導入 Speed Core 架構，在多核 CPU 下運作，提升 ADC 產品的效能，為市場上同樣效能產品中較具經濟效益者，產品功能已進化到全方位應用，可提供無線網路、點對點接入、外部訪問接入及內部網路接入等任何連網方式一個安全的連線管道，實現所謂的零信任訪問功能。而 AG 系列在效能上更領先業界，可允許 128,000 人同時上線；在伺服器端之安全保護方面，我們提供虛擬分割的功能，容許企業 IT 管理人員針對不同等級或不同部門人員，設定最多 256 個彼此互不衝

突的控管模式，讓企業節省成本。在雲端運算的趨勢下，這項功能對於雲端管理者助益甚大，我們的產品功能與大廠相較毫不遜色，但提供企業極低的採購門檻及具彈性的升級空間，為市場上性價比(price/performance ratio)最佳之產品。

展望未來，本集團核心之 SSL 技術在 2048-bit SSL 加密需求，以及在網路和雲端環境高安全性的要求下，更顯其重要性。除了提供業界最優的每秒處理交易筆數(Transaction Per Second, TPS)，符合企業預算的價格，更實現高效的數據處理優勢。另外，本公司正在與美國及中國重要的雲端運算服務供應商合作，以快速的提升整體解決方案的效能，以適應互動式流量的增長。同時提高投資開發多核軟體技術，完成高效封包處理，並以此奠定本公司在 ADC 市場的領導地位。

本公司持續在網路超融合架構和安全應用交付市場推陳出新，並在 2021 及 2022 年度獲多家產業分析機構及意見領袖認可：

- 2021 年二月，安瑞科技的 ASF 系列產品取得 ICSA Labs Web Application Firewall 認證，得以對於各式漏洞、零時差攻擊以及各式 OWASP 及 WASC 認證之網路攻擊，如 SQLi、XSS、XXE 進行保護。此外，也對於 HTTP Request Splitting、Clickjacking 以及複雜的客戶端攻擊(DOM-based XSS)進行防護。
- 2021 年六月，安瑞科技在 2021 年第一季度以 IDC 乙太網路交換器的應用交付控制器(ADC)市場排名第三。本公司以 17.6%的市佔率成為領導者之一，並被公認為是 2021 年第一季度印度排名的前三大領導者。
- 2021 年 11 月，安瑞的子公司 Zentry 推出信用連結產品，為零信任連結方案的雲端資訊服務的擴展。Zentry 零信任連結雲端版本提供同等於客戶在營運區域取得的資訊安全服務，提升了企業高效能、更安全、能見度更高，且低攻擊風險的資訊環境。
- 2021 年 12 月，安瑞科技的 AG 系列 SSL VPN 產品(vxAG 運行於 AVX7800)獲得 ICSA Labs SSL-TLS VPN 4.0 認證。vxAG 虛擬安全連線開道運行在本公司的網路架構及視覺化的伺服器中，具備工業等級的管理程序且符合彈性需求，隨時隨地為顧客提供全方面的安全連線。
- 2023 年 4 月，安瑞科技在 2022 年第四季度以 IDC 乙太網路交換器的應用交付控制器(ADC)市場排名第一。本公司以 34.2%的市佔率成為領導者之一，並被公認為是 2022 年第四季度印度排名第一的領導者。

(3) 成本控制能力佳

為維持產品毛利同時保有產品競爭力，本公司持續降低產品成本並擴大研發動能，一方面向台灣的供應商採購所需硬體以降低成本，另一方面在印度成立研發中心，以強化獲利能力，在持續投注資源加強產品研發及提升技術後，本集團產品性能已領先競爭同業，並得以在產品低於同業的訂價同時，毛利率仍可維持在相當水準。

5. 發展遠景之有利、不利因素與因應對策

(1) 有利因素

a. 所處產業具高成長性

由於上網人口增加與寬頻網路普及，藉由網路進行的商務活動更加蓬勃，將促使網路安全控管設備需求量上揚，本公司產品在該區域深耕多年，產品性能已領先競爭同業，擺脫國產化的標籤後，可透過現有銷售通路，推升營運規模。

Frost & Sullivan 分析 ADC 市場的成長動能：

- 企業逐漸網頁化促使網路設備架構提升：當企業流程逐漸網頁化，企業對加強網路架構的動力也漸漸增加，以應付網路活動劇增，ADC 被視為提升網站效能主要的一個因素，企業也願意增加投資。
- ADC 平台所延伸的功能創造出新的需求：當更多企業開始將焦點轉移到七層，而 ADC 也從傳統的伺服器負載均衡發展成為一個平台，企業對 ADC 的需求也日益擴大，ADC 逐漸發展成為一個整合性平台，可提供多樣不同類別之技術，也使 ADC 的市場更為成長，例如，亞太企業希望能看到 ADC 整合安全相關功能等。
- 良好的使用者經驗驅使企業改善網站功能：企業逐漸網站化的主因之一係因企業希望能更有效的與客戶及各類合作廠商聯繫，也必須加強使用者經驗，而 ADC 的多方面的應用優化能力可滿足企業對網頁互動需求。
- 雲端運算趨勢推動 ADC 成為加強服務交付的一項工具：亞太區企業開始詳加研究雲端運算，逐漸成型的雲端服務將增加對 ADC 的需求，在交付應用時提供快速、有效率並安全的功能。

針對全新的網路功能平台(NFP)而言，產業研究公司 Global Data 指出，本公司的 NFP 產品具有以下優勢：

- NFP 提供 pay-as-you-go 模式，客戶可以隨著企業規模成長再增添功能。在 NFP 的硬體平台上可支援數個虛擬機，而虛擬機的大小也可互相調配，只要在使用執照的許可範圍內，或是不超過硬體規格即可。
- 平台方式為管理員提供了調整 CPU、RAM、硬碟及網路的靈活性，可確保效能，不至於產生單一虛擬機獲得大部分資源，進而排擠其他虛擬機所需。
- 此平台產品整合 Microsoft System Center、OpenStack Neutron 及 VMware vRealize Orchestrator，可確保管理不會中斷。
- 此平台產品支援安瑞科技現有之 vAPV ADC (虛擬版 ADC)，可立即利用平台產品運作虛擬 ADC。當客戶需要在此平台上增加更多設備時，亦可減少硬體的需求。
- 此平台產品支援 service chaining，IT 人員可以設計出應用程式流程的步驟，流量即可按設計流程通過後再轉發至下一站。

b. 在亞太地區具先發優勢

資訊安全產品具高轉換成本特性，對顧客而言，改變現有供應商意味企業需承擔一定風險，如資料存取中斷及企業應用服務無法持續運轉等，致本產業有市場先行者優勢。受惠亞太市場的高市佔率，本公司之知名度及產品口碑已在亞太市場建立一定的進入門檻，對可能的競爭者造成產業進入障礙，將有利於本公司未來發展計劃之執行。

c. 集團發展符合節能減碳的長期趨勢

在環保意識提升與能源價格看漲趨勢下，節能減碳逐漸成為重要的資訊科技課題，如何以較少的資訊軟硬體協助企業降低能源消耗，並提升資訊設備的使用效率之重要性已日益突顯，另未來企業在建設資料中心時，二氧化碳排放量增加的使用及其他環境影響的審查將日趨嚴格，以降低電力需求並解決散熱需求，本公司目前產品已符合多項綠色認證如 RoHS 及 WEEE 等，在國際法規對於節能減碳日益嚴苛的要求下，本公司綠色資安軟體製造商的定位，將有助維繫長期的品牌價值。

(2) 不利因素與因應對策

不利因素：面臨大型網安設備廠競爭的威脅。

網路設備業之發展有大者恆大的現象，除因大型網路安全業者如 F5 及 Radware 等在網路安全領域中的良好聲譽，有助於其銷售強調安全性的產品，且大廠產品線多元化，可藉提供客戶整合性方案或滿足一次購足等方式有效提昇銷售額，在市場佔有率上持續領先；另大型網安設備廠多利用集團豐富資源以併購方式直接取得所需之技術，輕易而快速的進入新興產品之市場，故近年 SSL VPN 在網路安全市場竄起，F5 等為使其現有之解決方案更具競爭性，紛紛將 SSL VPN 整合進入其現有的產品平台，或推出相關產品，造成 SSL VPN 市場競爭日益激烈，也對產業中之小廠形成主要威脅。

因應對策

本公司為建立市場區隔，積極鎖定政府機構、教育、醫療、金融及電信業者為目標客戶群，考量上述企業之網頁必須容納多人同步從外地或家裡存取企業的資料，面對更複雜之安全性、網路效能及網路管理等問題，本集團研發能滿足目標客戶群營運所需之多人同步上線的網路安全平台，且在銷售策略上，亦配合目標客戶群較審慎的採購習性，我們提供採購門檻極低而具彈性的產品，客戶導入本公司之平台後，在不增購任何硬體之前提下，隨時可以擴充到最高階的性能，故在產品性能佳及持續貼近客戶的服務下，我們深獲大型電信公司如美國 AT&T，中國移動，全球各大銀行如中國工商銀行，日本 Mitsubishi UFJ，大型企業如 Oracle，中國石化，印度國家銀行、網路商京東商城以及服務機構、保險公司、金融解決方案供應商、軟體服務供應商、及全球第二大雲端服務商 IBM 等國際級企業採用及信賴，客戶續訂的比率也高達 60% 以上。

虛擬化技術的應用因可為企業省下可觀的管理成本而受到矚目，企業已加速

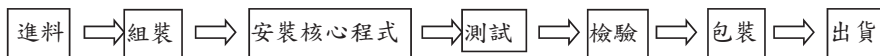
伺服器之虛擬化、資料整合及桌面虛擬化，本集團近年戮力發展虛擬化環境下之安全防護解決方案，提供更安全、更高速之網路遠端存取平台，以期能領先競爭者推出新產品搶佔市場，同時也能有效提昇 Array 品牌的市場定位，成為網路遠端存取控管之第一品牌。而全新推出的網路功能平台更有望搶得先機，成為企業在尋求 NFV 產品時的第一選擇。

(二) 主要產品之重要用途及產製過程

(1) 主要產品之重要用途

產品別	主要用途
應用交付控制器 (Application Delivery Controller；ADC)	伺服器負載均衡設備提供各類應用、網站和雲端服務擴充性及高使用性，以監控伺服器的狀態，平均的在伺服器間分配負載並且維持連線不中斷，並且當一台或多台伺服器負載過量或當機時，也不影響使用。負載均衡在任何數據中心中均扮演穩定的角色。本公司的 64-bit 多核心 SpeedCore® 架構可以支援大量的流量及百萬個同時連線數，得以在不影響各類應用效能的狀況下，提高可用性。
網路超融合架構 (Network Hyperconverged Infrastructure；N-HCI)	企業與服務供應商面對網路和安全功能選擇時，日益趨向以虛擬化的方式達到靈活性及運作效率。本公司的 AVX 系列 N-HCI 平台提供軟硬體兩種選擇的最佳組合：虛擬的靈活性和專屬硬體的效能。可以混搭各類大小的 ADC、SSL VPN 及第三方網路設備，安全和應用交付虛擬機。可在此特製的平台上增減、管理或變更虛擬機，以及可直覺式的實例化、服務自動化和保證每台虛擬設備的效能。
虛擬私有網路 (SSL VPN)	當移動性逐漸增加而對雲端服務需求不斷成長，並且除了網路和設備安全性外，更加著重資料安全之時，現代企業需要具備遠端和行動連結的新型解決方案。從多種遠端行動裝置連結至各類應用、桌面、檔案、網路和網站，本公司具擴充性的安全連結開道可從中央控管，提供個別用戶安全連結、終端和伺服器端的安全及應用層級的 AAA 政策。AG 系列具有虛擬及實體機兩種版本，對於需要支援多種使用者，以及提供遠端連線至遍布全球各地資料中心的雲端服務商而言，正是最佳解決方案。

(2) 主要產品之產製過程：本公司的生產流程概述如下：



(三) 主要原料之供應狀況

本公司主要產品包括 N-HCI、ADC 及 SSL VPN，生產線設於子公司 Array US，主要原材料為主機板(MB)、硬碟機殼、CPU、DRAM、SSL 模組、介面卡等，多為市場常見

一般規格之設備或電子零組件，原料供應狀況良好，且市場上有眾多供應商。在存貨控管方面，本公司採接單生產，搭配 Just In Time 之管理模式；本公司之原材料及生產成本占產品售價之比重不大，主要是整合集團尖端之技術軟體，大幅提升產品價值，提供客戶更專業及完善之整體解決方案。

(四)主要進銷貨客戶名單

1. 最近二年度任一年度中曾占進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，並說明其增減變動原因。

本公司 2022 年度的進貨金額較 2021 年增加 121%，主要是 2022 年銷售的產品中，硬體產品的銷售訂單持續成長。本公司之供應商皆為長期合作之夥伴，對原物料之需求會依當時市場對產品之需求及客戶訂單而有所影響，故每年度之十大進貨廠商排名也會有所異動。

單位：新台幣仟元；%

2021 年					2022 年			
項目	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率%	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率%	與發行人之關係
1	PE	13,465	23.11	無	BAN	35,027	27.23	無
2	BAN	5,839	10.02	無	PE	34,797	27.05	無
3	MLI	5,710	9.80	無	ATC	10,562	8.21	無
4	SPI	5,357	9.20	無	SCI	10,281	7.99	無
5	SCI	4,656	7.99	無	MLI	8,428	6.55	無
6	其他	23,232	39.88	無	其他	29,553	22.97	無
進貨淨額		58,259	100.00	100.00			128,648	100.00

2. 最近二年度任一年度中曾占銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，並說明其增減變動原因

單位：新台幣仟元；%

2021 年					2022 年			
項目	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率%	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率%	與發行人之關係
1	Hita	100,313	23.14	無	Rdt	207,835	44.69	無
2	FCC	86,729	20.01	無	Hita	52,101	11.20	無
3	Rdt	67,766	15.64	無	ITL	26,247	5.64	無
4	NVC	23,446	5.41	無	III	16,398	3.53	無
5	Ins	11,979	2.76	無	FCC	13,346	2.87	無
6	其他	143,180	33.04	無	其他	149,125	32.07	無
銷貨淨額		433,413	100.00				465,052	100.00

本公司銷售金額達銷貨總額百分之十以上者，均為多年長期合作廠商。

(五)最近二年度生產量值

單位：新台幣仟元

年度 生產量值 主要商品	2021 年度			2022 年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
ADC	3,000	653	49,747	3,000	621	47,309
N-HCI	800	161	23,680	800	800	117,665

年度 生產量值 主要商品	2021 年度			2022 年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
SSL VPN	1,500	51	1,640	1,500	52	1,672
WOC	500	29	76	500	219	574
合計	5,800	894	75,143	5,800	1,692	167,220

(六) 最近二年度銷售量值表

單位：新台幣仟元

年度 銷售量值 主要商品	2021 年度		2022 年度	
	銷售量	銷售值	銷售量	銷售值
ADC	631	131,364	560	113,003
N-HCI/NFP	140	84,811	738	135,227
SSL VPN	51	36,356	44	34,803
WOC	7	28	214	9,585
ZTNA	-	616	-	2,749
服務收入	-	180,238	-	169,685
合計	829	433,413	1,556	465,052

三、從業員工：本公司最近二年度及截至年報刊印日止，從業員工人數，平均服務年資、平均年齡及學歷分布比率

年 度		2021 年度	2022 年度	2023 年截至 4 月 30 日
員 工 人 數	研發人員	22	14	19
	銷售人員	59	53	64
	其他人員	17	24	30
	合 計	98	91	113
平 均 年 歲		37	41	39
平 服 務 年 資		6.16	6.67	5.95
學 歷 分 布 率	博 士	1.19	1.11	0.88
	碩 士	25.00	19.78	20.35
	大 專	63.10	79.12	78.76
	高 中	7.14	0	0
	高 中 以 下	0	0	0

四、環保支出資訊

(一) 最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所遭受之損失(包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：本公司生產主要以軟體開發為主，硬體部分僅執行組裝，無特殊汙染產生，亦無設施設備或排放許可證申請等要求，未曾有因污染環境所受損失或處分之情形。

(二) 工作環境與員工人身安全的防護措施：本公司的產品以軟體帶來的附加價值為主，

硬體僅執行組裝，統一由美國子公司負責集團產品的組裝，精簡的製造部員工足以支應整個集團的產能，製程既環保又單純；本公司支持綠色採購，環境保護及健康的工作環境，辦公室全面禁菸，各樓層均設置火災警報器，於定點設置滅火器，每季並進行消防設備檢測。

五、勞資關係

(一) 列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

1. 員工福利措施

本公司主要營運地 Array US 之員工福利措施，除依美國聯邦政府社會安全法(Social Security Program Rules)及美國勞工法(Labor Law)相關規定辦理外，並提供員工健康保險(Health Insurance)、工作傷害賠償保險(Workers' Compensation Insurance)，包括依員工的年齡、用藥紀錄及家庭成員狀況，在藥物、牙齒、視力及長短期殘傷等領域，為員工負擔全額的醫療健康保險，及其眷屬七成五的保險費。

公司已訂有員工各項管理辦法及規定，如薪資、升遷、獎懲、休假及社會保險等，且符合當地相關法令規定。本公司一向重視員工權益，勞資關係和諧，加以本公司重視員工意見，員工可透過開放溝通(Open Door Policy)之方式進行；各主要營運地之子公司，不定期召開員工大會，每季度由員工提名表現優異員工，並對評選出之優異員工進行獎勵，充分讓員工了解各項員工權益及公司依法對員工辦理各項維護措施的情形。

2. 進修及訓練情形：

本公司進修及訓練分為新進人員訓練、專業職能訓練，包括新進人員職前訓練、依工作需要實施內、外訓等各項訓練課程。相關會計主管、內部稽核及其代理人則依「發行人證券商證券交易所會計主管資格條件及專業進修辦法」及「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」等相關規定執行進修。

單位：新台幣仟元

項目	總人次	總時數	總費用
新進人員訓練	23	69	0
專業職能訓練	68	204	95
總計	91	273	95

3. 退休制度與實施情形

本公司為使員工在職時能安心工作，並保障員工退休後生活，依各主要營運子公司當地之相關法令訂定退休辦法。本公司主要營運地美國子公司係採行401(K)退休養老福利計劃，公司為員工設立專門的401K帳戶，員工每月從其工資中拿出一定比例的資金存入養老金帳戶直至離職，而公司也按一定的比例配送(Match)一定金額給員工，惟每年配送之上限不得超過美金六千元。

- (二) 說明最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失(包括勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明無法合理估計之事實：

本公司勞資關係一向和諧，並無因勞資糾紛所遭受的損失，預計未來年度亦無因勞資糾紛而產生之損失。

六、資通安全管理

- (一) 資通安全政策與組織：資訊安全與機密資訊保護是本公司對客戶、股東及合作夥伴的承諾。本公司之資通安全管理係由「資訊部」負責，為有效推行資訊安全管理制度，明訂相關的政策、管理程序及規範，以達到完善的資訊安全與資訊保護能力。

資通安全管理策略與資源：本公司之資訊系統係架構在主要營運地 Array Networks Inc. (Array US) 統一管理，並建立電腦網路系統的安全控管機制，以確保網路傳輸資料安全，防止未經授權的系統存取；並落實控管防火牆，以控管外界與公司內部網路之間的資料傳輸與資源存取；本公司之資通安全管理政策定期發布且轉知所有員工。

- (二) 本公司已建置企業風險管理機制與資安事件處理標準程序，明訂相關流程與措施，包含資安事件通報程序、指派負責人員處理重大資通安全事件、評估遭受之損失及進一步的必要因應措施、評估資安風險可能對公司財務與營運的影響及其因應措施。最近年度及截至年報刊印日止，本公司無重大資安事件也沒有資安事件造成的財務損失、營運影響，與因應措施。

七、重要契約：截至年報刊印日止，仍有效存續及最近年度到期之供銷契約、技術合作契約、工程契約、長期借款契約及其他足以影響股東權益之重要契約

契約性質	當事人(註)	契約起迄日期	主要內容	限制條款
租賃合約及其增補協議	JA Survivor's Trust & TR T. P Property Trust, LLC	2005.5.2-2010.8.31 2010.8.31-2015.8.31 2015.9.1-2020.10.31 2018.11.1-2025.12.31	建築物租賃合約與延約	無
產品代理合約	客戶 NVC	2002.5.31 起 1 年，每次到期自動續約一年	非獨家代理本公司銷售產品	無
銷售總合約	客戶 Oracle	2007.1.31 起持續有效	本公司產品銷售總約	無
產品銷售合約	客戶 Hitachi	2001.9.10 起 1 年，每次到期自動續約 1 年	非獨家代理本公司銷售產品	無
產品銷售合約	客戶 ERC	2007.10.16 起 2 年，每次到期自動續約一年	本公司取得非獨家代理銷售其軟體	無
銷售代理合約	Array Japan	2001.9.10-2003.3.31 每年自動續約	代理銷售產品與服務	無

契約性質	當事人(註)	契約起迄日期	主要內容	限制條款
合作協定	AC	2018.1.1-2027.12.31	本公司為該客戶之獨家供應商，該公司應依本協議提供本公司現有產品升級、改版及開發等服務，本公司並擁有中國境外之智慧財產權。	無
公司控制權變更暨離職福利協議	部分經理人	2021.7.2 起，本協議應在雙方就本協議所承擔的義務得到履行之日終止。	本公司與部分經理人簽訂協議，若未來因公司控制權變更後一年內，於正常退休日前終止聘僱，依約定協議公司有義務支付合計約美金 2,000 仟元之離職福利	無

註：部分合約因簽署保密條款，故以代號揭露

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表

(一) 簡明資產負債表及綜合損益表資料

1. 採國際財務報導準則之五年度簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度		最近五年度財務資料				
		2018 年	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年
流動資產		895,982	881,172	768,869	634,815	567,494
不動產、廠房及設備		26,694	23,000	20,018	15,337	12,218
無形資產		116,212	112,068	93,904	81,570	88,131
其他資產		45,504	71,630	62,133	50,392	55,857
資產總額		1,084,392	1,087,870	944,924	782,114	723,700
流動負債	分配前	210,671	248,946	233,452	215,398	308,599
	分配後	210,671	248,946	233,452	215,398	(註 1)
非流動負債		88,833	199,645	200,274	167,375	166,984
負債總額	分配前	299,504	448,591	433,726	382,773	475,583
	分配後	299,504	448,591	433,726	382,773	(註 1)
歸屬於母公司業主之權益		784,888	639,279	511,198	399,296	248,186
股本		525,224	510,983	510,983	511,112	511,228
資本公積		344,498	339,230	342,443	340,543	342,082
保留盈餘	分配前	(5,027)	(114,564)	(217,803)	(313,429)	(492,951)
	分配後	(5,027)	(114,564)	(217,803)	(313,429)	(註 1)
其他權益		(54,928)	(74,882)	(102,937)	(117,442)	(90,685)
庫藏股票		(24,879)	(21,488)	(21,488)	(21,488)	(21,488)
非控制權益		0	0	0	45	(69)
權益總額	分配前	784,888	639,279	511,198	399,341	248,117
	分配後	784,888	639,279	511,198	399,341	(註 1)

註1：待股東會決議。

2. 採國際財務報導準則之五年度簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度		最近五年度財務資料				
		2018 年	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年
營業收入		524,459	536,082	506,504	433,413	465,052
營業毛利		359,115	361,945	368,229	322,508	298,662
營業損益		(35,851)	(114,102)	(75,699)	(107,011)	(182,063)
營業外收入及支出		4,336	6,127	(12,568)	21,831	(397)
稅前淨利(損)		(31,515)	(107,975)	(88,267)	(85,180)	(182,460)
繼續營業單位本期淨利(損)		(39,679)	(122,273)	(103,239)	(95,646)	(179,562)
停業單位利益		0	0	0	0	0
本期淨利(損)		(39,679)	(122,273)	(103,239)	(95,646)	(179,562)
本期其他綜合損益(稅後淨額)		24,261	(5,694)	(28,055)	(14,505)	26,757
本期綜合損益總額		(15,418)	(127,967)	(131,294)	(110,151)	(152,805)
淨利歸屬於母公司業主		(39,679)	(122,273)	(103,239)	(95,626)	(179,522)
淨利歸屬於非控制權益		0	0	0	(20)	(40)
綜合損益總額歸屬於母公司業主		(15,418)	(127,967)	(131,294)	(110,131)	(152,765)
綜合損益總額歸屬於非控制權益		0	0	0	(20)	(40)
每股虧損(台幣元)		(0.78)	(2.44)	(2.10)	(1.94)	(3.65)

(二)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

簽證年度	會計師事務所名稱	會計師姓名	查核意見
2018 年度	勤業眾信會計師事務所	郭俐雯、王儀雯	無保留意見加強調段落
2019 年度	勤業眾信會計師事務所	郭俐雯、王儀雯	無保留意見
2020 年度	勤業眾信會計師事務所	郭俐雯、王儀雯	無保留意見
2021 年度	勤業眾信會計師事務所	郭俐雯、陳俊宏	無保留意見
2022 年度	勤業眾信會計師事務所	郭俐雯、陳俊宏	無保留意見

二、最近五年度財務分析

分析項目 \ 年 度		最近五年度財務分析				
		2018 年	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年
財務結構 (%)	負債占資產比率	27.42	41.24	45.90	48.94	65.72
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	3,261.88	3,647.50	3,554.16	3,694.80	3,397.45
償債能力 (%)	流動比率	423.88	353.96	329.35	294.72	183.89
	速動比率	402.71	332.29	305.94	273.84	158.00
	利息保障倍數	0.00	(28.63)	(24.55)	(28.95)	(71.23)
經營能力	應收款項週轉率(次)	1.98	1.70	1.74	1.81	1.55
	平均收現日數	184.34	214.71	209.77	201.66	235.48
	存貨週轉率(次)	3.24	4.26	3.15	2.79	3.44
	應付款項週轉率(次)	5.98	7.00	5.85	5.08	4.01
	平均銷貨日數	112.65	85.68	115.87	130.82	106.10
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	27.97	21.58	23.55	24.52	33.75
	總資產週轉率(次)	0.49	0.49	0.50	0.50	0.62
獲利能力	資產報酬率(%)	(3.71)	(10.92)	(9.82)	(10.75)	(24.18)
	權益報酬率(%)	(5.03)	(17.17)	(17.95)	(21.01)	(55.47)
	稅前純益占實收資本額比率(%)	(6.00)	(21.13)	(17.27)	(16.67)	(35.69)
	純益率(%)	(7.57)	(22.81)	(20.38)	(22.07)	(38.61)
	每股盈餘(元)	(0.78)	(2.44)	(2.10)	(1.94)	(3.65)
現金流量	現金流量比率(%)	(註)	(註)	17.33	(註)	(註)
	現金流量允當比率(%)	60.09	(註)	28.27	35.99	51.05
	現金再投資比率(%)	(註)	(註)	5.86	(註)	(註)
槓桿度	營運槓桿度	(10.02)	(3.17)	(4.86)	(3.01)	(1.64)
	財務槓桿度	1.00	0.97	0.96	0.97	0.99

最近二年度各項財務比率變動達 20%之原因：

(1) 2022年流動比率、速動比率、利息保障倍數、應付款項週轉率(次)、總資產報酬率、權益報酬率、稅前純益占實收資本額比率、純益率、每股盈餘、現金流量允當比率及營運槓桿度減少，主要係2022年來自硬體之營收增加，硬體營收之毛利率較低，致營業淨損增加所致。

(2) 2022年負債占資產比率、存貨週轉率(次)、不動產、廠房及設備週轉率(次)及總資產週轉率(次)增加，主要係2022年銷貨金額較前一年增加所致。

(註)：因未產生營業活動淨現金流入數，故未列示。

註1：財務分析計算公式：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（權益總額＋非流動負債）／不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（1－稅率）〕／平均資產總額。

(2)權益報酬率＝稅後損益／平均權益總額。

(3)稅前純益占實收資本額比率＝稅前損益／實收資本額。

(4)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(5)每股盈餘＝（歸屬於母公司業主之損益－特別股股利）／加權平均已發行股數。

5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度（資本支出＋存貨增加額＋現金股利）。

(3)現金再投資比率＝（營業活動淨現金流量－現金股利）／（不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他非流動資產＋營運資金）。

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度＝（營業收入淨額－變動營業成本及費用）／營業利益。

(2)財務槓桿度＝營業利益／（營業利益－利息費用）。

三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告書：

Audit Committee's Report

審計委員會審查報告書

The Board of Directors has prepared the Company's 2022 Business Report, consolidated Financial Statements and proposal for Covering of Losses. The CPA firm of Deloitte & Touche was retained to audit Array's consolidated Financial Statements and has issued an audit report relating to the consolidated Financial Statements. The Business Report, consolidated Financial Statements and the proposal of Covering of Losses have been reviewed and determined to be correct and accurate by the Audit Committee members of Array Inc. According to Article 14-4 of the Securities and Exchange Act, we hereby submit this report.

董事會造送本公司西元 2022 年度營業報告書、合併財務報表及虧損撥補議案，其中合併財務報表業經委託勤業眾信聯合會計師事務所查核完竣，並出具查核報告。上述營業報告書、合併財務報表及虧損撥補議案，經本審計委員會審查，認為尚無不合，爰依證券交易法第 14-4 條之規定報請 鑒核。

Array Inc

安瑞科技股份有限公司

Chairman of the Audit Committee: Austin Hsiao

審計委員會召集人：蕭又文



Date: March 24, 2023

日期：2023 年 3 月 24 日

- 四、最近年度財務報告，含會計師查核報告、兩年對照之資產負債表、綜合損益表、權益變動表、現金流量表及附註或附表：詳第 97 頁至第 146 頁。
- 五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告：不適用。
- 六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，其對本公司財務狀況之影響：無。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況：最近二年度資產、負債及權益發生重大變動之主要原因及其影響和未來因應計畫：

(一) 財務狀況比較分析

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	2021 年度	2022 年度	差 異		
			金 額	%	說明
流動資產	634,815	567,494	(67,321)	(10.60)%	
不動產、廠房及設備	15,337	12,218	(3,119)	(20.34)%	(1)
使用權資產	45,909	40,584	(5,325)	(11.60)%	
無形資產	81,570	88,131	6,561	8.04%	
其他資產	4,483	15,273	10,790	240.69%	(2)
資產總額	782,114	723,700	(58,414)	(7.47)%	
流動負債	215,398	308,599	93,201	43.27%	(3)
非流動負債	167,375	166,984	(391)	(0.23)%	
負債總額	382,773	475,583	92,810	24.25%	(3)
股 本	511,112	511,228	116	0.02%	
資本公積	340,543	342,082	1,539	0.45%	
保留盈餘	(313,429)	(492,951)	(179,522)	57.28%	(4)
其他權益	(117,442)	(90,685)	26,757	(22.78)%	(5)
庫藏股票	(21,488)	(21,488)	0	0%	
非控制權益	45	(69)	(114)	(253.33)%	(5)
權益總額	399,341	248,117	(151,224)	(37.87)%	(4)

(二) 變動達 20%以上之主要原因：

- (1) 主要係帳列設備依耐用年限提列折舊所致。
- (2) 主要係預付取得安曜科技之投資款所致。安曜科技股份有限公司於 111 年 7 月 18 日成立，原為實質關係人至偉科技有限公司 100%持有之子公司。
- (3) 主要係為因應硬體訂單需求提前備貨產生之應付款項。
- (4) 主要係持續虧損所致。
- (5) 主要係匯率變動之影響數。

(三) 影響：無重大影響。

(四) 未來因應計畫：不適用。

二、財務績效：最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因及預期銷售數量與其依據，對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫：

(一) 財務績效比較分析

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	2021 年度	2022 年度	差 異		
			金 額	%	說明
營業收入淨額	433,413	465,052	31,639	7.30%	
營業成本	110,905	166,390	55,485	50.03%	(1)
營業毛利	322,508	298,662	(23,846)	(7.39)%	

項 目 \ 年 度	2021 年度	2022 年度	差 異		
			金 額	%	說明
營業費用	429,519	480,725	51,206	11.92%	
營業淨利(損)	(107,011)	(182,063)	(75,052)	70.13%	(1)
營業外收入(支出)	21,831	(397)	(22,228)	(101.82)%	(2)
稅前淨利(損)	(85,180)	(182,460)	(97,280)	114.21%	(1)、(2)
所得稅費用	10,466	(2,898)	(13,364)	(127.69)%	(4)
本年度淨利(損)	(95,646)	(179,562)	(83,916)	87.74%	(1)、(2)
其他綜合(損)益	(14,505)	26,757	41,262	(284.47)%	(3)
本期綜合損益總額	(110,151)	(152,805)	(42,654)	38.72%	

(二) 前後期變動超過百分之二十以上，且變動金額達一千萬元以上者，其主要原因分析說明如下：

- (1) 本公司 2022 年營業毛利及營業淨利前一年減少，係印度區政府標案採策略性報價及中國區產品多屬硬體所致。
- (2) 2020 年因新型冠狀病毒肺炎疫情嚴重影響市場經濟，美國聯邦政府推出「薪資保護計劃」(Paycheck Protection Program)，透過貸款機構提供無擔保低利貸款，幫助小型企業支付員工薪資、房租、水電費用等支出。本公司於 2020 年 4 月取得前述銀行借款美金 1,203 仟元；美國聯邦政府進一步提供上述薪資保護計畫之貸款免除條件，若企業符合免除條件即可免除償還義務；本公司之貸款豁免申請已於 2021 年 5 月通過審核，是以將長期借款轉列政府補助收入，使前期營業外收入的金額增加。
- (3) 本公司之功能性貨幣為美元，由於本公司係於台灣上櫃，合併財務報告係以新台幣表達；其他綜合損益的變動，主要係匯率變動，致換算表達貨幣之兌換差額暨國外營運機構財務報表換算之兌換差額增加。
- (4) 本公司 2022 年度所得稅較前一年減少，係合併個體適用不同稅率之影響所致。

(三) 預期銷售數量與其依據：

依據公司以往之銷售經驗與客戶洽談未來之訂單狀況，預計未來一年(2023 年度)之銷售情形有機會較 2022 年成長，請參閱本年報第伍章之二、市場及產銷概況內容。

(四) 影響：無重大影響。

(五) 未來因應計畫：不適用。

三、現金流量

(一) 最近年度(2022 年)現金流量變動之分析說明

單位：新台幣仟元

期初 現金餘額	全年來自營 業活動淨現 金流量	全年投資及 籌資活動 淨現金流量	匯率影響數	現金剩餘 (不足)數額	現金不足額之 補救措施	
					投資計畫	理財計畫
202,800	(247,244)	126,336	18,511	100,403	不適用	不適用
(1) 營業活動：2022 年營業活動之淨現金流出，主要係 2022 年的營業毛利較前一年減少，致營業淨損增加。						
(2) 投資及籌資活動：2022 年投資及籌資活動之淨現金流入，主要係本公司處分按攤銷後成本衡量之金融資產所致。						

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	2021 年	2022 年	增(減)比例(%)
現金流量比率	(註)	(註)	(註)
現金流量允當比率	35.99	51.05	41.84
現金再投資比率	(註)	(註)	(註)
增減比例變動分析說明： 2022 年現金流量允當比率增加，主要係最近五年的資本支出呈下降趨勢，2022 年的五年度資本支出較前一年減少所致。 (註)：因未產生營業活動淨現金流入數，故未列示。			

(二) 流動性不足之改善計劃：本公司無流動性不足的情事。

(三) 未來一年現金流動性分析：

營業活動：本公司預計未來一年(2023 年度)之營收可較 2022 年成長，營業活動之現金應可改善。

投資活動：投資活動現金流動主要係預計 2023 年固定資產定期的汰舊換新。

籌資活動：2023 年預計之籌資活動淨現金變動包括員工行使認股權及認購庫藏股。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：

本公司之產品產製過程單純，主要是利用自行設計的 SpeedCore™ 軟體架構平台，安裝核心程式於產品中，進行測試及檢驗後，即可包裝出貨；主要的機器設備為電腦設備，什項設備則為研發部門及各部門使用之電腦及設備，無須特定之重大資本支出項目；近兩年不動產、廠房及設備之金額均不超過總資產的 2%，新增之設備，主要是各項設備定期的汰舊換新，未來一年內亦無重大資本支出之計劃。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

(一) 最近年度轉投資政策：本公司目前轉投資政策以本公司相關業務為主，不從事本業以外之投資。

(二) 最近年度轉投資獲利或損失之主要原因、改善計畫

最近年度轉投資損失主要來自子公司 Zentry Security，管理階層於 2022 年 12 月董事會決議暫緩投資零信用網路連結之研發，其後考量集團整體利益及資源之分配，於 2023 年 5 月董事會決議結束 Zentry Security 之運營，後續將授權董事長依公司所在地法令辦理相關作業程序，並決議因應集團帳務處理，擬免除 Zentry Security 帳上對其他合併個體之關係人負債。

(三) 未來一年投資計畫：

於 2022 年 9 月董事會決議取得安曜科技股份有限公司 100% 股權，並於 2023 年 1 月完成所有權移轉。

六、最近(2022)年度及截至年報刊印日止風險事項分析評估

風險管理政策：本公司及其所屬子公司承諾以積極並具成本效益的方式，整合並管理所有對營運及獲利可能造成影響之各種策略、營運、財務及危害性等潛在的風險。

(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

單位：新台幣仟元；%

項 目	2021 年度	2022 年度
利息收(支)淨額	(1,327)	(1,824)
兌換(損)益淨額	759	1,198
利息收支淨額占營收淨額比率	(0.31)%	(0.39)%
兌換損益淨額占營收淨額比率	0.18%	0.26%

1. 利率：

由於控管得當，至目前為止利率變動對本公司影響甚微，本公司將持續監控市場，以避免公司損失；並有專任職員隨時視金融利率變動，適時調整資金運用情形。

2. 匯率變動對公司營收獲利之影響：

本公司功能性貨幣為美金，而銷售及採購亦大多以美金結算，故匯率變動對於本公司影響有限，近二年度之兌換(損)益淨額分別佔營收淨額之比率為 0.18%及 0.26%，兌換損益之影響甚微。然以整體而言，截至目前為止尚無重大匯率波動風險。

3. 通貨膨脹/緊縮情形：

本公司主要之市場包括中國、日本、印度及北美，本公司不認為全球經濟之通貨膨脹或通貨緊縮對本公司 2022 年的營運結果有重大之衝擊。但本公司無法保證，未來通貨膨脹或通貨緊縮在其性質、程度或範圍上不會有重大變化，而對本公司之營運結果產生重大不利之影響。惟本集團之產品非民生基本消費材，較不若一般民間消費商品易受通貨膨脹或緊縮之影響，且本公司產品之定價與主要競爭者相較具市場競爭力，若未來因通貨膨脹緊縮使得進貨成本變化，本公司亦可能適時調整銷貨策略、產品價格及交易條件以因應全球經濟景氣之變動。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本公司已訂定「取得或處分資產處理程序」、「資金貸與他人作業程序」、「背書保證作業程序」、「從事衍生性金融商品交易處理程序」等辦法，作為本公司從事相關行為之遵循依據。截至年報刊印日止，本集團並無從事高風險、高槓桿投資及衍生性商品交易之情事，另本公司並無對集團以外之他人從事背書保證、資金貸與他人之情事。惟本集團日後若從事高風險、高槓桿投資、衍生性商品交易、為集團以外之他人背書保證或資金貸與集團以外之他人，將使本集團財務狀況曝露在高風險狀態下，若發生重大損失將有可能使本集團發生資金週轉困難或獲利嚴重受影響。然本集團一向專注於本業之經營，並未跨足其他高風險產業，且財務政策以穩健保守為

原則，不作高槓桿投資，故風險尚屬有限。

(三)未來研發計畫及預計投入之研發費用：

本公司未來之研究計畫將利用公司累積的應用網路架構相關技術與知識，持續開發網路遠端存取、多核軟體技術等新應用功能，藉以提高產品性能及市場定位，並持續投入資料中心整合、虛擬化與雲端運算、綠色資訊科技等網際網路新興應用之研發；此外，在印度班格羅市設立安瑞科技科技創新中心(Array Center for Technology Innovation, ACTI)，將更專注於創新和產品設計。本公司將深入現代化的網路安全連結系統，具有更強的安全性，更高的效率和易用性，幫助客戶從過時的外圍模式(防火牆和 VPN)轉移到零信任的現代化網路安全模式，因應產業趨勢發展，保持產業領先的地位。

本公司 2021 及 2022 年之研發費用及其佔營收淨額之比例皆為 22%，未來將視產品開發計畫持續投入研發資源。

研發費用及其佔營收淨額之比例表

單位：新台幣千元；%

年度	研發費用	佔營收淨額
2021	95,992	22%
2022	106,152	22%
2023 年預計研發費用	95,000~100,000	18-22%

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司註冊地國為開曼群島、主要營運地國在美國，開曼群島僅為本公司之註冊地，並無實質經濟活動，美國則為世界主要經濟體系之一，經濟開放且無外匯管制，二地政經環境穩定，且本集團開發銷售之網路功能平台、網路連線安全及網路流量加速產品，主要提供資訊安全之相關應用及服務，非屬特許或限制行業，本公司並未預期將因開曼群島或美國當地重要政策及法律變動而有影響財務業務之重大情事。

(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

隨著數位經濟快速發展，網際網路運用層面越來越廣、傳輸資料量愈來愈大、外部攻擊活動日益增加，而法令與企業對資安環境的要求也日益嚴格，因此推升了全球網路安全產業的發展，虛擬化與雲端運算、綠色資訊科技等網際網路之新興應用，降低資訊科技總體建置成本，都是未來產業之趨勢。本集團多年來致力於網路安全及流量解決方案之研究、開發、產製及銷售，在產業已佔有一席之地，在推出創新並具前瞻性的網路功能平台產品後，進而轉變成為網路功能平台公司，預期網路功能虛擬化、雲端運算及以軟體為主的網路環境將成為市場主要成長動能，本公司的網路功能平台產品解決了企業面臨網路虛擬化、安全性及應用交付時的效能及複雜性等挑戰，提供企業及服務供應商虛擬化所需之靈敏度，硬體層級的保障效能，佈署簡便，得以讓任何虛擬設備或虛擬網路功能運行的開放式平台，可大幅降低軟硬體成本，節省空間、電力、冷卻及配置費用。中長期應無因科技改變或產業變化而

對公司財務業務產生重大不利影響。惟本公司仍會緊密跟隨客戶腳步、隨時取得市場最新技術資訊，了解未來產業變化，掌握市場脈動與產品未來發展趨勢。本公司將不斷藉產品升級，使產品定位提升到市場領導品牌的地位，不但可建立具全球技術領先的品牌形象，並可跨足更高階的市場。

(六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司本著穩健踏實的精神經營企業，自成立以來，積極強化內部管理，提升品質及效率，並無企業形象改變造成危機管理之情事。若未來有企業形象改變導致影響本公司對企業危機管理能力，將使本公司無法即時因應景氣或市場變化，進而對本公司營運造成不利影響。

本公司將更致力於維持公司治理，堅持營運透明，更注重股東之權益，強化企業優良之形象。

(七) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司截至目前為止，尚未有具體之併購計劃，本公司除強化本身產品研發及品牌形象，並佈建完整的全球經銷通路網，使業務在各區域能維持過去快速成長模式。由於本公司在主要營運據點之通路已具相當之規模，故未來不排除在適當時機藉併購方式擴充產品線或增加營運通路，以達經營之經濟規模及提高整體經營績效。

若未來本公司發現潛在併購標的，將秉持審慎評估之態度，考量合併之綜效，並向相關專業人士諮詢，以確保整體股東權益。

(八) 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司截至目前為止尚無擴充廠房計劃，故尚且無此風險。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

本公司產品品質優良，為客戶設計之多種創新應用，逐漸獲得歐美及日本客戶信賴，並在中國及印度的金融、電信及教育產業中逐漸成為領導品牌。本公司基於分散銷貨風險之考量下，除與既有客戶維持良好合作關係外，亦持續開發國內外直接客戶及經銷通路商，並積極開發如印度等新興市場，整體而言，本公司應無銷貨集中之風險。

本公司部分產品已朝虛擬化發展，所需硬體材料及成本已逐漸下降，主要原料大多為市場常見一般規格之設備或電子零組件，如 CPU、硬碟、介面卡、記憶體模組、SSL 模組、伺服器及電源供應器等，進貨廠商均是長期合作廠商，為避免進貨集中，相同材料可能分散二至三家進貨廠商，供應商多為上市公司財務穩健，其供貨穩定並無短缺或中斷之情事發生，本公司與矽谷當地之電子零組件通路商均維持良好關係，應無進貨集中之風險。

(十) 董事或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：

本公司超過百分之十之股東 Asia Pacific Growth Fund III, L.P. 於 2022 年 1 月 19 日因

內部股權調整之需要，將其持有之本公司股權 21,172,000 股轉移至 Array Holdings for APGF III Fund LPs，Array Holdings for APGF III Fund LPs 於 2022 年 3 月 16 日及 4 月 26 日之股東發生異動。

(十一) 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：

本公司除加強各項公司治理措施外，並引進獨立董事，設置審計委員會，以期提升整體股東權益之保障。且本公司自 2000 年成立以來陸續延攬各領域之專業經營人，能快速由歐美市場拓展業務至日本及中國，在亞太市場佔有一席之地，有賴高階管理階層的經營策略、目標、累積之客戶關係及強而有力的執行力，目前堅強的專業經理人團隊對公司的經營績效有相當程度的貢獻，將來應可持續獲得股東的支持。

(十二) 訴訟或非訟事件，公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無此情事。

(十三) 其他重要風險及因應措施：

1. 本公司仰賴部分專業經理人對本集團之服務

本公司自 2000 年成立以來陸續延攬各領域之專業經營人，能快速由歐美市場拓展業務至日本及中國，在亞太市場佔有一席之地，有賴高階管理階層的經營策略、目標、累積之客戶關係及強而有力的執行力，若高階經理人員不再為本集團效力，而本集團無法挽留或聘任到適當之經理人員，則可能造成公司的營運風險。

為此本公司致力於提供高階經理人員合理之薪酬獎金制度，輔以員工認股權計劃，以建立高階管理人員與公司經營績效之連結。

2. 本公司如有知識產權侵權行為將可能面臨法律訴訟或賠償之風險

本公司可能會面臨有關知識產權侵權行為的法律訴訟或指控。任何有關指控，不論是否有充份理據，均可能會令本公司捲入法律訴訟。雖截至年報刊印日止，本公司並不知悉有任何聲稱本公司侵犯專利知識產權而提出或極可能提出的索償，但預計發生該等索償的可能性將隨著本公司持續成長，與市場內的競爭對手數目增加而上升。由於目前集團持有之專利權及其他知識產權係本公司得以在市場上佔有重要地位的關鍵因素之一。如發生相關訴訟將可能對本公司的聲譽、業務、財務狀況及經營業績構成不利影響。並可能導致本公司需要支付高昂的訴訟成本，或調配管理層資源以因應相關訴訟。

本公司之因應對策為持續投入龐大資源在產品研發及品牌定位上，以建構完善的專利保護網機制，並提升使用者對本公司產品、服務、及品牌的認知度或相關品牌聲譽。本公司將持續遵循商標權、專利權、著作權、及相關法律

法規的規定，以降低相關訴訟或指控發生的可能性。

3. 其他本公司營運遭遇特定情況所生之風險

本公司之產品組裝主要係在美國工廠完成後再出口至各營運據點，工廠營運之潛在風險包括機器設備之故障、損壞或異常、設備遲延交付、產能限制、勞工罷工、火災、天然災害如地震或颱風或職業災害等，倘若因各特定情況發生造成業務意外中斷，將可能對本公司之業務營運造成不利影響。

本公司美國子公司已投保一般商業責任險，針對位於美國地區之生產設備及製成品，不論是天然災害或人為因素所造成之損害，而不動產租賃提供者亦已針對本公司在美國地區所租賃之房屋投保水災、地震及火險。此外，本公司對勞工職災等訂有內部規範並進行員工教育訓練，並定期檢視及保養營運機器設備，以期降低上述特定情況發生後之可能損失。

4. 現金股息之分派、現金減資退回股款及其稅負情形

本公司為登記在開曼群島(Cayman)的公司，惟初期創立時係設立登記在美國，歷經組織及投資架構重整時，係採發行新股與 Array US 之股東交換股份，亦即安瑞科技之主要股東結構與原美國企業相同，因此本公司於執行現金配發股利或減資退回股款予股東時，課稅方式應比照美國的稅法，必需申報美國公司所得稅；依據美國稅法(United States Code (U.S.C) Title 26 - Section 302, 301C, 316, 1441 & 1441-3)，公司的減資金額超過減資換股基準日截至當年度保留盈餘部分無須代扣繳股東稅款外，公司於匯出現金股利或減資金額予股東時應先代扣繳股東稅款，而應扣繳的稅率則依股東的國籍及申報抵扣的程序會有所不同，最高應扣繳之稅率可達 30%，為投資人之投資風險之一。(依據美國雙邊重覆賦稅協定中國大陸及日本籍股東之扣繳稅率為 10%，法國及英國籍股東之扣繳稅率為 15%，台灣股東之扣繳稅率為 30%。)

5. 外國發行人註冊地國及主要營運地國之總體經濟、政經環境變動、相關法令、外匯管制、租稅，暨是否承認我國法院民事確定判決效力等風險事項，並說明所採行之因應措施

本公司為網路功能平台、網路連線安全及網路流量加速產品領先廠商之一，提供網路功能平台及資訊安全之相關應用及服務，主要營運生產地位於美國矽谷，產品於美國組裝完成後，由 Array US 分別出貨予全球各地之經銷機構。開曼群島僅為本公司之註冊地，並無實質經濟活動，故予以略述；美國為本集團之主要營運地國，茲將其總體經濟、政經環境變動、相關法令、匯率政策、相關租稅及風險因素等問題評估說明如後：

(1)開曼群島

A.總體經濟概況

開曼群島(The Cayman Islands)位於佛羅里達洲邁阿密的南邊，地處加勒比海的英屬殖民地。開曼群島長久以來政治穩定，首都喬治城

(GeorgeTown)位於開曼群島上，為行政、商業及金融中心。當地的境外公司分為非居民公司(Non-Resident Company)及豁免公司(Exempted Company)。豁免公司可以將註冊地遷冊，但非居民公司則不可，因此一般境外公司均使用豁免公司。

島上有超過六百家銀行，是僅次於香港、倫敦、紐約、東京為世界第五大的金融中心，並有為數眾多的法律、會計、專業服務機構，提供迅速快捷的服務。當地除旅遊業外絕少其他工業，因而特別注重提供企業、金融、銀行等服務，當地金融服務業發達。

B.外匯管制、法令、租稅風險：

開曼群島無外匯管制，且採固定匯率制。在法令及租稅規範方面，開曼群島目前並未徵收個人或公司所得稅或增值稅。本公司根據開曼群島稅務優惠法規定，已獲得總督會同行政議院承諾，自 2009 年 1 月 20 日起 20 年間，開曼群島所公布有關徵收利得稅、所得稅、收益稅或增值稅之法令將不適用於本公司，且關於本公司股份、債券或其他債務，無需繳納利得稅、所得稅、收益稅或增值稅，或依據稅務優惠法扣繳相關支付之金額。

本公司應遵守公司組織章程及開曼群島公司法等相關法規，而開曼群島法令關於保障少數股東權益與台灣等其他司法管轄權地區之法令不盡相同。儘管本公司已依據台灣證券交易法、公司法等法令，於開曼群島法令容許之限度內，修正本公司組織章程，然關於股東權益之保障程度可能仍與依據台灣法令設立之公司不同。請參閱本年報第捌章五、公司章程或組織文件中訂定保障股東權益行使之具體內容與台灣法規有關股東權益保護重要事項之差異處。

(2)美國

A.總體經濟及政經環境變動：

美國商務部經濟分析局(BEA)近期公布 2023 年第一季美國 GDP 成長年增率為 1.3%。整體而言，美國經濟於 2022 年第四季，無論在內需或外需市場上，皆有不錯的成長表現。至於 2023 年全年度經濟預測，IMF 於 4 月預測美國經濟成長率為 1.6%，皆較前次預測值下修 0.3 個百分點。

美國就業市場表現方面，根據美國勞動統計局發佈的 2023 年 3 月美國失業率為 3.4%，較前一個月失業率下滑 0.1 個百分點。物價方面，美國 2023 年 3 月消費者物價指數(CPI)較前一個月增加 0.4 個百分點。美國通膨持續升溫，聯準會(Fed)已於 2023 年 3 月 31 日升息一碼，聯邦基金利率來到 5%。

至於美國經濟近期的景氣展望方面，參考美國供應管理研究所(Institute of Supply Management, ISM)公佈美國的 2023 年 4 月製造業採購經理人指數(PMI)為 49.1 點，仍屬擴張範疇。

美國子公司 Array US 為本集團最主要的營運中心，著重在產品技術開發策略，並鎖定美國地區的指標性客戶，如 Humana、COPCP 及 eClinicalWorks Healthcare 醫療服務機構、保險公司 Hub International 及 Endsleigh、金融解決方案供應商 Fiserv、軟體服務供應商 Amdocs 及其他 Fortune 2000 的大型公司等，因該等客戶需面對較為複雜和棘手之網路安全及網路連線效能之挑戰，本集團藉服務該等客戶，得以不斷突破且陸續發表領先同業之創新功能。展望未來本集團仍會與美國地區之大型指標客戶持續維持友善關係，一方面得以強化 Array 解決方案的靈活性及競爭力，另一方面能維持 Array 的技術優勢。

B. 外匯管制、法令、租稅風險：

美國早已完全取消外匯管制，故本公司在美國之營運未面臨外匯管制之風險。在法令規範方面及租稅風險方面，美國在川普執政下，掀起國際間各國貿易保護主義，加上 OECD 稅基侵蝕與利潤移轉(BEPS)計畫的推波助瀾，許多國家相繼制定各項反避稅政策，同時強化稅務資訊揭露之義務和資訊交換之國際合作。隨著美國大選落幕，拜登上台後，對中政策可能不會大幅變動。面對當前國際經濟局勢的詭譎多變與疫情發展的不確定性，企業如何重新整理營運方向以因應不斷變動和充滿挑戰的國際稅務環境，以及政府對於新興商業模式的租稅措施及國際間如何合作進行稅務資訊交換以提高租稅透明度，將會是未來的重要課題。在美國之營運據點尚未受到相關法律及租稅規範變動而有影響公司財務之情形，但未來美國相關法令、租稅政策變動皆有可能對本公司之經營造成重大不利影響。

本公司除不定期收集及評估美國相關法律政策及租稅法規之變動對公司財務業務之影響外，亦將諮詢專業人士以採取適當之因應措施。

(3) 註冊地國及主要營運地國是否承認我國法院民事確定判決效力之風險

A. 開曼群島

中華民國法院判決符合以下要件者，開曼群島法院將予承認：(1)作成判決之外國法院具有司法管轄權；(2)其判決為終局判決；(3)判決明確說明債務人負擔判決所訂特定金額(liquidated sum)之給付義務或係關於非金錢之人身救濟；(4)不涉及稅款、罰款或罰金；(5)取得該判決之方式、判決之執行不違背開曼群島之公平正義原則或公共政策。

B. 美國加州

加州已採用 Uniform Foreign Money-Judgments Recognition Act (CA Code of Civil Procedure sec 1713 et seq)，依其規定與條件承認並執行外國法院之判決。該法律規定之條件包括(但不限於)：1.外國法院之判決係終局、確定且可執行者；2.外國法院對於被告與系爭案件具有管轄權；3.該等判決係關於金錢債務，但非關稅捐、罰款或其他罰金之義務；4.該判

決、訴因與請求救濟均未違反加州公共政策；5.外國訴訟程序未違反當事人關於爭端解決方式之協議；6.該管轄地之司法系統遵守法律正當程序之原則，且該次訴訟程序亦已遵守相關規定；7.該判決並未存在任何質疑判決法院公正性之重大情事。

6. 資安風險評估分析及其因應措施

近年來爆發的安全性議題不斷，大型企業被駭亦時有所聞，本公司的應用交付和安全產品線，提供了數項重要安全功能，可擴充安全交易的處理，並支援安全應用的連結，及提供 AAA、SSO、SAML、SSLI、PFS、DDos 等攻擊的防禦功能；本公司利用該等產品建立一套完整的網路、電腦安全防護系統及流程，以控管及維持公司的營運；本公司的資訊管理部門負責訂定公司內部的資安政策並進行內部資安控管，每年亦會進行資訊安全系統查核，確保資安控管系統運作正常。

七、其他重要事項：無

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料：

(一)關係企業組織圖：詳本年報第貳章公司簡介之(二)、集團架構。

(二)各關係企業基本資料

2022 年 12 月 31 日

單位：仟元

轉投資事業	主要營業項目	設立地區	原始投資年度	投資目的	累計實際投資金額	持股比例	會計處理方法
Array Cayman	投資控股公司	開曼群島	2003	投資控股公司	NT\$ 370,326	100%	權益法
Array US	網路功能平台、網路連線安全及網路流量加速相關系統設備之研發、製造及銷售	美國	2003	集團營運總部、業務開發及產品研發中心	美金6,019		
Zentry	現代化的網路安全連結系統產品的研發、製造及銷售	美國	2019	提供現代化的網路安全連結系統，具有更強的安全性，更高的效率和易用性，幫助客戶從過時的外圍模式(防火牆和 VPN)轉移到零信任的現代化網路安全模式。	美金 10,000	99.95%	
Array Japan	網路功能平台、網路連線安全及網路流量加速相關系統設備之銷售	日本	2001	日本地區之市場開發、銷售、客戶服務及技術支援	日幣 10,000	100%	
Array India	網路功能平台、網路連線安全及網路流量加速相關系統設備之銷售	印度	2019	印度地區之市場開發、銷售、客戶服務及技術支援	盧布 85,417		

(三)推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無

(四)整體關係企業經營業務所涵蓋之行業

本公司整體關係企業經營業務所涵蓋的行業，主要以網路功能平台、網路連線安全、流量解決方案及流量加速等相關系統設備之研發及銷售為主，另有少部分關係企業以「投資業務」為其經營範圍；目的在透過技術、產能、行銷以及服務的互相支援，創造最大的綜效，進而使得本公司能夠一直不斷地為其遍布全球之客戶提供最佳的產品製造及服務，確保在全球市場的領導地位。

(五)各關係企業董事、監察人及總經理資料

2023 年 4 月 30 日

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
Array	董事長	代表人:連建欽(註)	21,172,000	36.28%
	董事	代表人:趙耀(註)	21,172,000	36.28%
	董事	代表人:林韻華(註)	21,172,000	36.28%
	董事	陳奕舜	30,000	0.05%
	獨立董事	蕭又文	0	0%
	獨立董事	楊今蕙	0	0%
	獨立董事	葉冠義	0	0%
	獨立董事	吳柏儀	0	0%
	總經理	連建欽	20,000	0.03%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
Array Cayman	董事	連建欽	0	0%
Array US	董事長暨總經理	趙耀 Yao Zhao	0	0%
	董事	涂俊光	0	0%
	董事	連建欽	0	0%
Zentry	董事長	趙耀 Yao Zhao	0	0%
	總經理	Andy Swett	0	0%
Array Japan	董事	連建欽	0	0%
Array India	董事	趙耀 Yao Zhao	0	0%
	董事	Shibu Paul	1	0%

註：為法人董事 Array Holdings for APGFIII Fund LPs（股東名簿記載之戶名為：中國信託商業銀行受託保管安瑞控股-亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶）代表人

(六)2022 年各關係企業營運概況

單位:仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨 值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股 盈餘 (元)(稅後)
Array	NT\$ 511,228	NT\$ 723,700	NT\$ 475,583	NT\$ 248,117	NT\$ 465,052	NT\$ (182,063)	NT\$ (179,562)	NT\$ (3.65)
Array US	US\$ 6,019	NT\$ 799,834	NT\$ 463,566	NT\$ 336,268	NT\$ 463,250	NT\$ (39,196)	NT\$ (38,656)	-
Zentry	US\$ 11,200	NT\$ 2,978	NT\$ 140,025	NT\$ (137,047)	NT\$ 2,749	NT\$ (124,459)	NT\$ (121,558)	-
Array Japan	JPY 10,000	NT\$ 27,810	NT\$ 5,775	NT\$ 22,035	NT\$ 14,246	NT\$ 677	NT\$ 142	-
Array India	INR 85,417	NT\$ 372,962	NT\$ 349,186	NT\$ 23,776	NT\$ 215,929	NT\$ (31,877)	NT\$ (33,356)	-

(七)關係企業合併財務報表聲明書：詳第 96 頁。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：

項 目	112 年第一次私募 發行日期：112 年 4 月 24 日 普通股	112 年第二次私募 發行日期：112 年 4 月 24 日 普通股																		
私募有價證券種類	普通股	普通股																		
股東會通過日期與數額	112 年 3 月 16 日股東臨時會通過，私募普通股發行股數合計不超過 2,000 萬股，自本公司股東臨時會決議本私募案之日起一年內分四次辦理之(每一次不超過 5,000,000 股)。																			
價格訂定之依據及合理性	1. 私募普通股之參考價格以下列二基準計算價格較高者定之： (1)定價日前一、三或五個營業日擇一計算普通股收盤價簡單算數平均數扣除無償配股除權及配息，並加回減資反除權後之股價。 (2)定價日前三十個營業日普通股收盤價簡單算數平均數扣除無償配股除權及配息，並加回減資反除權後之股價。 本次私募價格之訂定，發行價格不得低於參考價格之八成，且不得低於股票面額。 2.依上述定價原則，以董事會召開日期 112 年 3 月 24 日為定價日，以定價日前一、三或五個營業日計算之普通股收盤價簡單算數平均數分別為 16.70 元、16.62 元、16.04 元，擇前五日之收盤均價扣除無償配股除權及配息，並加回減資反除權後之股價 16.04 元為基準；另以定價日前三十個營業日普通股收盤價簡單算數平均數扣除無償配股除權及配息，並加回減資反除權後之股價 14.77 元為基準，取上述二基準計算較高者訂為參考價格，故本次私募之參考價格為 16.04 元，而本次私募價格訂為 12.84 元，為參考價格之 80.05%，不低於股東臨時會決議參考價格之八成。 3.前述私募價格之訂定，考量私募普通股之流通性較低，且其價格訂定係依據「公開發行公司辦理私募有價證券應注意事項」之規定，故應屬合理。																			
特定人選擇之方式	授權董事會依證券交易法第四十三條之六規定選擇特定人及依金融監督管理委員會 91 年 6 月 13 日 (91)台財證一字第 0910003455 號令規定之特定人為限。																			
辦理私募之必要理由	本公司目前尚需挹注集團營運資金，及考慮籌集資本之時效性、便利性、發行成本等，故採用私募方式辦理籌資。本計劃之執行預計將可強化公司競爭力，以及提升營運效能，對股東權益亦有正面助益。																			
價款繳納完成日期	112 年 3 月 30 日																			
應募人資料	<table><tr><td>私募對象</td><td>資格條件</td><td>認購數量</td><td>與公司關係</td><td>參與公司經營情形</td></tr><tr><td>超恩股份有限公司</td><td>符合證券交易法第 43 條之六第一項第二款</td><td>5,000,000 股</td><td>無</td><td>預計於 115 年股東常會競選一席董事</td></tr></table>	私募對象	資格條件	認購數量	與公司關係	參與公司經營情形	超恩股份有限公司	符合證券交易法第 43 條之六第一項第二款	5,000,000 股	無	預計於 115 年股東常會競選一席董事	<table><tr><td>與公司關係</td><td>認購數量</td><td>資格條件</td><td>參與公司經營情形</td></tr><tr><td>無</td><td>1,000,000 股</td><td>符合證券交易法第 43 條之六第一項第二款</td><td>預計於 115 年股東常會競選一席董事</td></tr></table>	與公司關係	認購數量	資格條件	參與公司經營情形	無	1,000,000 股	符合證券交易法第 43 條之六第一項第二款	預計於 115 年股東常會競選一席董事
私募對象	資格條件	認購數量	與公司關係	參與公司經營情形																
超恩股份有限公司	符合證券交易法第 43 條之六第一項第二款	5,000,000 股	無	預計於 115 年股東常會競選一席董事																
與公司關係	認購數量	資格條件	參與公司經營情形																	
無	1,000,000 股	符合證券交易法第 43 條之六第一項第二款	預計於 115 年股東常會競選一席董事																	
實際認購價格	每股新台幣 12.84 元	無	無	無																

實際認購價格與參考價格差異		實際認購價格為每股新台幣 12.84 元，為參考價格每股新台幣 16.04 元之 80.05%。									
辦理私募對股東權益影響		第一次及第二次私募實際認購價格 12.84 元皆未低於參考價格之八成，且未低於股票面額，並考量私募普通股未向主管機關申報補辦公開發行前屬未上市櫃股票，且私募普通股交付日起三年內，除符合法令規定之特定情形外，轉讓數量及對象皆受有限制，故對股東權益尚不造成影響。									
私募資金運用情形及計畫執行進度		單位:新台幣千元					單位:新台幣千元				
		計劃項目	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度	實際資金運用進度	計劃項目	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度	實際資金運用進度
		充實營運資金	112 年第二季	64,200	112 年度	112 年度	充實營運資金	112 年第二季	25,680	112 年度	112 年度
					第二季	第二季				第二季	第二季
私募效益顯現情形		私募普通股所得資本新台幣 64,200 千元，係用以充實集團營運資金，改善公司財務結構，有助公司營運穩定成長，對提昇股東權益有其正面助益。					私募普通股所得資本新台幣 25,680 千元，係用以充實集團營運資金，改善公司財務結構，有助公司營運穩定成長，對提昇股東權益有其正面助益。				

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項：本公司截至年報刊印日止，尚未完成之上櫃承諾事項如下：

上櫃承諾事項		承諾事項辦理情形	
1. 承諾於「取得或處分資產處理程序」增訂「該公司不得放棄對 Array Networks, Inc. (Cayman) 未來各年度之增資；Array Cayman 不得放棄對 Array Network Inc.(US) 未來各年度之增資；未來若該公司因策略聯盟考量或其他經本中心同意者，而須放棄對上開公司之增資或處分上開公司，須經安瑞科技股份有限公司董事會特別決議通過。」且該處理辦法爾後如有修訂，應輸入公開資訊觀測站重大訊息揭露，並函報本中心備查。		本公司已在「取得或處分資產處理程序」之第六條規範，並依規範辦理相關事項。	
2. 承諾於上櫃掛牌後，Array US 每年應由專人確實執行內部稽核。		內部稽核定期對 Array US 執行內部稽核。	
3. 承諾已發行尚未執行認股之認股權憑證(Option)及認股證(Warrant)占已發行股份總數之比率未降至 15% 以下前，不得再增發；增發後具潛在股權稀釋效果之員工酬勞工具累計餘額亦不得逾已發行股份總數之 15% (中華民國法令就相關事項其後如有不同之規定，該公司承諾從其規定)。		本公司已出具承諾書。 截至年報刊印日止，本公司已發行尚未執行之認股權憑證占已發行股份總額之比率為 3.56%。	

五、公司章程或組織文件中訂定保障股東權益行使之具體內容與台灣法規有關股東權益保護重要事項之差異處：

本公司註冊地開曼群島公司法與中華民國公司法有許多不同的規定，本公司已依規定之「股東權益保護之重要事項」參考範例修訂公司章程，惟兩地法令對於公司運作之規範仍有許多不同之處，無法完全參照股東權益保護事項檢查表訂定相關條文。茲將本公司章程修正後與股東權益保障規定重大差異說明如下：

股東權益保護之重要事項	本公司章程規定內容	差異原因/法令差異說明
公司之資本形成及變動 公司應經股東會決議依股東所持股份比例減少資本、減少資本得以前項以外財產退還股款；其退還之財產及抵充之數額，應經股東會決議，並經該收受財產股東之同意。	本公司已修訂章程第 39 條 A 規定為按股東持股比例以資本買回並銷除股份之情形。	依照開曼公司法規定，除其公司法另有規定外，公司減少已發行資本，應經由股東會特別決議，且完成減資前應先取得法院之認可。該等減資可能係為銷除未收股款之股份、彌補虧損或返還資本，惟不會影響已發行之股款。惟一般台灣公司所為之減資退還股款，依開曼律師意見並非開曼公司法規定應經由股東會特別決議及法院認可之減資情形，性質上應屬於股份買回(share repurchase)，如章程規定公司得按股東會決議向各股東依其持股比例買回股份，公司得按章程規定為之。
公司現金增資發行新股及盈餘或資本公積轉增資發行新股等增加資本之程序，及發行新股之股款催告期限規定。	本公司已增訂於公司章程第 13 條。	至於台灣公司所為之減資彌補虧損，按開曼律師意見，因開曼公司僅得依股份贖回、買回或股東讓渡等原因減少已發行之股款，故依現行開曼公司法應無法辦理。
股東會之召集程序與決議方式 公司章程得訂明股東會開會時，以視訊會議或其他經中華民國公司法主管機關公告之方式為之。但因天災、事變或其他不可抗力情事，中華民國公司法主管機關得公告公司於一定期間內，得不經章程訂明，以視訊會議或其公告之方式開會。	本公司已增訂於公司章程第 48、49、50、51、53 及 56 條，將提請 2022 年股東會通過修訂後之章程。	開曼法令並無特別規範，公司得以章程規定之。
股東會開會時，如以視訊會議為之，其股東以視訊參與會議者，視為親自出席。 有關股東會以視訊會議為之，公司應符合之條件、作業程序及其他應遵行事項，應遵循中華民國證券法令規定。	已修訂於公司章程第 44 條 C、49、63、64、72、73、74、75 及 76 條，將提請 2022 年股東會通過修訂後之章程。	開曼公司法就以書面、電子或其他方式行使表決權無特定規範，公司得於章程規範表決方法；惟開曼律師表示，股東以書面或電子方式行使表決權，不得視為親自出席股東會，故章程第 74 條規定該等情形視為委託主席出席股東會，但不應視為依適用之掛牌規則所定義之委託代理人。另公司配合股

股東權益保護之重要事項	本公司章程規定內容	差異原因/法令差異說明
下列若干股東重大權益之議案，應有代表已發行股份總數三分之二以上之股東出席，以出席股東表決權過半數同意為之。出席股東之股份總數不足前述定額者，得以有代表已發行股份總數過半數股東之出席，出席股東表決權三分之二以上之同意行之(台灣一般稱為特別決議)：	公司現行章程第 1 條明文規定「特別決議」(係指開曼公司法下之 Special Resolution)及「重度決議」(台灣法下之特別決議)之定義。	東權益保護事項檢查表之要求，將電子方式行使表決權列為表決權行使管道之一，故關於以書面方式行使表決權之規定不適用，併此敘明。
(a) 公司締結、變更或終止關於出租全部營業，委託經營或與他人經常共同經營之契約、讓與全部或主要部分之營業或財產、受讓他人全部營業或財產而對公司營運有重大影響者。	依照開曼公司法，特別決議(Special Resolution)之定義係指(a)公司有表決權股東親自或以委託書(倘若允許)於公司股東會參與表決，經不少於三分之二之該等股東同意之決議，且已合法通知股東該決議將以特別決議方式為之；或(b)採書面決議者，經所有股東簽署之決議；且公司得於章程中就特定事項規定較高之表決成數。	開曼公司法就本項(a)、(d)、(f)、(g) and (e)點分割決議無特定規範，已於公司現行章程第 18A 及 35 條規定應經由股東會重度決議為之。
(b) 變更章程。		然下列保護事項，因屬開曼法令要求經「特別決議」通過事項，故應依開曼法令制定於本公司章程中：
(c) 章程之變更如有損害特別股股東之權利者，另需經特別股股東會之決議。		• 開曼公司法第 24 條規定關於章程之變更，應經股東會之特別決議。
(d) 以發行新股方式分派股息及紅利之全部或一部。		• 關於公司自願解散，開曼公司法第 116 條規定應經過股東會特別決議，如係公司無法償付債務之情形，應經過股東會決議。如公司章程未明訂決議方式，得以普通決議方式通過。
(e) 解散、合併或分割之決議。		• 依照開曼公司法第 233 條之規定，符合開曼法定義之合併，其存續或新設公司皆以開曼群島公司為限，應取得股東會之特別決議通過，與台灣公司法、企業併購法及其他適用公開發行公司之相關法令之合併有所不同，故於公司章程 35A 條排除。
(f) 發行限制員工權利新股者。		開曼法令並無特別規範，公司得以章程規定以特別決議為之。
(g) 股份轉換。		開曼公司法就異議股東收買請求權無特別規範或限制。
公司上櫃掛牌後，若參與合併後消滅、概括讓與、股份轉換或分割而致終止上市(市)櫃，且存續、受讓、既存或新設之公司為非上市(櫃)公司者，應得本公司已發行股份總數三分之二以上股東之同意行之。	已增訂於公司章程第 35B 條。	
股東會之決議事項，異議股東對公司應有的股份收買請求權規定。	本事項已增訂於公司章程第 35 條及 37 條。	
董事之權限與責任		
股東會於任期屆滿前，經決議改選全體董事者，如未決議董事於任期屆滿始為解任，視為提前解任。	已規定於公司現行章程第 85A 條。	依照開曼法，公司應隨時保持至少一位董事，故該等決議應允許其中一位董事之解任於新董事就任後始生效。
董事、獨立董事、薪資報酬委員會、審計委員會或監察人之資格條件、組成、選任、解任、職權行使及其他應遵循中華民國證券法令規定。	公司已於章程第 81 條規定於興櫃市場、證券櫃檯買賣中心或台灣證券交易所交易期間，董事、獨立董事、薪資報酬委員會或審計委員會成員之資格條件、組成、選任、解任、職權及其他相關事項，均應依照適用掛牌規則之規定。	關於監察人部份：公司已於章程規定設立審計委員會，故不適用有關監察人之規定。

股東權益保護之重要事項	本公司章程規定內容	差異原因/法令差異說明
公司應依據證券交易法第 165 條之 3 規定，明定訴訟及非訴訟代理人為我國境內之負責人。 公司之董事應忠實執行業務並盡善良管理人之注意義務，如有違反致公司受有損害者，負損害賠償責任。該行為若係為自己或他人所為時，股東會得以此決議，將該行為之所得視為公司之所得。公司之董事對於公司業務之執行，如有違反法令致他人受有損害時，對他人應與公司負連帶賠償之責。公司之經理人、監察人在執行職務範圍內，應負與公司董事相同之損害賠償責任。 董事對於董事會議決之事項，有自身利害關係時，應於當次董事會說明其自身利害關係之重要內容；於公司進行併購時，董事應向董事會及股東會說明其與併購交易自身利害關係之重要內容及贊成或反對併購決議之理由。	定。 本公司已修訂章程第 97 條。 本公司已增訂章程第 93 條 A，惟依開曼律師意見仍應以開曼法令許可範圍內為之。	依開曼公司法就該等訴訟非訴訟代理人無特定規範；惟按公司調整為外國公司應指定代表為我國境內之公司負責任。董事依開曼法規定對於公司應負之忠實義務，董事因違反忠實義務對公司或第三人所負之責任應由法院決定。因此該條文宜納入董事與公司間之委任契約，以規範雙方權利義務。
董事對於董事會議決之事項，有自身利害關係時，應於當次董事會說明其自身利害關係之重要內容；於公司進行併購時，董事應向董事會及股東會說明其與併購交易自身利害關係之重要內容及贊成或反對併購決議之理由。	本事項已增訂於公司章程第 112 條。	開曼公司法並未禁止有利害關係之董事參與表決權，公司得於章程內訂定相關規定。
公司於召開董事會決議併購事項前，應由審計委員會或特別委員會就併購計畫與交易之公平性、合理性進行審議，並將審議結果提報董事會及股東會。 審計委員會(或特別委員會)進行審議時，應委請獨立專家就換股比例或配發股東之現金或其他財產之合理性提供意見。 審計委員會(或特別委員會)之審議結果及獨立專家意見，應於發送股東會召集通知時，一併發送股東；但依法令規定併購免經股東會決議者，應於最近一次股東會就併購事項提出報告。 前項應發送股東之文件，經公司於中華民國證券主管機關指定之網站公告同一內容，且備置於股東會場供股東查閱，對於股東視為已發送。	本事項已增訂於公司章程第 121A 條。	開曼法令並無特別規範，公司得以章程規定之。

六、最近年度及截至年報刊印日止，若發生證交法第 36 條第 3 項第 2 款所定對股東權益或

證券價格有重大影響之事項：無。

安瑞科技股份有限公司
關係企業合併財務報表聲明書

本公司民國一一一年度（自一一一年一月一日至十二月三十一日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第十號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：安瑞科技股份有限公司

負責人：連建欽

中華民國一一二年三月二十四日



會計師查核報告

Array Inc. 公鑒：

查核意見

Array Inc.及其子公司（以下簡稱 Array 集團）民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，第一段所述合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則、經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達 Array 集團民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與 Array 集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對 Array 集團民國 111 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對 Array 集團民國 111 年度合併財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

商譽減損評估

如合併財務報表附註五及十四所述，Array 集團之商譽係民國 92 年取得 Array Networks Inc. (Array US) 控制權時所認列，截至民國 111 年 12 月 31 日，合併資產負債表之商譽為 81,472 仟元（美元 2,653 仟元）對合併財務報表係屬重大。此外，衡量商譽是否減損，有賴管理階層估計預期自該現金產生單位未來現金流量之估計以決定可回收金額，而未來現金流量之估計涉及管理階層對產業狀況及現金產生單位未來營運成果等之預估，該等預估情況一旦改變，將影響可回收金額而可能產生減損損失。

本會計師所執行之主要查核因應程序包括取得管理階層所委託之專業評價機構所出具之商譽減損評估報告，瞭解並評估其評價模型所計算可回收金額之合理性；並對評價模型所使用之假設包括折現率、成長率、加權平均資金成本（包括無風險報酬利率、波動性及風險貼水報酬）等，考量公司過去營運狀況、所屬產業情況及未來展望等，綜合評估上述商譽減損評估之合理性。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估 Array 集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算 Array 集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

Array 集團之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個

別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對 Array 集團內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使 Array 集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致 Array 集團不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對 Array 集團民國 111 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 郭 俐 雯

郭俐雯



會計師 陳 俊 宏

陳俊宏



證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 0990031652 號

中 華 民 國 112 年 3 月 24 日



民國 111 年及 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	111年12月31日		110年12月31日	
		金 額	%	金 額	%
	流動資產				
1100	現金（附註六）	\$ 100,403	14	\$ 202,800	26
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動（附註七）	11,291	1	46,056	6
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動（附註八）	-	-	113,060	14
1170	應收帳款（附註九）	375,323	52	225,610	29
1200	其他應收款	558	-	558	-
130X	存貨（附註十）	62,264	9	34,403	4
1470	其他流動資產	17,655	2	12,328	2
11XX	流動資產總計	567,494	78	634,815	81
	非流動資產				
1600	不動產、廠房及設備（附註十二）	12,218	2	15,337	2
1755	使用權資產（附註十三）	40,584	6	45,909	6
1805	商譽（附註十四）	81,472	11	73,433	10
1821	其他無形資產（附註十五）	6,659	1	8,137	1
1840	遞延所得稅資產（附註二十）	3,225	-	2,648	-
1900	其他非流動資產（附註八、十一及二六）	12,048	2	1,835	-
15XX	非流動資產總計	156,206	22	147,299	19
1XXX	資 產 總 計	\$ 723,700	100	\$ 782,114	100
	負債及權益				
	流動負債				
2130	合約負債－流動（附註十八）	\$ 137,454	19	\$ 114,604	15
2170	應付帳款	64,200	9	18,734	3
2200	其他應付款（附註十六）	85,356	12	64,590	8
2230	本期所得稅負債（附註二十）	108	-	2,690	-
2280	租賃負債－流動（附註十三）	15,474	2	12,403	2
2399	其他流動負債	6,007	1	2,377	-
21XX	流動負債總計	308,599	43	215,398	28
	非流動負債				
2527	合約負債－非流動（附註十八）	137,862	19	125,676	16
2580	租賃負債－非流動（附註十三）	29,122	4	38,376	5
2670	其他非流動負債	-	-	3,323	-
25XX	非流動負債總計	166,984	23	167,375	21
2XXX	負債總計	475,583	66	382,773	49
	歸屬於本公司業主之權益（附註十七）				
3100	普通股股本	511,228	71	511,112	65
3200	資本公積	342,082	47	340,543	44
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	10,535	2	10,535	1
3320	特別盈餘公積	134	-	134	-
3350	待彌補虧損	(503,620)	(70)	(324,098)	(41)
3300	保留盈餘總計	(492,951)	(68)	(313,429)	(40)
3400	其他權益	(90,685)	(13)	(117,442)	(15)
3500	庫藏股票	(21,488)	(3)	(21,488)	(3)
31XX	本公司業主之權益合計	248,186	34	399,296	51
36XX	非控制權益（附註十七）	(69)	-	45	-
3XXX	權益總計	248,117	34	399,341	51
	負 債 與 權 益 總 計	\$ 723,700	100	\$ 782,114	100

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：連建欽



經理人：連建欽



會計主管：莊仁川



Array Inc. 及子公司

合併損益表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟
每股虧損為元

代 碼		111年度		110年度	
		金 額	%	金 額	%
4000	營業收入淨額（附註十八）	\$ 465,052	100	\$ 433,413	100
5000	營業成本（附註十及十九）	<u>166,390</u>	<u>36</u>	<u>110,905</u>	<u>26</u>
5900	營業毛利	<u>298,662</u>	<u>64</u>	<u>322,508</u>	<u>74</u>
	營業費用（附註九及十九）				
6100	推銷費用	265,781	57	252,258	58
6200	管理費用	109,388	23	81,945	19
6300	研究發展費用	106,152	23	95,992	22
6450	預期信用減損迴轉利益	(596)	-	(676)	-
6000	營業費用合計	<u>480,725</u>	<u>103</u>	<u>429,519</u>	<u>99</u>
6900	營業淨損	(<u>182,063</u>)	(<u>39</u>)	(<u>107,011</u>)	(<u>25</u>)
	營業外收入及支出				
7050	財務成本（附註十九）	(2,526)	-	(2,844)	(1)
7100	利息收入	702	-	1,517	-
7190	其他收入（附註十九）	297	-	34,084	8
7210	處分不動產、廠房及設備利益	1	-	2	-
7235	透過損益按公允價值衡量之金融資產淨利益	251	-	5	-
7630	外幣兌換利益	1,198	-	759	-
7675	商譽減損損失（附註十四）	-	-	(11,148)	(2)
7590	什項支出	(<u>320</u>)	-	(<u>544</u>)	-
7000	營業外收入及支出合計	(<u>397</u>)	-	<u>21,831</u>	<u>5</u>

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		111年度		110年度	
		金 額	%	金 額	%
7900	稅前淨損	(\$ 182,460)	(39)	(\$ 85,180)	(20)
7950	所得稅(利益)費用	(2,898)	-	10,466	2
8200	本年度淨損失	(179,562)	(39)	(95,646)	(22)
	其他綜合損益				
8310	不重分類至損益之項目：				
8341	換算表達貨幣之兌換差額	37,959	8	(13,202)	(3)
8360	後續可能重分類至損益之項目：				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(11,202)	(2)	(1,303)	-
8300	其他綜合損益合計	26,757	6	(14,505)	(3)
8500	本年度綜合損益總額	(\$ 152,805)	(33)	(\$ 110,151)	(25)
	淨損歸屬於：				
8610	本公司業主	(\$ 179,522)	(39)	(\$ 95,626)	(22)
8620	非控制權益	(40)	-	(20)	-
8600		(\$ 179,562)	(39)	(\$ 95,646)	(22)
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	(\$ 152,765)	(33)	(\$ 110,131)	(25)
8720	非控制權益	(40)	-	(20)	-
8700		(\$ 152,805)	(33)	(\$ 110,151)	(25)
	每股虧損(附註二一)				
9710	基 本	(\$ 3.65)		(\$ 1.94)	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：連建欽



經理人：連建欽



會計主管：莊仁川





民國 111 年 12 月 31 日

代 碼	歸 屬	於 本 公 司				業 主 之 權 益					
		資 本 公 積		保 留 盈 餘	其 他 權 益						
		普 通 股 發 行 價 值	認 股 權		國 外 營 運 機 構 財 務 報 表 換 算 之 兌 換 差 額	庫 藏 股 票	總 計				
普 通 股 股 本	\$ 510,983	\$ 317,203	\$ 25,240	\$ 342,443	\$ 10,535	\$ 134	(\$ 228,472)	(\$ 217,803)	(\$ 102,937)	(\$ 21,488)	\$ 511,198
D1	-	-	-	-	-	-	(95,626)	(95,626)	-	-	(95,626)
D3	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,505)	-	(14,505)
D5	-	-	-	-	-	-	(95,626)	(95,626)	(14,505)	-	(110,131)
M7	-	-	-	18	-	-	-	-	-	-	18
N1	129	73	(66)	7	-	-	-	-	-	-	136
N1	-	-	(1,925)	(1,925)	-	-	-	-	-	-	(1,925)
O1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z1	511,112	317,276	23,249	340,543	10,535	134	(324,098)	(313,429)	(117,442)	(21,488)	399,296
D1	-	-	-	-	-	-	(179,522)	(179,522)	-	-	(179,522)
D3	-	-	-	-	-	-	-	-	26,757	-	26,757
D5	-	-	-	-	-	-	(179,522)	(179,522)	26,757	-	(152,765)
M7	-	-	-	165	-	-	-	-	-	-	165
N1	116	3	-	3	-	-	-	-	-	-	119
N1	-	-	1,371	1,371	-	-	-	-	-	-	1,371
O1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z1	511,228	317,279	24,620	342,082	10,535	134	(503,620)	(492,951)	(90,685)	(21,488)	248,186

後附之附註係本合併財務報告之一部分。



董事長：連建欽



經理人：連建欽



會計主管：莊仁川

Array Inc. 及子公司

合併現金流量表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		111年度	110年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨損	(\$ 182,460)	(\$ 85,180)
A20010	收益費損項目		
A20100	折舊費用	23,669	22,910
A20200	攤銷費用	9,676	10,212
A20300	預期信用減損迴轉利益	(596)	(676)
A20400	透過損益按公允價值衡量之金融資產淨利益	(251)	(5)
A20900	財務成本	2,526	2,844
A21200	利息收入	(702)	(1,517)
A21900	員工認股權酬勞成本	1,371	(1,925)
A22500	處分不動產、廠房及設備利益	(1)	(2)
A23700	存貨跌價及呆滯（回升利益）損失	(835)	947
A23700	商譽減損損失	-	11,148
A24100	外幣兌換淨利益	(7,072)	(3,576)
A29900	政府補助款轉列收入	-	(33,686)
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31130	應收帳款	(137,308)	23,777
A31180	其他應收款	59	1,115
A31200	存 貨	(25,503)	3,984
A31240	其他流動資產	2,154	(956)
A32125	合約負債	17,304	(7,506)
A32150	應付帳款	42,136	(5,568)
A32180	其他應付款	17,062	16,657
A32230	其他流動負債	3,269	(5)
A32990	其他負債	-	291
A33000	營運產生之現金流出	(235,502)	(46,717)
A33100	收取之利息	295	518
A33300	支付之利息	(2,526)	(2,844)
A33500	支付之所得稅	(9,511)	(9,163)
AAAA	營業活動之淨現金流出	(247,244)	(58,206)

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		111年度	110年度
	投資活動之現金流量		
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產	\$ 122,146	\$ 28,712
B00200	處分透過損益按公允價值衡量之金融資產	38,885	-
B02000	預付長期投資款增加	(10,000)	-
B02700	購置不動產、廠房及設備	(3,327)	(2,020)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	179	3
B04500	取得無形資產	(7,373)	(11,548)
BBBB	投資活動之淨現金流入	<u>140,510</u>	<u>15,147</u>
	籌資活動之現金流量		
C04020	租賃本金償還	(14,384)	(12,863)
C04800	員工執行認股權	119	136
C05800	非控制權益變動	<u>91</u>	<u>83</u>
CCCC	籌資活動之淨現金流出	<u>(14,174)</u>	<u>(12,644)</u>
DDDD	匯率變動對現金之影響	<u>18,511</u>	<u>(6,429)</u>
EEEE	現金淨減少數	(102,397)	(62,132)
E00100	年初現金餘額	<u>202,800</u>	<u>264,932</u>
E00200	年底現金餘額	<u>\$ 100,403</u>	<u>\$ 202,800</u>

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：連建欽



經理人：連建欽



會計主管：莊仁川



Array Inc.及子公司

合併財務報表附註

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另註明外，金額以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

Array Inc. (以下稱「本公司」) 於 97 年 12 月 19 日設立於英屬開曼群島，係為 Array Networks, Inc. (以下稱「Array Cayman」) 所進行之組織架構重組而設立。Array Cayman 依股權交換合約之約定於 98 年 5 月 1 日完成組織架構重組，重組後本公司成為 Array Cayman 之控股公司。本公司及由本公司所控制個體 (以下稱「合併公司」) 所經營業務主要為網路功能平台產品、網路連線安全及網路流量加速相關系統設備之研發、製造及銷售。

本公司之功能性貨幣為美元，由於本公司股票係於中華民國證券櫃檯買賣中心交易，為增加財務報告之比較性及一致性，本合併財務報告係以新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 112 年 3 月 24 日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

- (一) 適用金融監督管理委員會 (以下稱「金管會」) 認可並發布生效之國際財務報導準則 (IFRS)、國際會計準則 (IAS)、解釋 (IFRIC) 及解釋公告 (SIC) (以下稱「IFRSs」)

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動。

- (二) 112 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日 (註 1)
IAS 8 之修正「會計估計值之定義」	2023 年 1 月 1 日 (註 2)
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2023 年 1 月 1 日 (註 3)

註 1：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間適用此項修正。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計值變動及會計政策變動適用此項修正。

註 3：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三) 國際會計準則理事會 (IASB) 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註 1)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未 定
IFRS 16 之修正「售後租回中之租賃負債」	2024 年 1 月 1 日 (註 2)
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2024 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「具合約條款之非流動負債」	2024 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：賣方兼承租人應對初次適用 IFRS 16 日後 簽訂之售後租回交易追溯適用 IFRS 16 之修正。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（子公司）之財務報告。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

子公司明細、持股比率及營業項目，參閱附註十一及附表五。

(五) 外 幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製合併財務報告時，本公司及其國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益並分別歸屬於本公司業主及非控制權益，其中屬於功能性貨幣換算至表達貨幣所產生之兌換差額，後續不重分類至損益。

若合併公司處分國外營運機構之子公司部分權益但喪失控制，所有可歸屬於本公司業主且與該國外營運機構相關之累計兌換差額將重分類至損益。

(六) 存 貨

存貨包括原料及製成品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入

之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨平時按標準成本計價，結帳日再予調整使其接近加權平均法計算之成本。

(七) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎，對每一重大部分單獨提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(八) 商 譽

企業合併所取得之商譽係依收購日所認列之商譽金額作為成本，後續以成本減除累計減損損失後之金額衡量。

為減損測試之目的，商譽分攤至合併公司預期因該合併綜效而受益之各現金產生單位或現金產生單位群組（簡稱「現金產生單位」）。

受攤商譽之現金產生單位每年（及有跡象顯示該單位可能已減損時）藉由包含商譽之該單位帳面金額與其可回收金額之比較，進行該單位之減損測試。若分攤至現金產生單位之商譽係當年度企業合併所取得，則該單位應於當年度結束前進行減損測試。若受攤商譽之現金產生單位之可回收金額低於其帳面金額，減損損失係先減少該現金產生單位受攤商譽之帳面金額，次就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。任何減損損失直接認列為當期損失。商譽減損損失不得於後續期間迴轉。

(九) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎進行攤銷，合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(十) 不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產（商譽除外）之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。共用資產係依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，若共用資產無法分攤至個別現金產生單位，則分攤至最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十一) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及按攤銷後成本衡量之金融資產。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係強制透過損益按公允價值衡量之金融資產，包括不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失則係認列於其他利益及損失。公允價值之決定方式請參閱附註二四。

B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金、按攤銷後成本衡量之應收帳款、其他應收款、存出保證金及質押定存單）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

(2) 金融資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）之減損損失。

應收帳款係按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。

2. 金融負債

所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

(十二) 收入認列

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

1. 商品銷貨收入

商品銷貨收入來自網路功能平台產品、應用交付控制器、虛擬私有網路、遠端桌面連結解決方案及應用加速器等，相關於網路功能平台、網路連線安全及網路流量加速系統設備之銷售。由於該類產品於起運時，客戶對商品已有訂定價格與使用之權利且負有再銷售之主要責任，並承擔商品陳舊過時風險，合併公司係於該時點認列收入及應收帳款。

2. 勞務收入

勞務收入來自對上述產品之售後支持與服務。

隨合併公司提供之售後支持與服務，客戶同時取得並耗用履約效益，相關收入係於勞務提供時認列。

(十三) 租賃

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

合併公司為承租人時，除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含固定給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間等承租條件變動導致未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

(十四) 政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

(十五) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

3. 離職福利

合併公司於不再能撤銷離職福利之要約或認列相關重組成本時（孰早者）認列離職福利負債。

(十六) 股份基礎給付協議

員工認股權係按給與日權益工具之公允價值及預期既得之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積－認股權及非控制權益。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列費用。

合併公司於每一資產負債表日修正預期既得之員工認股權估計數量。若有修正原估計數量，其影響數係認列為損益，使累計費用反映修正之估計數，並相對調整資本公積－認股權。

(十七) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

合併公司依各所得稅申報轄區所制定之法規決定當期所得（損失），據以計算應付（可回收）之所得稅。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能有課稅所得以供可減除暫時性差異、虧損扣抵或研究發展支出所產生之所得稅抵減使用時認列。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

合併公司將新型冠狀病毒肺炎疫情近期之發展及對經濟環境可能之影響，納入對現金流量推估、成長率、折現率、獲利能力等相關重大會計估計之考量，管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

商譽減損評估

決定商譽是否減損時，須估計分攤到商譽之現金產生單位之使用價值。為計算使用價值，管理階層應估計預期自現金產生單位所產生

之未來現金流量，並決定計算現值所使用之適當折現率。若實際現金流量少於預期，或事實與情況發生改變致未來現金流量向下修正或折現率向上修正，可能會產生重大減損損失。

截至 111 年及 110 年 12 月 31 日止，商譽帳面金額參閱附註十四。

六、現金

	111年12月31日	110年12月31日
銀行支票及活期存款	<u>\$ 100,403</u>	<u>\$ 202,800</u>
銀行存款	0.001%~1.00%	0.001%~0.30%

七、透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動

	111年12月31日	110年12月31日
<u>強制透過損益按公允價值衡量</u>		
非衍生金融資產		
一 基金受益憑證	<u>\$ 11,291</u>	<u>\$ 46,056</u>

八、按攤銷後成本衡量之金融資產

	111年12月31日	110年12月31日
原始到期日超過 3 個月之定期存款	\$ -	\$ 113,060
受限制資產	<u>768</u>	<u>692</u>
	<u>\$ 768</u>	<u>\$ 113,752</u>
流動	\$ -	\$ 113,060
非流動	<u>\$ 768</u>	<u>\$ 692</u>

合併公司評估上述金融資產之預期信用風險不高，且原始認列後信用風險並未增加。

截至 110 年 12 月 31 日止，原始到期日超過 3 個月之定期存款利率區間為年利率 0.60%。

按攤銷後成本衡量之金融資產質押之資訊，參閱附註二六。

九、應收帳款

	111年12月31日	110年12月31日
<u>應收帳款</u>		
按攤銷後成本衡量總額	\$ 404,659	\$ 252,605
減：備抵損失	(29,336)	(26,995)
	<u>\$ 375,323</u>	<u>\$ 225,610</u>

合併公司對商品銷售之平均授信期間為 30~180 天，對應收帳款不予計息。

為減輕信用風險，合併公司管理階層指派專責團隊負責授信額度之決定、授信核准及其他監控程序以確保逾期應收款項之回收已採取適當行動。此外，合併公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收款項已提列適當減損損失。據此，本公司管理階層認為合併公司之信用風險已顯著減少。

合併公司按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、過去收款經驗及與應收款有關之可觀察全國性或區域性經濟情勢變化。合併公司綜合上述考量，以應收帳款逾期天數為基礎，並評估個別客戶之信用風險，衡量應收帳款之備抵損失。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且合併公司無法合理預期可回收金額，合併公司直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索活動，因追索回收之金額則認列於損益。

合併公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

111 年 12 月 31 日

	未逾 期	逾 期 1~180天	逾 期 181~270天	逾 期 271~360天	逾 期 超過360天	合 計
總帳面金額	\$ 263,396	\$ 114,002	\$ 1,058	\$ 393	\$ 25,810	\$ 404,659
備抵損失（存續期間 預期信用損失）	-	(2,817)	(529)	(180)	(25,810)	(29,336)
攤銷後成本	<u>\$ 263,396</u>	<u>\$ 111,185</u>	<u>\$ 529</u>	<u>\$ 213</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 375,323</u>

110 年 12 月 31 日

	未逾	逾 1~180 天	逾 181~270 天	逾 271~360 天	逾 超過 360 天	合計
總帳面金額	\$ 196,292	\$ 31,287	\$ 612	\$ -	\$ 24,414	\$ 252,605
備抵損失 (存續期間)						
預期信用損失	-	(1,969)	(612)	-	(24,414)	(26,995)
攤銷後成本	<u>\$ 196,292</u>	<u>\$ 29,318</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 225,610</u>

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

	111 年度	110 年度
年初餘額	\$ 26,995	\$ 28,463
加：本年度迴轉減損損失	(596)	(676)
外幣換算差額	<u>2,937</u>	<u>(792)</u>
年底餘額	<u>\$ 29,336</u>	<u>\$ 26,995</u>

十、存 貨

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
原 料	\$ 41,816	\$ 28,459
製 成 品	<u>20,448</u>	<u>5,944</u>
	<u>\$ 62,264</u>	<u>\$ 34,403</u>

111 年及 110 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 105,177 仟元及 63,922 仟元，其中分別包括存貨跌價及呆滯（迴轉利益）損失(835)仟元及 947 仟元。存貨淨變現價值回升係因出售先前提列跌價損失之存貨所致。

十一、子 公 司

(一) 列入合併財務報告之子公司

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日	
本 公 司	Array Networks, Inc. (Array Cayman)	投資控股公司	100%	100%	
Array Cayman	Array Networks, Inc. (Array US)	網路功能平台產品、網路連線安全及網路流量加速相關系統設備之研發、製造及銷售	100%	100%	
	Zentry Security Inc.	提供現代化的網路安全連結系統，具有更強的安全性，更高的效率和易用性，幫助客戶從過時的外圍模式（防火牆和 VPN）轉移到零信任的現代化網路安全模式	99.95%	99.97%	1
Array US	Array Networks Japan Kabishiki Kaisha	網路功能平台產品、網路連線安全及網路流量加速相關系統設備之研發、製造及銷售	100%	100%	
	Array Networks India Private Limited	網路功能平台產品、網路連線安全及網路流量加速相關系統設備之研發、製造及銷售	100%	100%	2

註 1：Zentry Security Inc.於 108 年 11 月 13 日成立，合併公司於 108 年通過 Zentry Security Inc.之投資額度為美金 3,000 仟元。另本公司董事會於 110 年 3 月 12 日決議再增加美金 4,000 仟元投資額度，並以子公司 Array US 109 及 108 年度開發新產品「Zero-Trust」之研發支出美金 7,000 仟元，轉為研發技術作價投資；另為充實 Zentry Security Inc.之營運資金，本公司分別於 110 年 6 月、111 年 9 月及 111 年 10 月董事會決議，將子公司 Array Cayman 對 Zentry Security Inc.之資金貸與餘額美金 3,000 仟元及美金 1,200 仟元，轉為對 Zentry Security Inc.之增資。截至 111 年 12 月 31 日，累計投資總額為美金 11,200 仟元。此外，Zentry Security Inc.因其員工於 110 年 6 月及 111 年 9 月及 111 年 10 月執行認股權，致持股比例下降，截至 111 年 12 月 31 日，持股比例為 99.95%。

註 2：合併公司分別於 110 年 1 月、110 年 4 月、110 年 6 月及 110 年 8 月參與 Array Networks India Private Limited 現金增資，並分別增加投資金額盧比 9,193 仟元、盧比 32,681 仟元、盧比 35,831 仟元及盧比 7,212 仟元，增資後投資金額共計盧比 85,417 仟元。

註 3：安曜科技股份有限公司於 111 年 7 月 18 日成立，原為實質關係人至偉科技股份有限公司 100%持有之子公司。合併公司於 111 年 9 月經董事會決議通過向至偉科技股份有限公司以新台幣 10,000 仟元取得安曜科技股份有限公司 100%股權。合併公司已於 112 年 1 月完成所有權移轉，並自該日起將該公司併入合併財務報表。

(二) 未列入合併財務報告之子公司：無。

(三) 具重大非控制權益之子公司資訊：無。

十二、不動產、廠房及設備

	機器設備	辦公設備	租賃改良	什項設備	合計
<u>成本</u>					
110年1月1日餘額	\$ 39,733	\$ 41,131	\$ 1,256	\$ 66,604	\$ 148,724
增 添	-	1,462	-	558	2,020
處 分	-	(710)	-	(378)	(1,088)
重 分 類	4,700	-	-	-	4,700
淨兌換差額	(1,171)	(1,332)	(46)	(1,872)	(4,421)
110年12月31日餘額	<u>\$ 43,262</u>	<u>\$ 40,551</u>	<u>\$ 1,210</u>	<u>\$ 64,912</u>	<u>\$ 149,935</u>
<u>累計折舊</u>					
110年1月1日餘額	\$ 28,820	\$ 37,443	\$ 792	\$ 61,651	\$ 128,706
折舊費用	4,678	2,286	86	3,813	10,863
處 分	-	(709)	-	(378)	(1,087)
淨兌換差額	(864)	(1,224)	(24)	(1,772)	(3,884)
110年12月31日餘額	<u>\$ 32,634</u>	<u>\$ 37,796</u>	<u>\$ 854</u>	<u>\$ 63,314</u>	<u>\$ 134,598</u>
110年12月31日淨額	<u>\$ 10,628</u>	<u>\$ 2,755</u>	<u>\$ 356</u>	<u>\$ 1,598</u>	<u>\$ 15,337</u>
<u>成本</u>					
111年1月1日餘額	\$ 43,262	\$ 40,551	\$ 1,210	\$ 64,912	\$ 149,935
增 添	-	3,141	-	186	3,327
處 分	-	(448)	-	-	(448)
重 分 類	2,953	-	-	-	2,953
淨兌換差額	4,826	3,953	71	7,111	15,961
111年12月31日餘額	<u>\$ 51,041</u>	<u>\$ 47,197</u>	<u>\$ 1,281</u>	<u>\$ 72,209</u>	<u>\$ 171,728</u>
<u>累計折舊</u>					
111年1月1日餘額	\$ 32,634	\$ 37,796	\$ 854	\$ 63,314	\$ 134,598
折舊費用	3,587	5,134	219	1,696	10,636
處 分	-	(270)	-	-	(270)
重 分 類	2,712	(2,712)	-	-	-
淨兌換差額	3,764	3,722	77	6,983	14,546
111年12月31日餘額	<u>\$ 42,697</u>	<u>\$ 43,670</u>	<u>\$ 1,150</u>	<u>\$ 71,993</u>	<u>\$ 159,510</u>
111年12月31日淨額	<u>\$ 8,344</u>	<u>\$ 3,527</u>	<u>\$ 131</u>	<u>\$ 216</u>	<u>\$ 12,218</u>

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

機器設備	3至5年
辦公設備	3至5年
租賃改良	估計耐用年限或租賃期間短者
什項設備	3至5年

十三、租賃協議

(一) 使用權資產

	111年12月31日	110年12月31日
使用權資產帳面金額		
建築物	<u>\$ 40,584</u>	<u>\$ 45,909</u>

	111年度	110年度
使用權資產之增添	<u>\$ 2,988</u>	<u>\$ 2,882</u>
使用權資產之折舊費用		
建築物	<u>\$ 13,033</u>	<u>\$ 12,047</u>

(二) 租賃負債

	111年12月31日	110年12月31日
租賃負債帳面金額		
流動	<u>\$ 15,474</u>	<u>\$ 12,403</u>
非流動	<u>\$ 29,122</u>	<u>\$ 38,376</u>

租賃負債之折現率區間如下：

	111年12月31日	110年12月31日
建築物	1.48%~8.8%	1.48%~5.09%

(三) 重要承租活動及條款

合併公司承租辦公室，租賃期間為 1~7 年。於租賃期間終止時，合併公司對租賃辦公室並無優惠承購權。

(四) 其他租賃資訊

	111年度	110年度
短期租賃費用	<u>\$ 7,149</u>	<u>\$ 7,571</u>
租賃之現金（流出）總額	<u>(\$ 24,059)</u>	<u>(\$ 23,278)</u>

合併公司選擇對符合短期租賃之辦公室租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

十四、商譽

	111年度	110年度
年初餘額	\$ 73,433	\$ 86,891
本年度認列減損損失	-	(11,148)
匯率影響數	8,039	(2,310)
年底餘額	<u>\$ 81,472</u>	<u>\$ 73,433</u>

合併公司之商譽係 92 年取得 Array Networks Inc. 控制權時所認列，金額為美金 3,521 仟元。於進行減損測試時，合併公司將 Array Cayman、Array US 及其子公司與 Zentry Security Inc. 視為單一現金產生單位。現金產生單位可回收金額之決定，有賴管理階層估計預期自該現金產生單位未來現金流量之估計。相關營業收入之估計係參考產業成長趨勢及企業成長規模，茲將可回收金額評估之主要關鍵假設及決定各主要關鍵假設數值之方法說明如下：

(一) 預計營業收入之假設：

營業收入係考量產業的變化及市場競爭情形預估。

(二) 預計營業成本及費用：

未來年度之成本及費用係依據最近年度實際之成本及費用項目占營業收入比率估計。

(三) 合併公司之可回收金額係以使用價值為基礎決定，以合併公司管理階層核定未來 5 年財務預算之現金流量估計，於 111 及 110 年度並分別使用稅前折現率 16.8% 及 19.0% 予以計算，超過 5 年之現金流量皆以持平之年成長率 2% 予以外推。

合併公司委由外部獨立評價專家評估現金產生單位之可回收金額。截至 110 年 12 月 31 日，合併公司委由外部獨立評價專家評估現金產生單位之可回收金額，管理階層依修正後之估計，評估現金產生單位可回收金額小於帳面金額，故於 110 年度認列商譽減損 11,148 仟元。截至 111 年 12 月 31 日，管理階層相信現金產生單位可回收金額所依據之關鍵假設，其任何合理之可能變動將不致使其帳面價值超過可回收金額，依上述關鍵假設計算之可回收金額與評估日現金產生單位供營運使用資產與商譽帳面價值相較，111 年度並無減損之情形。

十五、其他無形資產

	111年12月31日	110年12月31日
電腦軟體成本	<u>\$ 6,659</u>	<u>\$ 8,137</u>

電腦軟體成本

	111年度	110年度
<u>成本</u>		
年初餘額	\$ 105,563	\$ 97,256
本年度新增	7,373	11,548
本年度處分	-	(379)
淨兌換差額	<u>11,779</u>	<u>(2,862)</u>
年底餘額	<u>\$ 124,715</u>	<u>\$ 105,563</u>
<u>累計攤銷</u>		
年初餘額	\$ 97,426	\$ 90,243
攤銷費用	9,676	10,212
本年度處分	-	(379)
淨兌換差額	<u>10,954</u>	<u>(2,650)</u>
年底餘額	<u>\$ 118,056</u>	<u>\$ 97,426</u>

攤銷費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

電腦軟體成本

1 至 10 年

十六、其他應付款

	111年12月31日	110年12月31日
應付薪資及獎金	\$ 44,387	\$ 27,714
應付休假給付	19,698	21,681
應付營業稅	9,634	12,584
其他	<u>11,637</u>	<u>2,611</u>
	<u>\$ 85,356</u>	<u>\$ 64,590</u>

十七、權益

(一) 普通股股本

	111年12月31日	110年12月31日
額定股數(仟股)	<u>105,000</u>	<u>105,000</u>
額定股本	<u>\$ 1,050,000</u>	<u>\$ 1,050,000</u>
已發行且已收足股款之股數 (仟股)	<u>51,123</u>	<u>51,111</u>
已發行股本	<u>\$ 511,228</u>	<u>\$ 511,112</u>

本公司股本變動主要係因員工執行認股權發行新股。

(二) 資本公積

本公司得決議將資本公積貸方之科目（包括股本溢價或利潤科目）轉為資本，在符合開曼法令之情形下自股款溢價及受領贈與之所得分派現金予股東。

(三) 保留盈餘及股利政策

依本公司章程規定，本公司得依董事會擬訂並經股東決議通過之該年度利潤分配計畫分配現金、股票股利或為其他分配。董事會應依下列順序擬訂該利潤分配計畫：

- (a) 繳納所得稅；
- (b) 彌補虧損；
- (c) 依適用之掛牌規則提存 10% 為法定盈餘公積，但法定盈餘公積累積已達本公司實收資本時，不在此限；
- (d) 依法令或主管機關規定自當年度稅後盈餘與前期未分配盈餘提列特別盈餘公積；
- (e) 其餘得由董事會擬定盈餘分派案作為現金或股票股利。

由於本公司正處營業成長期，在考量公司目前及未來之投資環境、資金需求、國內外競爭狀況及資本預算等因素，兼顧股東利益、平衡股利及公司長期財務規劃後，任何所餘利潤應依法律及適用之掛牌規則作為現金或股票股利進行分配。董事會應於盈餘分派之議案中明訂分派予董事及股東之成數或金額，提報股東會同意。除董事會考量股利發放所生代扣稅款及相關作業費用過高之情形外，股利之發放總額應不低於扣除(a)至(e)款後所餘盈餘之 5%，現金股利分派之比例應不低於股利總額之 10%。

本公司於無虧損之情形下，除開曼法令另有規定外，得經特別決議將法定盈餘公積依主管機關規定分派予股東；惟以該公積超過實收資本額 25% 之部分為限。

本公司於分配盈餘時，必須依法令規定就其他權益項目減項淨額提列特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項淨額有迴轉時，得就迴轉部分迴轉特別盈餘公積分派盈餘。

本公司於 111 年 6 月 1 日及 110 年 8 月 6 日舉行股東常會，分別決議因 110 及 109 年度皆為累積虧損，故無盈餘分派案。

111 年度之虧損撥補案尚待 112 年召開之股東會決議。

(四) 非控制權益

	111年度	110年度
年初餘額	\$ 45	\$ -
本年度淨損	(40)	(20)
子公司員工執行認股權	91	83
子公司所有權權益變動	(165)	(18)
年底餘額	<u>(\$ 69)</u>	<u>\$ 45</u>

(五) 庫藏股票

收 回 原 因	年 初 股 數	本 年 度 增 加	本 年 度 減 少	年 底 股 數
<u>111 年度</u>				
轉讓股份予員工(仟股)	<u>1,908</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,908</u>
<u>110 年度</u>				
轉讓股份予員工(仟股)	<u>1,908</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,908</u>

本公司持有之庫藏股票，依證券交易法規定不得質押，亦不得享有股利之分配及表決權等權利。

十八、收 入

(一) 客戶合約收入之細分

收入細分資訊參閱附註三一。

(二) 合約餘額

	111年度	110年度
合約負債－網路安全產品服務		
流 動	\$ 137,454	\$ 114,604
非 流 動	<u>137,862</u>	<u>125,676</u>
	<u>\$ 275,316</u>	<u>\$ 240,280</u>

111 及 110 年度來自年初合約負債於當年度認列為收入之金額分別為 123,880 仟元及 130,433 仟元。

十九、淨損之額外資訊

(一) 其他收入

	111年度	110年度
政府補助收入	\$ -	\$ 33,686
其 他	297	398
合 計	<u>\$ 297</u>	<u>\$ 34,084</u>

109 年因新型冠狀病毒肺炎疫情嚴重影響市場經濟，美國聯邦政府推出「薪資保護計劃」(Paycheck Protection Program)，透過貸款機構提供無擔保低利貸款，幫助小型企業支付員工薪資、房租、水電費用等支出。合併公司於 109 年 4 月取得前述銀行借款計美金 1,203 仟元，借款利率為固定利率 1%。

美國聯邦政府進一步提供上述薪資保護計畫之貸款免除條件，若企業符合免除條件即可免除償還義務。合併公司之貸款豁免申請已於 110 年 5 月通過審核，是以將長期借款轉列政府補助收入計 33,686 仟元（美金 1,203 仟元）。

(二) 財務成本

財務成本皆為租賃負債產生之利息。

(三) 折舊及攤銷

	111年度	110年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 3,588	\$ 2,134
營業費用	<u>20,081</u>	<u>20,776</u>
	<u>\$ 23,669</u>	<u>\$ 22,910</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ -	\$ 328
營業費用	<u>9,676</u>	<u>9,884</u>
	<u>\$ 9,676</u>	<u>\$ 10,212</u>

(四) 員工福利費用

	111年度	110年度
股份基礎給付	\$ 1,371	(\$ 1,925)
其他員工福利	<u>307,175</u>	<u>308,048</u>
員工福利費用合計	<u>\$ 308,546</u>	<u>\$ 306,123</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 27,428	\$ 26,490
營業費用	<u>281,118</u>	<u>279,633</u>
	<u>\$ 308,546</u>	<u>\$ 306,123</u>

本公司 111 及 110 年度皆未估列董事酬勞。

年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

110 及 109 年度董事酬勞之實際配發金額皆為 0 仟元，與 110 及 109 年度合併財務報告認列之金額並無差異。

有關本公司董事會決議之董事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

二十、繼續營業單位所得稅

(一) 認列於損益之所得稅費用主要組成項目

	111年度	110年度
當期所得稅		
本年度產生者	(\$ <u>3,026</u>)	<u>\$ 9,667</u>
遞延所得稅		
本年度產生者	<u>128</u>	<u>799</u>
認列於損益之所得稅費用	(\$ <u>2,898</u>)	<u>\$ 10,466</u>

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	111年度	110年度
稅前淨損	(\$ <u>182,460</u>)	(\$ <u>85,180</u>)
稅前淨利按法定稅率計算		
之所得稅費用	(\$ 38,117)	(\$ 19,703)
決定課稅所得之調節項目	8,027	4,642

(接次頁)

(承前頁)

	111年度	110年度
暫時性差異調整	\$ 35,495	\$ 19,717
合併個體適用不同稅率之 影響數	(8,490)	(2,855)
就源扣繳稅款	<u>187</u>	<u>8,665</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>(\$ 2,898)</u>	<u>\$ 10,466</u>

合併公司 111 年及 110 年度適用美國所得稅法之個體所適用之聯邦稅率及加州稅率分別為 21% 及 8.84%。

(二) 本期所得稅資產及負債

	111年12月31日	110年12月31日
本期所得稅資產		
預付所得稅	<u>\$ 11,586</u>	<u>\$ 4,857</u>
本期所得稅負債		
應付所得稅	<u>\$ 108</u>	<u>\$ 2,690</u>

(三) 未於合併資產負債表中認列遞延所得稅資產之未使用虧損扣抵及投資抵減等金額

	111年12月31日	110年12月31日
虧損扣抵	<u>\$ 1,047,638</u>	<u>\$ 1,130,328</u>
投資抵減—研究發展支出	<u>\$ 86,164</u>	<u>\$ 72,106</u>
國外營運個體稅額抵減	<u>\$ 44,651</u>	<u>\$ 42,715</u>
資本支出損失	<u>\$ 401,809</u>	<u>\$ 362,164</u>

合併公司所有未使用之虧損扣抵、投資抵減、稅額抵減及資本支出損失等課稅利益金額經評估後，皆未於合併資產負債表中認列遞延所得稅資產。

二一、每股虧損

用以計算每股虧損之虧損及普通股加權平均股數如下：

本年度淨損

	111年度	110年度
用以計算基本每股虧損之淨損	<u>(\$ 179,522)</u>	<u>(\$ 95,626)</u>

股 數

單位：仟股

	111年度	110年度
用以計算基本每股虧損之普通 股加權平均股數	<u>49,205</u>	<u>49,203</u>

二二、股份基礎給付協議

(一) 本公司員工認股權計畫

本公司於 110 年 7 月 2 日經董事會決議發行員工認股權 2,000 仟股，111 年度並未新增發行員工認股權，已發行之員工認股權相關資訊如下：

認 股 權	111年度		110年度	
	可認購普通 股 股 權 (仟 股)	加 權 平 均 行 使 價 格 (美 元)	可認購普通 股 股 權 (仟 股)	加 權 平 均 行 使 價 格 (美 元)
年初流通在外	2,858	\$ 0.35	1,997	\$ 0.40
本年度給予	-	-	1,655	0.31
本年度喪失	-	-	(722)	0.40
本年度執行	(12)	0.32	(13)	0.37
本年度逾期失效	(<u>498</u>)	0.43	(<u>59</u>)	0.90
年底流通在外	<u>2,348</u>		<u>2,858</u>	0.35
年底可執行	<u>942</u>		<u>970</u>	0.42

111 及 110 年度認列酬勞成本分別為 1,371 仟元及(1,925)仟元。

(二) 子公司員工認股權計畫

子公司 Zentry Security Inc.於 110 年度給與員工認股權共計 1,895 單位，每一單位可認購普通股一股。給與對象包含子公司符合特定條件之員工。認股權之存續期間均為 10 年，憑證持有人於權利既得起算日屆滿一年時既得 25%，剩餘 75%於往後四年間每月平均既得。認股權行使價格為每股美金 0.06 元。

員工認股權之相關資訊如下：

員工認股權	111年度		110年度	
	單位(仟)	加權平均 行使價格 (美元)	單位(仟)	加權平均 行使價格 (美元)
年初流通在外	1,846	\$ -	-	\$ -
本年度給與	2,379	0.06	1,895	0.06
本年度執行	(51)	0.06	(49)	0.06
本年度失效	(4,174)	0.06	-	-
年底流通在外	<u>-</u>	-	<u>1,846</u>	0.06
年底可執行	<u>-</u>	-	<u>244</u>	0.06

本公司於111年度給與之員工認股權均使用 Black-Scholes 評價模式，評價模式所採用之輸入值如下：

給與日股價	US\$ 0.06 元
行使價格	US\$ 0.06 元
預期波動率	63.8%
存續期間	5 年
預期股利率	-
無風險利率	0.26%

二三、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

合併公司資本結構係由合併公司之淨債務（即借款減除現金）及歸屬於本公司業主之權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

合併公司不須遵守其他外部資本規定。

二四、金融工具

(一) 公允價值資訊－非按公允價值衡量之金融工具

合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近其公允價值。

(二) 公允價值資訊－以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

公允價值層級

111 年 12 月 31 日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合 計
<u>透過損益按公允價值衡量之金融</u>				
<u>資產－流動</u>				
共同基金	\$ 11,291	\$ -	\$ -	\$ 11,291

110 年 12 月 31 日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合 計
<u>透過損益按公允價值衡量之金融</u>				
<u>資產－流動</u>				
共同基金	\$ 46,056	\$ -	\$ -	\$ 46,056

111 及 110 年度無第 1 等級與第 2 等級公允價值衡量間移轉之情形。

(三) 金融工具之種類

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
<u>金融資產</u>		
<u>透過損益按公允價值衡量</u>		
－強制透過損益按公允		
價值衡量	\$ 11,291	\$ 46,056
<u>按攤銷後成本衡量之金融</u>		
資產（註 1）	488,332	543,863
<u>金融負債</u>		
<u>按攤銷後成本衡量（註 2）</u>	149,556	83,324

註 1：餘額係包含現金、債務工具投資、應收帳款、其他應收款、質押定存單及存出保證金等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註 2：餘額係包含應付帳款及其他應付款等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

合併公司主要金融工具包括現金、應收款項、應付帳款及租賃負債。合併公司之財務管理部門係為各業務單位提供服務，統籌協調進入國內與國際金融市場操作，藉由依照風險程度與廣度分析暴險之內部風險報告監督及管理合併公司營運有關之財務風險。該等

風險包括市場風險（包含匯率風險及利率風險）、信用風險及流動性風險。

1. 市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為利率變動風險。

(1) 匯率風險

合併公司之銷貨及進貨交易主要係以合併公司之功能性貨幣美金或子公司之功能性貨幣盧比或日幣計價，因而合併公司受匯率變動暴險之影響不重大。

(2) 利率風險

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	111年12月31日	110年12月31日
具公允價值利率風險		
—金融資產	\$ 768	\$ 113,752
—金融負債	44,596	50,779
具現金流量利率風險		
—金融資產	44,875	28,057

下列敏感度分析係依非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。若利率增加／減少 25 基點，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司 111 及 110 年度之稅前淨利（損）將分別增加／減少 112 仟元及 70 仟元。

2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務及合併公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於合併資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

合併公司採行之政策係僅與信譽卓著之對象進行交易，合併公司持續監督信用暴險以及交易對方之交易紀錄，並將總交易金額分散至各交易紀錄良好之客戶，並透過每年複核及核准之交易對方信用額度限額控制信用風險。

應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，分散於不同產業及地理區域。合併公司持續地針對應收帳款客戶之財務狀況進行評估。

合併公司地理區域別之信用風險主要係集中於印度，截至111年及110年12月31日止，分別佔總應收帳款之91%及82%。

3. 流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠之現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。

除租賃負債外，合併公司截至111年及110年12月31日持有之非衍生金融負債皆無付息，還款期間皆為1年內，合約到期金額皆與帳面金額相同。

111年12月31日

	要求即付或 短於1個月	1～3個月	3個月～1年	1～5年	5年以上
租賃負債	\$ 1,484	\$ 2,968	\$ 12,946	\$ 30,655	\$ -

110年12月31日

	要求即付或 短於1個月	1～3個月	3個月～1年	1～5年	5年以上
租賃負債	\$ 1,249	\$ 2,497	\$ 10,899	\$ 41,408	\$ -

二五、關係人交易

本公司及子公司（係本公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除，故未揭露於本附註。

主要管理階層薪酬

	111年度	110年度
短期員工福利	\$ 50,200	\$ 48,981
股份基礎給付	449	(809)
	<u>\$ 50,649</u>	<u>\$ 48,172</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

二六、質抵押之資產

合併公司下列資產業經提供作為與銀行往來業務額度及於國外從事商業活動所提供之擔保品：

	111年12月31日	110年12月31日
質押定存單	<u>\$ 768</u>	<u>\$ 692</u>

二七、重大未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日之重大承諾事項如下：

合併公司於 110 年 7 月 2 日經董事會通過與部分員工簽訂協議，若未來因公司控制權變更後一年內，於正常退休日前終止對部分員工之聘僱，依約定協議合併公司有義務支付約美金 2,000 仟元之離職福利。

二八、其他事項

- (一) 合併公司受到新型冠狀病毒肺炎全球大流行以及近期在我國之影響，合併公司恢復正常營運之時程具不確定性。合併公司除了持續關注疫情發展外，亦透過政府紓困措施因應疫情影響，請參閱附註十九(一)。對此合併公司評估，截至本合併財務報告通過發布日止，尚未存有無法繼續經營、資產減損及籌資風險之疑慮。

合併公司已按資產負債表日可得資訊，將疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，請參閱附註五。

- (二) 本公司之主要股東中國信託商業銀行受託保管亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶（Asia Pacific Growth Fund III, L.P.）於 111 年 1 月 19 日因內部股權調整之需要，將其持有之本公司股權 21,172,000 股轉移至中國信託商業銀行受託保管安瑞控股－亞太成長三號基金有限合夥人投資專戶（Array Holdings for APGF III Fund LPs），Array Holdings for APGF III Fund LPs 於 111 年 3 月 17 日暨 111 年 4 月 25 日發生異動。

二九、重大期後事項

- (一) 本公司為充實營運資金，及因應未來多角化發展之資金需求，於 112 年 3 月 16 日股東臨時會決議通過以私募方式現金增資發行普通股，發行額度不超過 20,000 仟股，並授權董事會於股東臨時會決議日起一年內分四次辦理。
- (二) 本公司於 112 年 3 月 16 日股東臨時會決議發行限制員工權利新股總額 25,000 仟元，計發行 2,500 仟股，並授權董事會於發行日決定發行價格。

三十、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人。(附表一)
2. 為他人背書保證。(無)
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資權益部分）。(附表二)
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
5. 取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
6. 處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣 1 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
8. 應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20% 以上。(附表三)
9. 從事衍生工具交易。(無)
10. 其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額。(附表四)

(二) 轉投資事業相關資訊。(附表五)

(三) 大陸投資資訊：

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額。(無)

2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：(無)

- (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比。
- (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比。
- (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額。
- (4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的。
- (5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額。
- (6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等。

(四) 主要股東資訊：股權比例達 5% 以上之股東名稱、持股數額及比例。

(附表六)

三一、部門資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。合併公司之應報導部門為美國網路設備部門。

(一) 部門收入與營運結果

合併公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導部門分析如下：

	部 門	收 入	部 門	損 益
	111年度	110年度	111年度	110年度
網路設備	\$ 465,052	\$ 433,413	(\$ 163,654)	(\$ 100,113)
其 他	-	-	(18,409)	(6,898)
繼續營業單位總額	<u>\$ 465,052</u>	<u>\$ 433,413</u>	(182,063)	(107,011)
營業外收入及支出			(397)	21,831
稅前淨損			<u>(\$ 182,460)</u>	<u>(\$ 85,180)</u>

以上報導之收入係與外部客戶所產生。111 及 110 年度部門間銷售均已調整及沖銷。

部門損益係指各個部門所賺取之利潤，此衡量金額係提供予主要營運決策者，用以分配資源予部門及評量其績效。

(二) 部門總資產與負債

	111年12月31日	110年12月31日
部 門 資 產		
網路設備	\$ 668,813	\$ 718,035
其 他	<u>54,887</u>	<u>64,079</u>
合併資產總額	<u>\$ 723,700</u>	<u>\$ 782,114</u>
部 門 負 債		
網路設備	\$ 472,516	\$ 380,751
其 他	<u>3,067</u>	<u>2,022</u>
合併負債總額	<u>\$ 475,583</u>	<u>\$ 382,773</u>

(三) 主要產品及勞務之收入

	111年度	110年度
服務收入	\$ 169,685	\$ 180,238
應用交付控制器	113,003	131,364
網路功能平台產品	135,227	84,811
虛擬私有網路產品	34,803	36,356
廣域網路優化控制器	9,585	28
零信任網路連結	<u>2,749</u>	<u>616</u>
	<u>\$ 465,052</u>	<u>\$ 433,413</u>

(四) 地區別資訊

合併公司主要係於美國及印度地區營運。

合併公司來自外部客戶之繼續營業單位收入依營運地點區分與非流動資產之所在地區分之資訊列示如下：

	來自外部客戶之收入		非 流 動 資 產	
	111年度	110年度	111年 12月31日	110年 12月31日
美 國	\$ 42,683	\$ 61,734	\$ 156,863	\$ 142,780
印 度	275,409	215,669	2,469	1,795
日 本	69,839	139,009	99	76
中 國	26,247	1,036	-	-
其 他	<u>50,874</u>	<u>15,965</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 465,052</u>	<u>\$ 433,413</u>	<u>\$ 159,431</u>	<u>\$ 144,651</u>

(五) 主要客戶資訊

來自單一客戶之收入達合併公司收入總額之 10% 以上者如下：

	111年度	110年度
客 戶 A	\$ 207,835	\$ 67,766
客 戶 B	52,101	100,313
客 戶 C	13,346	86,729

Array Inc.及子公司
資金貸與他人

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：除另予註明者外
，為新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期末最高餘額	期末餘額 (註 1)	實際支 金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列準備金額	擔保			對個別對象 資金限額 (註 1)	貸總額 (註 1)	資金限額 (註 1)	與 備註
													名稱	價值	品名				
1	Array Cayman	Zentry Security Inc.	-	是	USD 4,500 \$ 138,195	USD 3,300 \$ 101,343	USD - \$ -	- -	短期融通 資金	\$ -	營運週轉	\$ -	-	\$ -	-	\$ 99,247	\$ 99,247	\$ 99,247	-

註 1：對個別對象資金貸與限額以貸出資金之公司最近期經會計師查核或核閱之財務報表淨值之 40% 為限。

Array Inc.及子公司
期末持有有價證券情形
民國 111 年 12 月 31 日

附表二

單位：新台幣仟元

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與有價證券發行人之關係	目 錄	期 股 數 / 單 位 數 (仟 股 / 仟 單 位)	帳 面 金 額	持 股 比 例 (%)	公 允 價 值	備 註
Array US	共同基金 Morgan Stanley Mutual Funds	無	透過損益按公允價值衡量之 金融資產－流動	-	\$ 11,291	-	\$ 11,291	-

Array Inc.及子公司
應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上
民國 111 年 12 月 31 日

附表三

單位：新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係人	應收關係人款項餘額	人週轉率	逾期逾金	應收應收額		應收關係人款項式	應收關係人款項收回金額	提列損失	抵備金額
						金額	處				
Array US	Array Networks India Private Limited	子公司	應收帳款－關係人 \$ 159,749	1.96	\$ -	-		-	\$ 18,428	\$ -	-

Array Inc.及子公司
 母子公司間業務關係及重要交易往來情形
 民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

附表四

編號	交易對象	交易往來對象	與交易人之關係（註一）	交易		往來		來往情形	
				科目	金額	金額	金額	條件	佔合併總營收或總資產之比率
1	Array US	Zentry Security Inc.	3	其他應收款－關係人		\$ 92,628		一般交易條件	13%
2	Array US	Array Networks India Private Limited	1	應收帳款－關係人		159,749		一般交易條件	22%
	Array US	Array Networks India Private Limited	1	銷貨收入		74,081		一般交易條件	16%
	Array US	Array Networks India Private Limited	1	權利金收入		74,520		一般交易條件	16%
	Array US	Array Networks India Private Limited	1	其他應收款－關係人		16,687		一般交易條件	2%
3	Array Networks Japan Kabishiki Kaisha	Array US	2	服務收入		14,246		一般交易條件	3%
	Array Networks Japan Kabishiki Kaisha	Array US	2	應收帳款－關係人		17,652		一般交易條件	2%
4	Array Networks India Private Limited	Zentry Security Inc.	3	其他應收款－關係人		38,017		一般交易條件	5%

註一： 1. 母公司對子公司。
 2. 子公司對母公司。
 3. 子公司對子公司。

Array Inc.及子公司
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：新台幣／外幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原本期	始本期	投資未去	資金年	額期	底股數	(仟股)	未比率(%)	持帳面金額	有被投資公司本期(損)益	本期認列之(損)益	備註
本公司 Array Cayman	Array Cayman Array US	英屬開曼群島 美國	投資控股公司 網路功能平台產品、網路 連線安全及網路流量加 速相關系統設備之研 發、製造及銷售	\$ 370,326 US (184,843)	\$ 370,326 US 6,019 (166,606)				37,032	-	100.00 100.00	\$ 248,117 336,268	(\$ 179,562) (38,656)	(\$ 179,562) (38,656)	
	Zentry Security Inc.	美國	提供現代化的網路安全連 結系統，具有更強的安 全性，更高的效率和易 用性，幫助客戶從過時 的外圍模式（防火牆和 VPN）轉移到零信任的 現代化網路安全模式	US 11,200 (343,952)	US 10,000 (276,800)				-	-	99.95	(137,047)	(121,558)	(121,517)	
Array US	Array Networks Japan Kabishiki Kaisha	日本	網路功能平台產品、網路 連線安全及網路流量加 速相關系統設備之研 發、製造及銷售	JPY 10,000 (2,342)	JPY 10,000 (2,405)				200		100.00	22,035	142	142	
	Array Networks India Private Limited	印度	網路功能平台產品、網路 連線安全及網路流量加 速相關系統設備之研 發、製造及銷售	INR 85,417 (36,298)	INR 85,417 (32,717)				-	-	100.00	23,776	(33,356)	(33,356)	

Array Inc.

主要股東資訊

民國 111 年 12 月 31 日

附表六

主 要 股 東 名 稱	股 份	
	持 有 股 數 (股)	持 股 比 例
中國信託商業銀行受託保管亞太成長三號 基金有限合夥人投資專戶	21,172,000	41.41%
ZHAO, YAO	3,565,073	6.97%

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

Array Inc.

安瑞科技股份有限公司



董事長：連建欽

